

Combined financial statements of  
États financiers cumulés du

**Canadian Union of Public  
Employees**

**Syndicat canadien de la  
fonction publique**

December 31, 2017  
31 décembre 2017

# Canadian Union of Public Employees

December 31, 2017

## Table of contents

Independent Auditor's Report	1-2	Rapport de l'auditeur indépendant
Combined statement of financial position	3	État cumulé de la situation financière
Combined statement of operations	4	État cumulé des résultats
Combined statement of changes in fund balance	5	État cumulé de l'évolution du solde du fonds
Combined statement of cash flows	6	État cumulé des flux de trésorerie
Notes to the combined financial statements	7-24	Notes complémentaires
General expenses - Schedule A	25	Dépenses générales - Annexe A
Program expenses - Schedule B	26	Dépenses de programmes - Annexe B
National Defence Fund expenses - Schedule C	27	Dépenses de la Caisse nationale de défense - Annexe C
National Strike Fund expenses - Schedule D	28	Dépenses de la Caisse nationale de grève - Annexe D

# Syndicat canadien de la fonction publique

31 décembre 2017

## Table des matières

## Independent Auditor's Report

To the Members of  
Canadian Union of Public Employees

We have audited the accompanying combined financial statements of Canadian Union of Public Employees (the "Union"), which comprise the combined statement of financial position as at December 31, 2017, and the combined statements of operations, changes in fund balance and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

### Management's Responsibility for the Combined Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these combined financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of combined financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these combined financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the combined financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the combined financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the combined financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the combined financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the combined financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our qualified audit opinion.

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du  
Syndicat canadien de la fonction publique

Nous avons effectué l'audit des états financiers cumulés conjoints du Syndicat canadien de la fonction publique (le « Syndicat »), qui comprennent l'état cumulé de la situation financière au 31 décembre 2017, et les états cumulés des résultats, de l'évolution du solde du fonds et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### Responsabilité de la direction pour les états financiers cumulés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers cumulés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers cumulés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers cumulés, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers cumulés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers cumulés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers cumulés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers cumulés afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers cumulés.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit assortie d'une réserve.

### **Basis for Qualified Opinion**

As disclosed in Note 2 to the combined financial statements, the Union has employee future benefits that have not been recorded in the combined financial statements. Had these benefits been recorded in the combined financial statements, the fund balance as at December 31, 2017 would have decreased and liabilities would have increased by \$52,394,338 (\$67,254,948 in 2016) and the excess of revenue over expenses for the year ended December 31, 2017 would have increased by \$8,886,326 (\$1,206,592 in 2016).

### **Qualified Opinion**

In our opinion, except for the effects of the matters described in the Basis for Qualified Opinion paragraphs, the combined financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Canadian Union of Public Employees as at December 31, 2017, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

### **Fondement de l'opinion avec réserve**

Comme divulgué à la note 2 aux états financiers cumulés, le Syndicat a des avantages sociaux futurs qui n'ont pas été inscrits aux états financiers cumulés. Si ces avantages avaient été comptabilisés aux états financiers cumulés, le solde des fonds au 31 décembre 2017 aurait été réduit et les passifs auraient été augmentés d'un montant de 52 394 338 \$ (67 254 948 \$ en 2016) et l'excédent des revenus sur les dépenses pour l'exercice terminé le 31 décembre 2017 aurait été augmenté de 8 886 326 \$ (1 206 592 \$ en 2016).

### **Opinion avec réserve**

À notre avis, à l'exception des incidences des problèmes décrites dans les paragraphes « Fondement de l'opinion avec réserve », ces états financiers cumulés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Syndicat canadien de la fonction publique au 31 décembre 2017, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*Deloitte LLP / S.E.N.C.R.L. / s.r.l.*

Chartered Professional Accountants  
Licensed Public Accountants

June 13, 2018

Comptables professionnels agréés  
Experts-comptables autorisés

Le 13 juin 2018

# Canadian Union of Public Employees

Combined statement of financial position  
as at December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

État cumulé de la situation financière  
au 31 décembre 2017

	2017	2016	
	\$	\$	
		(restated) (redressé) (Note 3)	
<b>Assets</b>			<b>Actif</b>
Current assets			Actif à court terme
Cash	31,413,964	32,341,354	Encaisse
Short-term investments (Note 4)	34,832,342	19,919,050	Placements à court terme (note 4)
Per capita tax receivable	33,233,202	32,278,507	Capitation à recevoir
Accounts receivable	2,785,962	2,296,375	Débiteurs
Prepaid expenses	1,719,411	1,942,956	Frais payés d'avance
	<b>103,984,881</b>	<b>88,778,242</b>	
Trust assets	439,787	264,483	Actifs en fidéicommis
Loans receivable (Note 5)	800,000	900,000	Prêts à recevoir (note 5)
Investments (Note 4)	166,289,896	161,460,157	Placements (note 4)
Tangible capital assets (Note 6)	113,436,960	85,627,173	Immobilisations corporelles (note 6)
Intangible assets (Note 8)	7,549,760	7,187,961	Immobilisations incorporelles (note 8)
	<b>392,501,284</b>	<b>344,218,016</b>	
<b>Liabilities</b>			<b>Passif</b>
Current liabilities			Passif à court terme
Accounts payable - trade and accrued liabilities	21,809,121	20,125,962	Créditeurs - fournisseurs et charges à payer
			Montant dû aux sections locales pour les programmes à frais partagés
Due to locals for cost-sharing programs	5,580,217	5,500,367	Provision pour congrès
Provision for convention	61,187	1,912,802	Fonds conservés pour des tiers
Funds held for others	1,130,719	1,339,478	Tranche à court terme d'obligations découlant de contrats de location-acquisition (note 9)
Current portion of obligations under capital leases (Note 9)	482,369	470,450	Tranche à court terme des hypothèques à payer (note 10)
Current portion of mortgages payable (Note 10)	25,780,355	971,454	Fonds conservés pour le OSBCU - ELHT (note 11)
Funds held for the OSBCU - ELHT (Note 11)	6,059,751	6,598,284	
	<b>60,903,719</b>	<b>36,918,797</b>	
Trust liabilities	439,787	264,483	Passif en fidéicommis
Accrued benefit liability (Note 7)	140,078,402	118,714,825	Passif au titre des prestations constituées (note 7)
Obligations under capital leases (Note 9)	5,914,033	6,839,172	Obligations découlant de contrats de location-acquisition (note 9)
Mortgages payable (Note 10)	25,767,643	26,787,482	Hypothèques à payer (note 10)
	<b>233,103,584</b>	<b>189,524,759</b>	
Contingencies and guarantees, and commitments (Notes 12 and 13)			Éventualités et garanties, et engagements (notes 12 et 13)
<b>Fund balance</b>			<b>Solde du fonds</b>
Invested in capital and intangible assets	63,042,320	57,746,576	Investi en immobilisations corporelles et incorporelles
Internally restricted (Note 14)	1,110,821	5,329,914	Affecté d'origine interne (note 14)
Unrestricted	(9,757,554)	(9,626,303)	Non affecté
Externally restricted - National Defence Fund	6,162,333	6,532,873	Affecté d'origine externe - Caisse nationale de défense
Externally restricted - National Strike Fund	98,839,780	94,710,197	Affecté d'origine externe - Caisse nationale de grève
	<b>159,397,700</b>	<b>154,693,257</b>	
	<b>392,501,284</b>	<b>344,218,016</b>	

On behalf of the National Executive Board

Au nom du conseil exécutif national

  
National President, Président national

  
National Secretary-Treasurer, Secrétaire-trésorier national

The accompanying notes are an integral part of the combined financial statements.  
Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers cumulés.

