

---

Combined financial statements of  
États financiers cumulés du  
Canadian Union of Public  
Employees  
Syndicat canadien de la  
fonction publique

December 31, 2020  
31 décembre 2020

---

---

Independent Auditor's Report	1-3	Rapport de l'auditeur indépendant
Combined statement of financial position	4	État cumulé de la situation financière
Combined statement of operations	5	État cumulé des résultats
Combined statement of changes in fund balance	6	État cumulé de l'évolution du solde du fonds
Combined statement of cash flows	7	État cumulé des flux de trésorerie
Notes to the combined financial statements	8-26	Notes complémentaires
Supporting schedules	27-30	Annexes

---

## Independent Auditor's Report

To the Members of  
Canadian Union of Public Employees

### Qualified Opinion

We have audited the combined financial statements of Canadian Union of Public Employees (the "Union"), which comprise the combined statement of financial position as at December 31, 2020, and the combined statements of operations, changes in fund balance and cash flows for the year then ended, and the notes to the combined financial statements, including a summary of significant accounting policies (collectively referred to as the "combined financial statements").

In our opinion, except for the possible effects of the matters described in the Basis for Qualified Opinion section of our report, the accompanying combined financial statements present fairly, in all material respects, the combined financial position of the Union as at December 31, 2020, and the combined results of its operations and its combined cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

### Basis for Qualified Opinion

As disclosed in Note 7 to the financial statements, the December 31, 2020 valuation for the pension plan has not been able to be completed as key assumptions required for the valuation report were not finalized. Accordingly, there is no disclosure included for the accrued benefit obligations, provision for adverse deviation, provision for future indexing or the Plan assets as well as key assumptions used. Also, it is therefore not possible to determine if the Plan is in a deficit or surplus position as at December 31, 2020 which could require that an accrued benefit liability or asset be recorded on the statement of financial position of the Union as at December 31, 2020. These elements constitute departures from Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

As disclosed in Note 2 to the financial statements, the Union - General Fund has employee future benefits that have not been recorded in the financial statements. Had these benefits been recorded in the financial statements, the fund balance as at December 31, 2020, would have decreased and liabilities would have increased by \$49,825,072 (2019 - \$47,478,603) and the excess of revenue over expenses for the year ended December 31, 2020, would have increased by \$7,361,514 (2019 - increased by \$17,526,689). However, these amounts could differ depending on final assumptions confirmed by the Union with regards to the pension plan valuation as at December 31, 2020. Our audit opinion on the financial statements for the year ended December 31, 2019 was modified because of the effects of this departure from Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du  
Syndicat canadien de la fonction publique

### Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers cumulés du Syndicat canadien de la fonction publique (le « Syndicat »), qui comprennent l'état cumulé de la situation financière au 31 décembre 2020, et les états cumulés des résultats, de l'évolution du solde du fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers cumulés »).

À notre avis, à l'exception des incidences possibles du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers cumulés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière cumulée du Syndicat au 31 décembre 2020, ainsi que des résultats cumulés de ses activités et de ses flux de trésorerie cumulés pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Fondement de l'opinion avec réserve

Comme indiqué à la note 7 des états financiers, le rapport d'évaluation au 31 décembre 2020 du régime de retraite n'a pas pu être complétée car les principales hypothèses requises pour le rapport d'évaluation n'ont pas été finalisées. Par conséquent, aucune information n'est incluse relativement aux obligations au titre des prestations constituées, la provision pour écarts défavorables, la provision pour indexation future ou les actifs du régime ainsi que les principales hypothèses utilisées. De plus, il n'est donc pas possible de déterminer si le régime est en situation de déficit ou d'excédent au 31 décembre 2020, ce qui exigerait qu'un passif ou un actif au titre des prestations constituées soit inscrit à l'état de la situation financière du Syndicat au 31 décembre. Ces éléments constituent une dérogation aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Comme indiqué à la note 2 des états financiers, le Syndicat - Caisse générale a des avantages sociaux futurs qui n'ont pas été inscrits aux états financiers. Si ces avantages avaient été comptabilisés dans les états financiers, le solde du fonds au 31 décembre 2020 aurait diminué et le passif aurait augmenté de 49 825 072 \$ (47 478 603 \$ en 2019) et l'excédent des revenus sur les dépenses pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020, aurait augmenté de 7 361 514 \$ (2019 - augmenté de 17 526 689 \$). Toutefois, ces montants pourraient différer en fonction des hypothèses finales confirmées par le Syndicat quant à l'évaluation du régime de retraite au 31 décembre 2020. Notre opinion d'audit sur les états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2019 a été modifiée en raison des effets de cette dérogation aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards ("Canadian GAAS"). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Combined Financial Statements section of our report. We are independent of the Union in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the combined financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our qualified audit opinion.