# Canadian Union of Public Employees

Combined statement of operations  
year ended December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

État cumulé des résultats  
de l'exercice terminé le 31 décembre 2017

	2017	2016	
	\$	\$	
		(restated) (redressé) (Note 3)	
<b>Revenue</b>			<b>Revenus</b>
Per capita tax and initiation fees	217,848,305	212,287,099	Capitation et droits d'initiation
Investment income			Revenus de placement
Future benefits	3,494,668	1,810,330	Avantages futurs
Operations	3,291,953	1,399,431	Opérations
Increase in unrealized gains on investments	1,733,686	10,492,317	Augmentation des gains non réalisés sur placements
Interest on per capita tax arrears	44,773	38,936	Intérêts sur arrérages de capitation
Miscellaneous	1,503,938	1,007,370	Divers
	<b>227,917,323</b>	<b>227,035,483</b>	
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
General (Schedule A)	11,141,379	11,407,167	Générales (annexe A)
Per capita tax - C.L.C.	4,598,048	4,567,846	Capitation - C.T.C.
Salaries	77,494,267	76,741,145	Salaires
Employee benefits - current	22,681,092	21,717,058	Avantages sociaux du personnel - courants
Employee benefits - future	32,925,373	30,208,420	Avantages sociaux du personnel - futurs
Travel	16,435,763	16,990,668	Déplacements
Rent and property expenses	13,211,455	13,305,376	Loyers et dépenses des immeubles
Office	2,492,046	2,905,592	Bureau
Equipment leases and maintenance	2,412,989	2,208,676	Location et entretien d'équipement
Telecommunications	1,352,430	1,195,011	Télécommunications
Postage	449,315	500,279	Affranchissement
Professional fees	1,715,819	1,620,980	Honoraires
Programs (Schedule B)	13,463,324	13,155,389	Programmes (annexe B)
National Defence Fund expenses (Schedule C)	12,995,421	10,236,803	Dépenses de la Caisse nationale de défense (annexe C)
National Strike Fund expenses (Schedule D)	9,844,159	5,966,806	Dépenses de la Caisse nationale de grève (annexe D)
	<b>223,212,880</b>	<b>212,727,216</b>	
<b>Excess of revenue over expenses</b>	<b>4,704,443</b>	<b>14,308,267</b>	<b>Excédent des revenus sur les dépenses</b>

The accompanying notes are an integral part of the combined financial statements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers cumulés.

# Canadian Union of Public Employees

Combined statement of changes in fund balance  
year ended December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

État cumulé de l'évolution du solde du fonds  
de l'exercice terminé le 31 décembre 2017

	Invested in capital and intangible assets	Internally restricted	Externally restricted	Unrestricted	Total		
	Investi en immobilisations corporelles et incorporelles	Affecté d'origine interne	Affecté d'origine externe	Non affecté	Total		
	\$	\$	\$	\$	2017	2016	
		(Note 14)			\$	(restated) (redressé) (Note 3)	
<b>Balance, beginning of year before restatement</b>	<b>57,746,576</b>	<b>5,329,914</b>	<b>101,243,070</b>	<b>1,785,008</b>	<b>166,104,568</b>	144,937,851	<b>Solde au début avant redressement</b>
Restatement (Note 3)	-	-	-	<b>(11,411,311)</b>	<b>(11,411,311)</b>	(4,552,861)	Redressement (Note 3)
<b>Balance, beginning of year as restated</b>	<b>57,746,576</b>	<b>5,329,914</b>	<b>101,243,070</b>	<b>(9,626,303)</b>	<b>154,693,257</b>	140,384,990	<b>Solde au début après redressement</b>
Excess of revenue over expenses	-	-	<b>3,759,043</b>	<b>945,400</b>	<b>4,704,443</b>	14,308,267	Excédent des revenus sur les dépenses
Internal restrictions for National Convention and National Events Assistance Fund	-	<b>233,095</b>	-	<b>(233,095)</b>	-	-	Affectations d'origine interne pour la Caisse de participation au congrès et aux événements nationaux
Expenses incurred for National Convention and National Events Assistance Fund	-	<b>(389,688)</b>	-	<b>389,688</b>	-	-	Dépenses engagées pour la Caisse de participation au congrès et aux événements nationaux
Internal restrictions for Regional Building Fund	-	<b>750,000</b>	-	<b>(750,000)</b>	-	-	Affectations d'origine interne pour le Fonds d'immobilisations régionales
Expenses incurred for Regional Building Funds for capital projects	-	<b>(4,812,500)</b>	-	<b>4,812,500</b>	-	-	Dépenses engagées pour le Fonds d'immobilisations régionales en lien avec des projets de nature capitale
Amortization of tangible and intangible capital assets	<b>(5,208,613)</b>	-	-	<b>5,208,613</b>	-	-	Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles
Net acquisition of tangible and intangible capital assets	<b>33,380,199</b>	-	-	<b>(33,380,199)</b>	-	-	Acquisition nette d'immobilisations corporelles et incorporelles
Net decrease of obligations under capital leases	<b>913,220</b>	-	-	<b>(913,220)</b>	-	-	Diminution nette des obligations découlant de contrats de location-acquisition
Net decrease (increase) in mortgages payable	<b>(23,789,062)</b>	-	-	<b>23,789,062</b>	-	-	Diminution (augmentation) nette des hypothèques à payer
<b>Balance, end of year</b>	<b>63,042,320</b>	<b>1,110,821</b>	<b>105,002,113</b>	<b>(9,757,554)</b>	<b>159,397,700</b>	154,693,257	<b>Solde à la fin</b>

The accompanying notes are an integral part of the combined financial statements.  
Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers cumulés.

# Canadian Union of Public Employees

Combined statement of cash flows  
year ended December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

État cumulé des flux de trésorerie  
de l'exercice terminé le 31 décembre 2017

	2017	2016	
	\$	\$	
		(restated) (redressé) (Note 3)	
<b>Operating activities</b>			<b>Activités de fonctionnement</b>
Excess of revenue over expenses	4,704,443	14,308,267	Excédent des revenus sur les dépenses
Items not affecting cash			Éléments sans effet sur l'encaisse
Change in unrealized gains on investments	(1,733,686)	(10,492,317)	Variation des gains non réalisés sur les placements
Gain on sales of capital assets	(142,206)	-	Gain à la cession d'immobilisations corporelles
Amortization of capital and intangible assets	5,208,613	5,332,961	Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles
	<b>8,037,164</b>	<b>9,148,911</b>	
Changes in non-cash operating working capital items (Note 15)	20,054,234	18,752,044	Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement (note 15)
	<b>28,091,398</b>	<b>27,900,955</b>	
<b>Investing activities</b>			<b>Activités d'investissement</b>
Acquisition of capital assets	(31,935,837)	(2,213,499)	Acquisition d'immobilisations corporelles
Acquisition of intangible assets	(1,836,627)	(1,555,101)	Acquisition d'immobilisations incorporelles
Disposal of capital assets	257,785	-	Cession d'immobilisations corporelles
Decrease in loans receivable	100,000	155,209	Diminution des prêts à recevoir
Acquisition of investments	(166,843,706)	(183,898,087)	Acquisition d'investissements
Disposal of investments	148,834,361	160,339,521	Cession d'investissements
	<b>(51,424,024)</b>	<b>(27,171,957)</b>	
<b>Financing activities</b>			<b>Activités de financement</b>
Net increase (decrease) in mortgages	23,789,062	(924,880)	Augmentation (diminution) nette des hypothèques à payer
Decrease in obligations under capital leases	(636,534)	(422,021)	Diminution des obligations découlant des contrats de location-acquisition
Decrease in funds held for others	(208,759)	(277,855)	Diminution des fonds conservés pour des tiers
Funds received for the OSBCU - ELHT	-	7,000,000	Fonds reçus pour le OSBCU - ELHT
Funds disbursed for the OSBCU - ELHT	(538,533)	(401,716)	Fonds décaissés pour le OSBCU - ELHT
	<b>22,405,236</b>	<b>4,973,528</b>	
Net (decrease) increase in cash	(927,390)	5,702,526	(Diminution) augmentation nette de l'encaisse
Cash, beginning of year	32,341,354	26,638,828	Encaisse au début
<b>Cash, end of year</b>	<b>31,413,964</b>	<b>32,341,354</b>	<b>Encaisse à la fin</b>

The accompanying notes are an integral part of the combined financial statements.  
Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers cumulés.



# Canadian Union of Public Employees

Notes to the combined financial statements  
December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Notes complémentaires  
31 décembre 2017

---

## 1. Purpose of the organization

The Canadian Union of Public Employees (the "Union") is a national labour organization representing workers in a variety of jurisdictions throughout the public sector and areas of the private sector. The Union is an unincorporated association with rights and responsibilities regulated by provincial and federal labour laws and is exempt from income tax as a labour organization under the *Income Tax Act* (Canada).

The National Defence Fund was established to provide financial assistance to members on strike or facing strike action and, on a cost-sharing basis, for coordinated informational and lobbying campaigns conducted in conjunction with collective bargaining or efforts to change restrictive legislation. On January 1, 2002, a separate National Strike Fund was established. The National Defence Fund transferred cash and the responsibility to provide financial assistance to members on strike or facing action to the National Strike Fund.

The National Strike Fund was established in 2002 through a transfer from the National Defence Fund, to provide financial assistance to members on strike or facing strike action.

## 2. Significant accounting policies

Except where noted, the combined financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations and include the following significant accounting policies:

### *Basis of accounting and presentation*

The combined financial statements have been prepared using the deferral method of accounting. Under this method, revenue and expenses are reflected in the year in which they have been earned and incurred respectively, whether or not such transactions have been finally settled by the receipt or payment of money.

## 1. Nature de l'organisme

Le Syndicat canadien de la fonction publique (le « Syndicat ») est un syndicat national qui représente les travailleuses et travailleurs d'une variété de champs dans le secteur public et de certains domaines dans le secteur privé. Le Syndicat est une association non constituée en société dont les droits et responsabilités sont réglementés par les lois du travail fédérales et provinciales et est exempt d'impôt selon la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada).

La Caisse nationale de défense a été établie afin de fournir de l'aide financière aux membres en grève ou faisant face à une éventualité de grève et, sous une base de frais partagés, afin de coordonner les campagnes d'information et de lobbying conduites en conjonction avec la négociation de conventions collectives ou des efforts pour le changement de lois restrictives. Une Caisse nationale de grève a été établie séparément le 1<sup>er</sup> janvier 2002. La Caisse nationale de défense a transféré à la Caisse nationale de grève des liquidités et la responsabilité de l'aide financière aux membres en grève ou confrontés à des procès.

La Caisse nationale de grève a été établie en 2002 grâce à un transfert provenant de la Caisse nationale de défense, afin de fournir de l'aide financière aux membres en grève ou confrontés à des mesures de grève.

## 2. Principales méthodes comptables

Mis à part aux endroits indiqués, les états financiers cumulés ont été dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

### *Méthode de comptabilité et présentation*

Les états financiers cumulés ont été préparés selon la méthode du report. Selon cette méthode, les revenus et les dépenses sont imputés à l'exercice où ils sont gagnés ou engagés, sans considération du moment où les opérations auxquelles ils se rapportent sont réglées par un encaissement ou un décaissement.

# Canadian Union of Public Employees

Notes to the combined  
financial statements  
December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Notes complémentaires  
31 décembre 2017

---

## 2. Significant accounting policies (continued)

### *Basis of accounting and presentation (continued)*

The Union has adopted fund accounting as a basis of reporting its activities and separate financial statements are prepared for the General Fund, National Defence Fund and National Strike Fund. These combined financial statements present all the accounts of the Union as one reporting entity, and include the accounts of all funds on a combined basis.

### *Revenue recognition*

The Union's principal sources of revenue consist of per capita tax and initiation fees and investment income.

Revenue from per capita tax is recognized over the period to which the revenue relates. Revenue received in advance is deferred to the period to which the revenue relates.

Investments revenue and other revenue are recognized over the period to which the revenue relates.

### *Presentation of a controlled entity*

The CUPE Global Justice Fund Inc., which is controlled by the Canadian Union of Public Employees, is not consolidated in the Union financial statements. The Union has elected not to consolidate its results, but to provide summarized financial statements.

### *Financial instruments*

The Union initially measures its financial assets and liabilities at fair value. The Union subsequently measures all its financial assets and liabilities at amortized cost, except for cash and investments, which are measured at fair value. Changes in fair value are recognized in the combined statement of operations.

### *Tangible and intangible assets*

Land and buildings are capitalized in the year of purchase. Land is not amortized due to its infinite life. Buildings are amortized on a straight-line basis over their estimated useful life of forty years. Construction in progress are recorded at cost and amortized when the asset is put into service.

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### *Méthode de comptabilité et présentation (suite)*

Le Syndicat a adopté la comptabilité par fonds comme norme de présentation de ses activités et des états financiers distincts sont préparés pour la Caisse générale, la Caisse nationale de défense et la Caisse nationale de grève. Ces états financiers cumulés présentent les comptes du Syndicat comme une entité globale et incluent les comptes de tous les fonds sur une base cumulée.

### *Constatations des produits*

Le Syndicat a comme sources principales de revenus la capitation et droits d'initiation et les revenus de placement.

Les revenus de capitation sont constatés à la période à laquelle ils se rapportent. Les revenus reçus en avance sont reportés à la période à laquelle ils se rapportent.

Les placements et autre revenus sont constatés à la période à laquelle ils se rapportent.

### *Présentation d'une entité contrôlée*

Le Fonds du SCFP pour la justice mondiale Inc., qui est contrôlé par le Syndicat canadien de la fonction publique, n'est pas consolidé dans les états financiers du Syndicat. Le Syndicat a choisi de ne pas consolider les résultats, mais de présenter les états financiers condensés.

### *Instruments financiers*

Le Syndicat évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Il évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception de son encaisse et de ses placements, qui sont évalués à la juste valeur. Les changements à la juste valeur sont enregistrés dans l'état cumulé des résultats.

### *Immobilisations corporelles et incorporelles*

Les édifices et les terrains sont capitalisés durant l'année de l'achat. Les terrains ne sont pas amortis en raison de leur durée de vie infinie. Les édifices sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur leur durée de vie utile estimée à quarante ans. Les constructions en cours sont comptabilisées au coût et sont amorties lorsque l'actif est mis en service.

# Canadian Union of Public Employees

Notes to the combined  
financial statements  
December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Notes complémentaires  
31 décembre 2017

---

## 2. Significant accounting policies (continued)

### *Tangible and intangible assets (continued)*

Computer equipment and computer software and licenses having a unit cost of \$1,000 or more are capitalized and amortized on a straight-line basis over their estimated useful lives of three to five years. Furniture and equipment having a unit cost of \$2,500 or more are capitalized and amortized on a straight-line basis over their estimated useful lives of five years.

Leasehold improvements are amortized on a straight-line basis over the term of the lease for rented properties or over twenty-five years for owned properties under capital leases.

Property owned in all provinces (with the exception of Quebec) is registered in the name of Canadian Union of Public Employees Realty Holdings Incorporated for legal purposes, but is held solely for the benefit of all members, and is therefore included in these combined financial statements.

### *Impairment of long-lived assets*

Long-lived assets are tested for recoverability whenever events or changes in circumstances indicate that their carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized when the asset no longer has long-term service potential. The amount of the impairment loss is determined as the excess of the carrying value of the asset over its residual value.

### *Employee benefit plans*

The Union has a number of defined benefit plans providing pension, long-term disability, other retirement and post-employment benefits to its employees. The Union recognizes as a pension expense only the amount of contributions made. The Union recognizes as a non-pension employee future benefit expense the amounts budgeted for the current year, investment income earned and unrealized gains on designated investments during the year. The effect of this departure from Canadian accounting standards for not-for-profit organizations is disclosed in Note 7.

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### *Immobilisations corporelles et incorporelles (suite)*

Le matériel informatique et les logiciels et licences informatiques dont le coût unitaire est de 1 000 \$ ou plus sont capitalisés et amortis en utilisant l'amortissement linéaire sur la période de vie utile estimée de trois à cinq ans. Le mobilier et l'équipement dont le coût unitaire est de 2 500 \$ ou plus sont capitalisés et amortis en utilisant l'amortissement linéaire sur la période de vie utile estimée de cinq ans.

Les améliorations locatives sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire selon la durée du bail dans le cas des locations ou sur une période de vingt-cinq ans dans le cas des propriétés détenues en vertu de contrats de location-acquisition.

Les propriétés sises dans toutes les provinces (à l'exception du Québec) sont légalement enregistrées au nom de Canadian Union of Public Employees Realty Holdings Incorporated, et ne servent exclusivement qu'aux membres; elles sont donc comprises dans les présents états financiers cumulés.

### *Dépréciation d'actifs à long terme*

Les actifs à long terme sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est constatée lorsque l'actif n'a plus de potentiel de service à long terme. La perte de valeur constatée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa valeur résiduelle.

### *Régimes d'avantages sociaux du personnel*

Le Syndicat a établi un certain nombre de régimes d'avantages sociaux pour son personnel offrant un régime de retraite, des prestations d'invalidité de longue durée et d'autres avantages relatifs à la retraite ou postérieurs à l'emploi. Le Syndicat ne comptabilise comme charge de retraite que les montants de contributions effectuées. Le Syndicat comptabilise comme charge d'avantages sociaux futurs non liés à la retraite les montants qui ont été prévus au budget pour l'exercice en cours, les revenus de placement gagnés ainsi que les gains non réalisés sur les placements désignés au cours de l'exercice. L'incidence de cette dérogation aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif est décrite à la note 7.

# Canadian Union of Public Employees

Notes to the combined  
financial statements  
December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Notes complémentaires  
31 décembre 2017

---

## 2. Significant accounting policies (continued)

### *Provision for convention*

Provisions are liabilities accrued over a reasonable period prior to their anticipated dates of payment. The estimated cost of a biennial convention is amortized over the 24-month period ending on December 31 of the year of the convention.

### *Use of estimates*

The preparation of combined financial statements in conformity with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosures of contingent assets and liabilities at the date of the combined financial statements and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. Actual results could differ from these estimates. Assumptions are used in estimating the fair value of investments, the collectibility of accounts receivable, the estimated useful life of capital assets, the amount of certain accrued liabilities, the provision for convention and the estimates underlying the accrued benefit liability.

## 3. Change in accounting policy

During the year ended December 31, 2017, the Union adopted a new accounting practice around the treatment of unrealized gains and losses. This change was accounted retroactively when the investment account for the Employee Future Benefit Fund was first created. As these gains (or losses) are generated directly from the investment account which holds the funds to pay the employee future benefit liabilities, the gains (or losses) are now being added to (or deducted from) the accrued benefit liability instead of being included in the fund balance.

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### *Provision pour congrès*

Les provisions sont des passifs accumulés sur une période raisonnable avant leurs dates prévues de paiement. Les frais estimatifs du congrès biennal sont amortis sur la période de 24 mois se terminant le 31 décembre de l'année du congrès.

### *Utilisation d'estimations*

Dans le cadre de la préparation des états financiers cumulés, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers cumulés, ainsi que sur les montants des produits des activités et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers cumulés. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations. Les estimations sont utilisées pour établir la juste valeur des placements, le recouvrement des débiteurs, la durée de vie utile estimative des immobilisations corporelles, le montant de certaines charges à payer, la provision pour congrès et des hypothèses qui sous-tendent le passif à titre des prestations constituées.

## 3. Changement de méthode comptable

Au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2017, le Syndicat a adopté un changement dans ses pratiques comptables en ce qui a trait au traitement des gains et pertes non matérialisés. Le changement a été appliqué de façon rétrospective à l'année de création du compte de placement pour les avantages sociaux futurs. Puisque les gains (ou pertes) sont générés entièrement par le compte de placement détenant les fonds pour payer les avantages sociaux futurs, les gains (ou pertes) seront désormais ajoutés au passif au titre de prestations constituées (ou déduits de celui-ci) au lieu de faire partie du solde de clôture du fonds.

# Canadian Union of Public Employees

Notes to the combined financial statements  
December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Notes complémentaires  
31 décembre 2017

### 3. Change in accounting policy (continued)

The impact of adopting the new accounting practice on the combined statements of financial position and changes in fund balance as at January 1, 2016, is as follows:

	As previously presented as at January 1, 2016	Restatement	As presented January 1, 2016	
	Comme présenté précédemment au 1 <sup>er</sup> janvier 2016	Redressement	Comme présenté au 1 <sup>er</sup> janvier 2016	
	\$	\$	\$	
Fund balance	144,937,851	(4,552,861)	140,384,990	Solde du fonds

### 3. Changement de méthode comptable (suite)

L'effet de l'adoption du changement de pratique comptable sur les états cumulés de la situation financière et de l'évolution du solde de fonds au 1<sup>er</sup> janvier 2016 est comme suit :

The impact of adopting the new accounting practice on the combined statements of financial position and operations as at December 31, 2016, are as follows:

L'effet de l'adoption du changement de pratique comptable sur les états cumulés de la situation financière et des résultats au 31 décembre 2016 est comme suit :

	As previously presented as at December 31, 2016	Restatement	As presented December 31, 2016	
	Comme présenté précédemment au 31 décembre 2016	Redressement	Comme présenté au 31 décembre 2016	
	\$	\$	\$	
<b>Combined statement of financial position</b>				<b>État cumulé de la situation financière</b>
Accrued benefit liability	107,303,514	11,411,311	118,714,825	Passif au titre des prestations constituées
	178,113,448	11,411,311	189,524,759	
<b>Fund balance</b>				<b>Solde du fonds</b>
Excess of revenue over expenses	21,166,717	(6,858,450)	14,308,267	Excédent des revenus sur les dépenses
	166,104,568	(11,411,311)	154,693,257	
<b>Combined statement of operations</b>				<b>État cumulé des résultats</b>
Employee benefits - future	23,349,970	6,858,450	30,208,420	Avantages sociaux du personnel - futurs
	205,136,076	6,858,450	211,994,526	

# Canadian Union of Public Employees

Notes to the combined financial statements  
December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Notes complémentaires  
31 décembre 2017

## 4. Investments

Investments are summarized as follows:

	2017			2016			
	Fair value	Cost	%	Fair value	Cost	%	
	Juste valeur	Coût		Juste valeur	Coût		
	\$	\$		\$	\$		
Cash	9,076,478	9,076,478	5	-	-	-	Encaisse
Short-term investments	24,266,415	24,269,027	12	16,326,582	16,326,582	9	Placements à court terme
Term deposit	1,052,583	1,052,583	1	1,032,653	1,032,653	1	Dépôt à terme
Accrued interest	436,866	436,866	-	473,334	473,334	-	Intérêts courus
<b>Short-term investments</b>	<b>34,832,342</b>	<b>34,834,954</b>	<b>18</b>	<b>17,832,569</b>	<b>17,832,569</b>	<b>10</b>	<b>Placements à court terme</b>
<b>Bonds</b>							<b>Obligations</b>
Government	64,401,358	65,296,128	32	53,443,835	53,605,732	30	Gouvernement
Corporate and others	28,845,107	29,452,030	14	35,864,109	36,303,689	20	Sociétés et autres
Debenture	1,000	1,000	-	1,000	1,000	-	Débeture
	<b>93,247,465</b>	<b>94,749,158</b>	<b>46</b>	<b>89,308,944</b>	<b>89,910,421</b>	<b>50</b>	
<b>Equities</b>							<b>Actions</b>
Long-term investments	166,289,896	150,928,926	82	161,460,157	147,835,485	90	Placements à long terme
<b>Total investments</b>	<b>201,122,238</b>	<b>185,763,880</b>	<b>100</b>	<b>179,292,726</b>	<b>165,668,054</b>	<b>100</b>	<b>Total des placements</b>

### Determination of fair values

Short-term investments consist of money market pooled funds and term deposits. The fair value of these short-term investments is approximately equal to their cost.

Bonds are debt obligations of governments and corporate entities paying interest at rates appropriate to the market at their date of purchase. Bonds are valued at the year-end quoted market prices.

Equities consist of listed securities recorded at prices based upon public market quotations.

The bonds mature at face value on a staggered basis over the next 30 years (2016 - 31 years). Effective interest rates to maturity for these securities range from 0.92% to 11.00% (from 0.92% to 11.00% in 2016).

Investments in equities consist of Canadian publicly traded common stocks, which are valued at the year-end quoted market prices.

## 4. Placements

Les placements se répartissent comme suit :

### Détermination de la juste valeur

Les placements à court terme sont composés de fonds communs de placement dans les marchés monétaires et de dépôts à terme. La juste valeur de ces placements à court terme est comparable à leur coût.

Les obligations représentent des instruments d'emprunt de gouvernements et de sociétés par actions, produisant des rendements en intérêts comparables à ceux du marché au moment de leur achat. Les obligations sont évaluées au cours du marché en date de fin d'exercice.

Les placements en actions sont constitués de titres cotés à des prix basés sur des cours du marché public.

L'échéance des obligations s'échelonne sur une période de 30 ans (2016 - 31 ans). Les taux d'intérêts effectifs pour ces titres varient de 0,92 % à 11,00 % (0,92 % à 11,00 % en 2016) jusqu'à leur échéance.

Les placements en actions consistent en des actions ordinaires de sociétés publiques canadiennes. La juste valeur de ces actions est établie au cours du marché en date de fin d'exercice.

# Canadian Union of Public Employees

Notes to the combined financial statements  
December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Notes complémentaires  
31 décembre 2017

## 4. Investments (continued)

### Market risk

Investment in financial instruments renders the Union susceptible to the potential risk arising from the failure of a party to a financial instrument to discharge its obligation when due. The maximum investment risk to the Union is equal to the fair value of the investments.

### Concentration of risk

Concentrations of risk exist when a significant proportion of the portfolio is invested in securities with similar characteristics or subject to similar economic, political or other conditions. Management believes that the concentrations described above do not represent excessive risk.

## 5. Loans receivable

	2017
	\$
CUPE BC Division, non-interest-bearing, repayable in annual instalments of \$100,000	900,000
	<b>900,000</b>
Current portion	100,000
	<b>800,000</b>

The current portion is included in accounts receivable.

## 4. Placements (suite)

### Risque lié aux marchés

En investissant dans des instruments financiers, le Syndicat s'expose au risque inhérent qu'un émetteur d'instrument financier ne puisse faire face à ses obligations à la date convenue. Le risque maximal auquel s'expose le Syndicat est égal à la juste valeur des placements.

### Concentration du risque

Il y a concentration du risque lorsqu'une portion importante du portefeuille est constituée de placements dans des valeurs présentant des caractéristiques semblables ou sensibles aux mêmes facteurs économiques, politiques ou autres. La direction est d'opinion que les concentrations décrites ci-dessus ne représentent pas de risque excessif.

## 5. Prêts à recevoir

	2016
	\$
SCFP C.-B., sans intérêt, remboursable en versements annuels de 100 000 \$	1,000,000
	1,000,000
Tranche à court terme	100,000
	900,000

La tranche à court terme est incluse dans les débiteurs.

# Canadian Union of Public Employees

Notes to the combined financial statements  
December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Notes complémentaires  
31 décembre 2017

## 6. Tangible capital assets

## 6. Immobilisations corporelles

	Cost	Accumulated amortization	Net book value	Net book value	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette	
	\$	\$	\$	\$	
Land					Terrains
National office					Bureau national
St-Laurent	2,427,951	-	2,427,951	2,427,951	St-Laurent
Ottawa	260,894	-	260,894	260,894	Ottawa
Halifax	600,000	-	600,000	600,000	Halifax
Charlottetown	108,353	-	108,353	108,353	Charlottetown
Moncton	47,725	-	47,725	47,725	Moncton
Saint John	179,225	-	179,225	179,225	Saint-Jean
Fredericton	353,147	-	353,147	353,147	Fredericton
Edmundston	24,500	-	24,500	24,500	Edmundston
Cornwall	36,698	-	36,698	36,698	Cornwall
Kingston	88,735	-	88,735	88,735	Kingston
Brandon	137,945	-	137,945	137,945	Brandon
Toronto	4,924,000	-	4,924,000	4,924,000	Toronto
Regina	118,642	-	118,642	118,642	Regina
Saskatoon	83,781	-	83,781	83,781	Saskatoon
Cranbrook	88,543	-	88,543	88,543	Cranbrook
Trail	61,881	-	61,881	61,881	Trail
Comox	193,033	-	193,033	193,033	Comox
Buildings					Édifices
National office					Bureau national
St-Laurent	22,220,081	5,527,605	16,692,476	17,252,214	St-Laurent
Ottawa	8,571,520	1,027,344	7,544,176	7,758,157	Ottawa
Halifax	3,516,324	736,914	2,779,410	2,882,433	Halifax
Charlottetown	798,598	134,186	664,412	655,413	Charlottetown
Moncton	454,046	140,843	313,203	326,021	Moncton
Saint John	1,443,037	323,042	1,119,995	1,159,038	Saint-Jean
Fredericton	2,620,361	603,646	2,016,715	2,088,369	Fredericton
Edmundston	76,702	40,670	36,032	38,731	Edmundston
Cornwall	387,100	112,562	274,538	285,677	Cornwall
Kingston	727,830	196,351	531,479	551,893	Kingston
Brandon	801,800	211,139	590,661	617,119	Brandon
Toronto	27,781,155	3,713,513	24,067,642	24,742,727	Toronto
Regina	1,332,808	470,312	862,496	793,589	Regina
Saskatoon	697,538	171,515	526,023	540,072	Saskatoon
Cranbrook	749,706	192,927	556,779	531,671	Cranbrook
Trail	229,262	89,280	139,982	126,868	Trail
Comox	431,515	134,476	297,039	313,069	Comox
Building under construction	32,030,480	-	32,030,480	2,263,962	Édifice en construction
Leasehold improvements	9,352,363	5,770,350	3,582,013	3,525,904	Améliorations locatives
Computer equipment	9,368,869	8,601,668	767,201	713,196	Équipement informatique
Furniture and equipment	7,119,252	6,258,497	860,755	486,426	Mobilier et équipement
Balance, carry-forward	140,445,400	34,456,840	105,988,560	77,387,602	Solde à reporter



# Canadian Union of Public Employees

Notes to the combined financial statements  
December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Notes complémentaires  
31 décembre 2017

## 6. Tangible capital assets (continued)

	Cost	Accumulated amortization	Net book value	2017	2016	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette			
	\$	\$	\$		\$	
Balance, carried forward	140,445,400	34,456,840	105,988,560	77,387,602		Solde, reporté
Assets under capital leases						Actifs sous contrats de location-acquisition
Office space						Espace à bureaux
Sept-Îles	46,239	13,872	32,367	34,216		Sept-Îles
Baie-Comeau	89,946	38,246	51,700	53,951		Baie-Comeau
Rimouski	211,000	76,542	134,458	139,738		Rimouski
Saguenay	272,237	101,772	170,465	177,275		Saguenay
Quebec	1,028,725	353,651	675,074	700,795		Quebec
Sherbrooke	-	-	-	403,162		Sherbrooke
Trois-Rivières	503,787	161,212	342,575	362,727		Trois-Rivières
Montreal	9,319,774	3,756,938	5,562,836	5,856,465		Montréal
Gatineau	151,192	62,328	88,864	92,640		Gatineau
Rouyn-Noranda	570,821	180,760	390,061	418,602		Rouyn-Noranda
Office equipment						Équipement de bureau
National office	253,419	253,419	-	-		Bureau national
	12,447,140	4,998,740	7,448,400	8,239,571		
	152,892,540	39,455,580	113,436,960	85,627,173		

## 7. Employee future benefits

The Union has a number of defined benefit plans providing pension and other retirement and post-employment benefits to its employees.

### Pension plan

A contributory defined benefit pension plan, which covers substantially all of the Union's employees, provides pensions based on the length of service and average annual earnings of the best three years. Pensions are subject to indexing contingent on the level of going concern funding and a minimum level of funding on a solvency basis. The benefits are financed through a pension fund administered by a joint board of trustees.

## 7. Passif au titre des prestations constituées

Le Syndicat a établi un certain nombre de régimes de retraite à prestations déterminées offrant à ses employés un régime de retraite et autres prestations de retraite et avantages postérieurs à l'emploi.

### Régime de retraite

Un régime de retraite contributif à prestations déterminées, qui couvre la quasi-totalité des employé(e)s du Syndicat, procure une pension basée sur la durée de service des employés et sur leur salaire moyen annuel au cours des trois meilleures années. Les régimes font l'objet d'une indexation qui dépend du niveau de financement sur la base de la continuité et d'un niveau minimal de financement sur la base de la solvabilité. Les prestations sont financées par un fonds de pension administré par un conseil conjoint de fiduciaires.

# Canadian Union of Public Employees

Notes to the combined  
financial statements  
December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Notes complémentaires  
31 décembre 2017

---

## 7. Employee future benefits (continued)

### *Other plans*

The Union provides its employees with long-term disability benefits, severance pay and payment of unused vacation entitlements on termination of employment or retirement, and post-retirement medical and life insurance benefits, in accordance with the provisions of collective agreements with its staff unions. The post-retirement medical benefits are provided to employees, their spouses and dependent family members. The Union pays the full cost of these benefits, except for certain contributions for post-retirement medical benefits that are paid by employees retiring with less than a minimum period of service. The Union finances some of these benefits internally, some under administrative services only arrangements and some through insurance policies.

### *Effect of applying Canadian accounting standards*

The table on the following page shows the Union's obligations and value of plan assets, determined in accordance with the *CPA Canada Handbook* Part II, Section 3462, Employee Future Benefits, and Part III, Section 3463, Employee Future Benefits for Not-for-Profit Organizations. For the pension plan, the obligations include the value of future contingent indexing benefits. Actuarial valuations to determine these obligations were carried out as at December 31, 2017, by independent actuaries using the projected benefit cost method prorated on services on a basis consistent with the most recent going concern actuarial valuation of the pension plan for funding purposes.

## 7. Passif au titre des prestations constituées (suite)

### *Autres régimes*

Le Syndicat offre à ses employés des prestations d'invalidité à long terme, d'indemnité de départ et le remboursement de congés non utilisés lors de la cessation d'emploi ou du départ à la retraite, ainsi que des prestations d'assurance-maladie et d'assurance-vie après la retraite, conformément aux dispositions des conventions collectives avec ses syndicats. Les prestations d'assurance-maladie après emploi sont offertes aux employés, à leur conjoint et aux membres de la famille à charge. Le Syndicat verse le montant total de ces prestations, sauf dans les cas où les employés sont partis à la retraite ayant moins que la durée de service minimale à leur effectif. Le Syndicat finance certaines prestations à l'interne, certaines sous les services administratifs seulement et certaines par l'intermédiaire de ses polices d'assurances.

### *L'effet lié à l'application des Normes comptables canadiennes*

Le tableau ci-dessous présente les obligations au titre des prestations constituées et la valeur des actifs du régime du Syndicat, déterminées conformément au *Manuel de CPA Canada*, partie II, chapitre 3462 intitulé Avantages sociaux futurs et partie III, chapitre 3463 intitulé Avantages sociaux futurs pour les organismes sans but lucratif. Pour le régime de retraite, les obligations comprennent la provision pour l'indexation future des prestations. L'évaluation actuarielle réalisée pour déterminer ces obligations a été effectuée par un actuaire indépendant au 31 décembre 2017 selon la méthode actuarielle de répartition des prestations au prorata des services comparable avec la plus récente évaluation actuarielle consacrée au régime de retraite pour fins de financement.

# Canadian Union of Public Employees

Notes to the combined financial statements  
December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Notes complémentaires  
31 décembre 2017

## 7. Employee future benefits (continued)

The obligations as determined by independent actuaries and the market value of the assets are as follows:

## 7. Passif au titre des prestations constituées (suite)

Les obligations établies par des actuaires indépendants et la valeur marchande de l'actif sont les suivantes :

	2017			2016 (restated) (redressé) (Note 3)			
	Pension plan Régime de retraite	Other plans Autres régimes	Total	Pension plan Régime de retraite	Other plans Autres régimes	Total	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
Accrued benefit obligations, end of year	567,398,000	192,472,740	759,870,740	548,586,700	185,969,773	734,556,473	Obligations au titre des prestations constituées à la fin
Provision for future pension indexing	136,886,000	-	136,886,000	133,466,900	-	133,466,900	Provision pour l'indexation future des prestations
Valuation allowance	30,509,800	-	30,509,800	15,859,100	-	15,859,100	Provision pour moins-value
Accrued benefit obligations, end of year	734,793,800	192,472,740	927,266,540	697,912,700	185,969,773	883,882,473	Obligations au titre des prestations constituées à la fin
Plan assets, at fair value, end of year	734,793,800	-	734,793,800	697,912,700	-	697,912,700	Valeur marchande des actifs des régimes à la fin
<b>Plans deficit</b>	-	(192,472,740)	(192,472,740)	-	(185,969,773)	(185,969,773)	<b>Déficit des régimes</b>

The following table discloses the impact on the Union's financial statements had the Union consistently applied the *CPA Canada Handbook* with respect to its obligations for employee future benefits.

Le tableau suivant divulgue l'impact sur les états financiers du Syndicat si celui-ci avait appliqué de façon cohérente le *Manuel de CPA Canada* à l'égard des obligations au titre des prestations constituées.

### Impact on the statement of operations

	2017	2016	2017	2016	2017	2016	
Calculated benefit expense	10,229,800	21,725,317	31,955,117	10,060,200	22,083,873	32,144,073	Calcul de la charge au titre des prestations constituées
Provision for future pension indexing	760,900	-	760,900	713,500	-	713,500	Provision pour l'indexation future des prestations
Expenses recorded in the financial statements	10,990,700	30,611,643	41,602,343	10,773,700	23,290,465	34,064,165	Dépenses comptabilisées dans les états financiers
<b>Overstatement of expenses in the financial statements</b>	-	(8,886,326)	(8,886,326)	-	(1,206,592)	(1,206,592)	<b>Surévaluation des dépenses aux états financiers</b>

### Impact sur l'état des résultats

### Impact on the statement of financial position

	2017	2016	2017	2016	2017	2016	
Calculated accrued benefit liability	-	192,472,740	192,472,740	-	185,969,773	185,969,773	Passif calculé au titre des prestations constituées
Accrued benefit liability reported on the financial statements	-	140,078,402	140,078,402	-	118,714,825	118,714,825	Passif au titre des prestations constituées inscrit dans les états financiers
<b>Understatement of the accrued benefit liability</b>	-	(52,394,338)	(52,394,338)	-	(67,254,948)	(67,254,948)	<b>Sous-évaluation du passif au titre des prestations constituées</b>

### Impact sur l'état de la situation financière

### Impact on the statement of changes in fund balance

	2017	2016	2017	2016	2017	2016	
Calculated remeasurements and other items relating to employee future benefits	-	(3,027,020)	(3,027,020)	-	(9,307,417)	(9,307,417)	Calcul de la réévaluation et autres éléments liés au passif au titre de prestations constituées
<b>Understatement of fund balance</b>	-	(3,027,020)	(3,027,020)	-	(9,307,417)	(9,307,417)	<b>Sous-évaluation du solde du fonds</b>

### Impact sur l'état de l'évolution du solde du fonds

# Canadian Union of Public Employees

Notes to the combined financial statements  
December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Notes complémentaires  
31 décembre 2017

## 7. Employee future benefits (continued)

The significant assumptions used in the actuarial valuations of the pension and other plans were:

Assumptions	Pension		Other plans		Hypothèses
	2017	2016	2017	2016	
	\$	\$	\$	\$	
Rate of salary increase	3.25%	3.25%	3.25%	3.25%	Taux d'augmentation sur les salaires
Inflation	2.25%	2.25%	2.25%	2.25%	Inflation
Discount rate	5.90%	5.90%	5.90%	5.90%	Taux d'escompte
Medical cost trend rate	n.a.	n.a.	5.50%	5.50%	Taux d'évolution des coûts médicaux

The mortality table used is the 2014 Private Sector Canadian Pensioners' Mortality Table, without size adjustment factor, and improvement scale CPM-B (pension plans), and B1-2014 (other plans).

La table de mortalité utilisée est la table de mortalité des rentiers canadiens du secteur privé de 2014, sans facteur d'ajustement ni échelle d'amélioration de la mortalité CPM-B (régimes de retraite), et B1-2014 (autres régimes).

Under the terms of the Union's collective agreements with its staff unions, any special payments that the Union is required to make in respect of pension plan solvency deficiencies, plus interest, are required to be returned to the Union in the form of reduced contributions when the deficiencies are eliminated. The accumulated amount of the Union's special payments, plus interest, at December 31, 2017, is \$6,068,458 (\$4,066,063 in 2016) net of investment expenses.

Aux termes des conventions collectives du Syndicat avec ses employés, les paiements spéciaux que le Syndicat est tenu de faire en ce qui concerne le déficit de solvabilité du régime de retraite, plus les intérêts, doivent être retournés au Syndicat sous la forme de contributions réduites lorsque le déficit de solvabilité est éliminé. Le montant cumulé des paiements spéciaux du Syndicat, plus les intérêts, au 31 décembre 2017 est 6 068 458 \$ (4 066 063 \$ en 2016), net des dépenses de gestion de placement.

## 8. Intangible assets

	Cost	Accumulated amortization
	Coût	Amortissement cumulé
	\$	\$
Computer software and licences	12,966,684	5,416,924

## 8. Immobilisations incorporelles

	2017	2016
	Net book value	Net book value
	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
	\$	\$
Logiciels et licences	7,549,760	7,187,961

# Canadian Union of Public Employees

Notes to the combined financial statements  
December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Notes complémentaires  
31 décembre 2017

## 9. Obligations under capital leases

## 9. Obligations découlant de contrats de location-acquisition

	2017		2016
	\$		\$
Capital lease obligation for office space in:		Obligation de location-acquisition pour un espace à bureaux à :	
- Saguenay, repayable in monthly instalments of \$1,779, including interest at 6.00%, maturing in June 2022.	85,242	- Saguenay, remboursable par versements mensuels de 1 779 \$, intérêts compris à 6,00 %, échéant en juin 2022.	102,230
- Baie-Comeau, repayable in monthly instalments of \$613, including interest at 6.58%, maturing in March 2023.	32,060	- Baie-Comeau, remboursable par versements mensuels de 613 \$, intérêts compris à 6,58 %, échéant en mars 2023.	37,529
- Gatineau, repayable in monthly instalments of \$1,030, including interest at 6.58%, maturing in February 2026.	77,220	- Gatineau, remboursable par versements mensuels de 1 030 \$, intérêts compris à 6,58 %, échéant en février 2026.	84,811
- Montreal, repayable in monthly instalments of \$52,456, including interest at 5.99%, maturing in November 2027.	4,524,334	- Montréal, remboursable par versements mensuels de 52 456 \$, intérêts compris à 5,99 %, échéant en novembre 2027.	4,834,941
- Rimouski, repayable in monthly instalments of \$1,361, including interest at 6.00%, maturing in June 2028.	126,536	- Rimouski, remboursable par versements mensuels de 1 361 \$, intérêts compris à 6,00 %, échéant en juin 2028.	142,316
- Quebec City, repayable in monthly instalments of \$6,195, including interest at 5.30%, maturing in March 2029.	628,942	- Québec, remboursable par versements mensuels de 6 195 \$, intérêts compris à 5,30 % échéant en mars 2029.	672,021
- Trois-Rivières, repayable in monthly instalments of \$3,223, including interest at 6.00%, maturing in November 2034.	411,395	- Trois-Rivières, remboursable par versements mensuels de 3 223 \$, intérêts compris à 6,00 %, échéant en novembre 2034.	437,241
- Sept-Îles, repayable in monthly instalments of \$268, including interest at 5.00%, maturing in July 2035.	37,846	- Sept-Îles, remboursable par versements mensuels de 268 \$, intérêts compris à 5,00 %, échéant en juillet 2035.	39,004
- Rouyn-Noranda, repayable in monthly instalments of \$3,242, including interest at 4.80%, maturing in January 2036.	472,827	- Rouyn-Noranda, remboursable par versements mensuels de 3 242 \$, intérêts compris à 4,80 %, échéant en janvier 2036.	488,848
- Sherbrooke, repayable in monthly instalments of \$3,156, including interest at 5.00%, maturing in June 2035.	-	- Sherbrooke, remboursable par versements mensuels de 3 156 \$, intérêts compris à 5,00 %, échéant en juin 2035.	470,681
	<b>6,396,402</b>		<b>7,309,622</b>
Less: current portion	482,369	Moins : tranche à court terme	470,450
	<b>5,914,033</b>		<b>6,839,172</b>

Principal payments required over the next five years:

Versements en capital requis au cours des cinq prochains exercices :

	\$	
2018	482,369	2018
2019	516,623	2019
2020	547,899	2020
2021	581,076	2021
2022 and thereafter	4,268,435	2022 et par la suite
	<b>6,396,402</b>	

# Canadian Union of Public Employees

Notes to the combined financial statements  
December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Notes complémentaires  
31 décembre 2017

## 10. Mortgages payable

## 10. Hypothèques à payer

	2017	2016
	\$	\$
Mortgage payable for the national office building on St-Laurent repayable in monthly instalments of \$45,127 including interest at 5.35%, maturing in January 2033.	5,617,532	5,854,967
Mortgage payable for the Toronto office building repayable in monthly instalments of \$89,895 including interest at 4.65%, maturing in October 2036.	13,829,210	14,260,387
Mortgage payable for the Halifax office building repayable in monthly instalments of \$12,208 including interest at 5.37%, maturing in October 2020. The balance of the mortgage in October 2020 will be payable at that time.	1,686,273	1,741,608
Mortgage payable for the Ottawa office building repayable in monthly instalments of \$44,217 including interest at 4.94%, maturing in January 2033.	5,654,466	5,901,974
Mortgage payable for the British Columbia Regional Office (BCRO) building, monthly interest to be paid at floating rate of prime plus 1.25%, maturing December 31, 2018. The capital of the mortgage will be payable at that time.	18,563,500	-
Mortgage payable for the BCRO, capital and interest at 3.00% will be payable on December 31, 2018.	567,500	-
Mortgage payable for the BCRO repayable on December 31, 2018, at nil interest rate.	5,629,517	-
	<b>51,547,998</b>	27,758,936
Less: current portion	25,780,355	971,454
	<b>25,767,643</b>	26,787,482

Principal payments required over the next five years:

Versements en capital requis au cours des cinq prochains exercices :

	2017	2016
	\$	\$
2018	25,780,355	2018
2019	1,070,811	2019
2020	2,625,691	2020
2021	1,067,577	2021
2022 and thereafter	21,003,564	2022 et par la suite
	<b>51,547,998</b>	

# Canadian Union of Public Employees

Notes to the combined  
financial statements  
December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Notes complémentaires  
31 décembre 2017

---

## 11. Funds held for the OSBCU - ELHT

In 2016, the Union received \$7,000,000 from the Ontario Ministry of Education for the purposes of determining the feasibility of establishing an Employee Life and Health Trust (ELHT) for its members in the Ontario School Board Council of Unions (OSBCU). The Union is tasked with the fiduciary responsibility of ensuring the funds are disbursed on valid activities as contemplated by the agreement between the Ontario government and the Union. The work is to determine whether the ELHT is feasible and to assist with the start-up phase over the next year.

In 2017, \$538,533 (\$401,716 in 2016) had been disbursed, leaving a balance in the ELHT of \$6,059,751 (\$6,598,284 in 2016).

## 12. Contingencies and guarantees

The Union continues to be a guarantor of a \$289,648 (\$750,000 in 2016) loan made by a financial institution to the British Columbia NDP.

The Union continues to be a guarantor of a \$125,000 loan made by a financial institution to the Nova Scotia NDP.

The Union continues to be a guarantor of a \$100,000 loan made by a financial institution to the Alberta NDP.

In 2017, the Union became a guarantor of a \$250,000 loan made by a financial institution to the British Columbia NDP.

### *Credit facility*

The Union has an authorized operating line of credit of \$1,800,000 bearing interest at prime plus 0.50%. As at December 31, 2017, the line of credit was not used (not used as at December 31, 2016). The line of credit is secured by the Fredericton building.

### *Legal actions*

In the ordinary course of business, the Union becomes involved in various legal actions. While the ultimate effect of such actions cannot be ascertained at this time, management believes that their resolution will not have a material adverse effect on the combined financial statements.

## 11. Fonds conservés pour le OSBCU – ELHT

En 2016, le Syndicat a reçu 7 000 000 \$ du ministère de l'Éducation de l'Ontario afin de déterminer s'il est possible d'établir une Fiducie pour la vie professionnelle et la santé des employés (ELHT) pour ses membres dans le *Ontario School Board Council of Unions* (OSBCU). Le Syndicat est chargé de la responsabilité fiduciaire de veiller à ce que les fonds soient décaissés pour les activités valides, comme le prévoit l'accord entre le gouvernement de l'Ontario et le Syndicat. Le travail consiste à déterminer si le ELHT est possible et à participer à la phase de démarrage au cours de la prochaine année.

En 2017, 538 533 \$ (401 716 \$ en 2016) avaient été décaissés, ce qui a laissé un solde dans le ELHT de 6 059 751 \$ (6 598 284 \$ en 2016).

## 12. Éventualités et garanties

Le Syndicat a garanti un prêt de 289 648 \$ (750 000 \$ en 2016) accordé par une institution financière au NPD de la Colombie-Britannique.

Le Syndicat a garanti un prêt de 125 000 \$ accordé par une institution financière au NPD de la Nouvelle-Écosse.

Le Syndicat a garanti un prêt de 100 000 \$ accordé par une institution financière au NPD de l'Alberta.

En 2017, le Syndicat a garanti un prêt de 250 000 \$ accordé par une institution financière au NPD de la Colombie-Britannique.

### *Marge de crédit*

Le Syndicat dispose d'une marge de crédit d'exploitation de 1 800 000 \$ qui porte intérêt au taux préférentiel majoré de 0,50 %. Au 31 décembre 2017, la marge de crédit n'était pas utilisée (pas utilisée au 31 décembre 2016). La marge de crédit est garantie par l'immeuble de Fredericton.

### *Poursuites en justice*

Dans le cours normal de ses activités, le Syndicat fait l'objet de diverses poursuites en justice. Bien que l'issue de ces poursuites ne puisse être connue à l'heure actuelle, la direction est d'avis que celles-ci n'auront pas d'effet défavorable significatif sur les états financiers cumulés.

# Canadian Union of Public Employees

Notes to the combined financial statements  
December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Notes complémentaires  
31 décembre 2017

## 13. Commitments

The Union is committed under operating leases for office space, office equipment and vehicles over the next five years as follows:

	Office space	Office equipment	Vehicles	Total	
	Espace à bureaux	Équipement de bureau	Automobiles	Total	
	\$	\$	\$	\$	
2018	4,952,924	496,004	3,372,769	8,821,697	2018
2019	3,514,456	496,004	2,702,481	6,712,941	2019
2020	3,109,637	496,004	1,777,784	5,383,425	2020
2021	2,665,358	284,133	986,798	3,936,289	2021
2022	1,881,675	258,188	433,633	2,573,496	2022
	16,124,050	2,030,333	9,273,465	27,427,848	

## 13. Engagements

Le Syndicat s'est engagé en vertu de contrats de location-exploitation pour de l'espace à bureaux, de l'équipement de bureau et des automobiles pour les cinq prochains exercices de la façon suivante :

## 14. Fund balance - internally restricted

The internally restricted balance represents internal restrictions for:

	2017	2016	
	\$	\$	
National Convention and National Events Assistance Fund	923,321	1,079,914	Caisse de participation au congrès et aux événements nationaux
Regional Building Fund	187,500	4,250,000	Fonds d'immobilisations régionales
	1,110,821	5,329,914	

## 14. Solde du fonds - affecté d'origine interne

Le solde affecté d'origine interne représente les affectations d'origine interne de :

## 15. Changes in non-cash operating working capital items

	2017	2016	
	\$	\$	
Per capita tax receivable	(954,695)	(2,329,173)	Capitation à recevoir
Accounts receivable	(489,587)	166,206	Débiteurs
Prepaid expenses	223,545	(604,547)	Frais payés d'avance
Accounts payable - trade and accrued liabilities	1,683,159	1,711,965	Créditeurs - fournisseurs et charges à payer
Due to locals for cost-sharing programs	79,850	919,034	Montant dû aux sections locales pour les programmes à frais partagés
Provision for convention	(1,851,615)	1,622,802	Provision pour congrès
Accrued benefit liability	21,363,577	17,265,757	Passif au titre des prestations constituées
	20,054,234	18,752,044	



# Canadian Union of Public Employees

Notes to the combined  
financial statements  
December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Notes complémentaires  
31 décembre 2017

---

## 16. Financial instruments

### *Fair value*

The carrying values of per capita tax receivable and accounts receivable, trust assets, accounts payable - trade and accrued liabilities, funds held for others, funds held for the OSBCU-ELHT and trust liabilities approximate their fair value due to the relatively short periods to maturity of those instruments.

Refer to Notes 4, 5 and 10 for a fair value related to the Union's other financial instruments.

### *Interest rate risk*

Interest rate risk is the exposure of the Union's earnings that arises from fluctuations in interest rates. The Union is exposed to interest rate risk on its investments and mortgages payable.

### *Credit risk*

Credit risk arises from the potential that locals and other parties will fail to honour their obligations. The Union is exposed to credit risk through per capita tax receivable, accounts receivable and loans receivable. The Union limits the amount of credit extended when considered necessary.

## 17. Capital management

The Union's objectives when managing capital are to safeguard its ability to continue as a labour organization in an effort to carry out its mission. Capital consists of the fund balance. The Union is not subject to any externally imposed capital requirements or restrictions.

## 16. Instruments financiers

### *Juste valeur*

La valeur comptable de la capitation à recevoir, des débiteurs, des actifs en fidéicomis, des créiteurs - fournisseurs et charges à payer, des fonds conservés pour des tiers, des fonds conservés pour le OSBCU-ELTH et des passifs en fidéicomis se rapproche de la juste valeur étant donné leur courte échéance.

Voir les notes 4, 5 et 10 pour les justes valeurs afférentes aux autres instruments financiers du Syndicat.

### *Risques de taux d'intérêt*

Les risques de taux d'intérêt auxquels les bénéficiaires du Syndicat sont exposés surviennent à cause des fluctuations des taux d'intérêt. Le Syndicat est exposé à des risques dus aux taux d'intérêt de ses placements et de ses hypothèques à payer.

### *Risques de crédit*

Des risques de crédit se présentent lorsque certaines sections locales et autres groupes ne font pas face à leurs obligations. Le Syndicat est exposé au risque de crédit provenant de la capitation à recevoir, des débiteurs et des prêts à recevoir. Le Syndicat limite le montant de crédit avancé si nécessaire.

## 17. Gestion du capital

Les objectifs du Syndicat quant à la gestion de son capital sont de continuer ses activités comme organisme syndical afin de pouvoir réaliser sa mission. Le capital du Syndicat se compose du solde du fonds. Le Syndicat n'est pas soumis à des exigences externes en matière de gestion du capital.

# Canadian Union of Public Employees

Notes to the combined financial statements  
December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Notes complémentaires  
31 décembre 2017

## 18. Controlled entity and related party transactions

The Union is the sole voting member of CUPE Global Justice Fund Inc., a corporation incorporated without share capital under the *Business Corporations Act* (Ontario) that has a mandate to enhance the struggle for social justice by organized workers internationally and in Canada. The CUPE Global Justice Fund Inc. is deemed a non-profit organization under the *Income Tax Act* (Canada), and accordingly, is not subject to income taxes.

The Union's financial statements have not been prepared on a consolidated basis with the entity.

The summarized financial statements of CUPE Global Justice Fund Inc. are as follows:

### Summarized statement of financial position

	2017	2016	
	\$	\$	
Assets	264,050	248,105	Actif
Liabilities	24,750	6,650	Passif
Net assets			Actif net
Unrestricted	239,300	241,455	Non affecté
	264,050	248,105	

### Summarized statement of operations

	2017	2016	
	\$	\$	
Revenue	188,198	161,753	Revenus
Expenses	190,353	112,432	Dépenses
(Deficiency) excess of revenue over expenses	(2,155)	49,321	(Insuffisance) excédent des revenus par rapport aux dépenses

## 18. Entité contrôlée et opérations entre apparentés

Le Syndicat est le seul membre votant du Fonds du SCFP pour la justice mondiale Inc., une compagnie incorporée sans capital-actions en vertu de la *Loi sur les sociétés par actions* (Ontario) qui a pour mandat de renforcer sur le plan international et au Canada la lutte des syndiqués pour la justice sociale. Le Fonds du SCFP pour la justice mondiale Inc. est considéré comme un organisme sans but lucratif selon la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada) et, par conséquent, n'est pas sujet à l'impôt sur le revenu.

Les états financiers du Syndicat n'ont pas été préparés sur une base consolidée avec cette entité.

Les états financiers condensés du Fonds SCFP pour la justice mondiale Inc. se résument comme suit :

### État résumé de la situation financière

### État résumé des résultats

## 19. Comparative figures

Certain comparative figures have been reclassified to conform to the current year's presentation.

## 19. Chiffres comparatifs

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice courant.

# Canadian Union of Public Employees

General expenses - Schedule A  
year ended December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Dépenses générales - Annexe A  
de l'exercice terminé le 31 décembre 2017

	2017	2016	
	\$	\$	
National Executive Board and Committee			Conseil et comité exécutif national
Meetings	439,080	403,395	Rencontres
Other expenses	272,686	318,104	Autres dépenses
National Committee expenses	978,857	1,340,107	Dépenses des comités nationaux
National conferences	312,023	4,004	Conférences nationales
National Sector Council	42,181	575,963	Conseil du secteur national
National Trustees	17,335	13,838	Syndics nationaux
Insurance	149,228	148,006	Assurances
International affiliations	145,855	159,291	Affiliations internationales
Convention	1,831,272	1,657,274	Congrès
C.L.C. convention and committees	75,549	72,078	Congrès du C.T.C. et comités
Constitution printing	21,018	23,142	Impression des statuts
Employee assistance program	1,496,907	1,543,553	Programme d'aide aux employés(es)
Moving expenses	319,884	186,020	Frais de déménagement
COPE Local 491: Education Fund	13,844	13,796	Fonds d'éducation - section locale 491 SEPB
Translation	703,101	601,986	Traduction
Donations	194,183	123,530	Dons
Miscellaneous	54,046	58,393	Divers
Global Justice Fund	61,305	60,904	Fonds de justice mondiale
Sabbatical leave	88,363	154,826	Congés sabbatiques
Strengthening provincial divisions	1,138,556	1,048,712	Renforcer les divisions provinciales
Strengthening district councils	32,571	61,156	Renforcer les conseils régionaux
Overtime	193,681	165,349	Heures supplémentaires
Special donations	170,006	10,268	Dons spéciaux
Election spending	305,803	272,308	Élections
Strategic directions	1,672,941	1,828,855	Directions stratégiques
C.L.C. Fairness Campaign	-	51,282	Campagne pour la Justice - C.T.C.
Fightback expenses	21,416	359,937	Dépenses de riposte
Total general expenses, before internally restricted expenses	10,751,691	11,256,077	Total des dépenses générales, avant les dépenses affectées d'origine interne
National Convention Assistance Fund	389,688	151,090	Caisse de participation au congrès national
<b>Total general expenses</b>	<b>11,141,379</b>	<b>11,407,167</b>	<b>Total des dépenses générales</b>

# Canadian Union of Public Employees

Program expenses - Schedule B  
year ended December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Dépenses de programmes - Annexe B  
de l'exercice terminé le 31 décembre 2017

	2017	2016	
	\$	\$	
Finance and administration	<b>2,764,541</b>	2,525,349	Finances et administration
Union development	<b>4,283,200</b>	4,370,985	Développement syndical
National services	<b>4,934,216</b>	5,088,327	Services nationaux
HR and labour relations expenses	<b>744,822</b>	390,871	RH et dépenses de relations patronales
Organizing and regional services	<b>469,488</b>	450,084	Organisation et services régionaux
Regional services division	<b>267,057</b>	329,773	Régions et service de division
	<b>13,463,324</b>	13,155,389	

# Canadian Union of Public Employees

National Defence Fund expenses -  
Schedule C  
year ended December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Dépenses de la Caisse nationale de  
défense - Annexe C  
de l'exercice terminé le 31 décembre 2017

	2017	2016	
	\$	\$	
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
Cost-sharing campaigns	4,046,397	3,311,860	Campagnes à frais partagés
Major organizing campaign	4,938,874	1,815,980	Grandes campagnes d'organisation
National strategic initiatives	2,130,032	3,085,586	Initiatives nationales en matière de stratégie
Regional strategic initiatives	1,880,118	2,023,377	Initiatives régionales en matière de stratégie
	<b>12,995,421</b>	<b>10,236,803</b>	

# Canadian Union of Public Employees

National Strike Fund expenses -  
Schedule D  
year ended December 31, 2017

# Syndicat canadien de la fonction publique

Dépenses de la Caisse nationale  
de grève - Annexe D  
de l'exercice terminé le 31 décembre 2017

	2017	2016	
	\$	\$	
Strike benefits	<b>8,257,525</b>	2,675,635	Indemnités de grève
Strike averting	<b>1,018,049</b>	2,920,891	Prévention de grève
Legal and arbitration	<b>568,585</b>	370,280	Frais juridiques et d'arbitrage
	<b>9,844,159</b>	5,966,806	