### **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Combined Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the combined financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of combined financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the combined financial statements, management is responsible for assessing the Union's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Union or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Union's financial reporting process.

### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Combined Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the combined financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian GAAS will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these combined financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian GAAS, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the combined financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers cumulés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Syndicat conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers cumulés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers cumulés**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers cumulés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers cumulés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers cumulés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Syndicat à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Syndicat ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Syndicat.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers cumulés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers cumulés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers cumulés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers cumulés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Union's internal control.
  - Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
  - Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Union's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the combined financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Union to cease to continue as a going concern.
  - Evaluate the overall presentation, structure and content of the combined financial statements, including the disclosures, and whether the combined financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
  - Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the other Funds or business activities within the Union to express an opinion on the combined financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our qualified audit opinion.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Syndicat.
  - Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
  - Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Syndicat à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers cumulés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Syndicat à cesser son exploitation.
  - Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers cumulés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers cumulés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
  - Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des autres fonds et activités du Syndicat pour exprimer une opinion sur les états financiers cumulés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit avec réserve.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

*Deloitte LLP*

Chartered Professional Accountants  
Licensed Public Accountants

June 22, 2021

*Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.*

Comptables professionnels agréés  
Experts-comptables autorisés

Le 22 juin 2021

**Canadian Union of Public Employees**  
**Combined statement of financial position**

As at December 31, 2020

**Syndicat canadien de la fonction publique**  
**État cumulé de la situation financière**

Au 31 décembre 2020

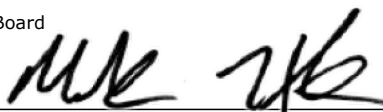
	2020 \$	2019 \$	
<b>Assets</b>			<b>Actif</b>
Current assets			Actif à court terme
Cash	29,715,855	27,646,324	Encaisse
Per capita tax receivable	41,718,020	37,645,246	Capitation à recevoir
Accounts receivable	4,859,873	2,775,064	Débiteurs
Prepaid expenses	3,683,930	3,094,222	Frais payés d'avance
	<b>79,977,678</b>	71,160,856	
Trust assets	302,527	185,953	Actifs en fidéicommis
Loan receivable (Note 4)	50,000	300,000	Prêt à recevoir (note 4)
Investments – Restricted for employee future benefits (Note 3)	103,129,238	114,590,648	Placements – restreint aux avantages sociaux futurs (note 3)
Investments – Other (Note 3)	143,320,844	119,891,660	Placements – Autre (note 3)
Capital assets (Note 5)	112,505,475	115,522,428	Immobilisations corporelles (note 5)
Intangible assets (Note 6)	5,670,835	6,376,103	Actifs incorporels (note 6)
	<b>444,956,597</b>	428,027,648	
<b>Liabilities</b>			<b>Passif</b>
Current liabilities			À court terme
Accounts payable – trade and accrued liabilities	16,044,146	17,866,202	Créditeurs – fournisseurs et charges à payer
Due to locals for cost-sharing programs	9,372,987	8,716,286	Montant dû aux sections locales pour les programmes à frais partagés
Provision for convention	2,007,249	6,000	Provision pour congrès
Funds held for others	1,644,581	1,285,975	Fonds conservés pour des tiers
Current portion of obligations under capital leases (Note 8)	575,377	542,531	Tranche à court terme des obligations découlant de contrats de location-acquisition (note 8)
Current portion of mortgages payable (Note 9)	13,586,195	3,129,974	Tranche à court terme des hypothèques à payer (note 9)
	<b>43,230,535</b>	31,546,968	
Trust liabilities	302,527	185,953	Passifs en fidéicommis
Accrued benefit liability (Note 7)	194,774,106	175,334,796	Passif au titre des prestations constituées (note 7)
Obligations under capital leases (Note 8)	4,284,331	4,859,790	Obligations découlant de contrats de location-acquisition (note 8)
Mortgages payable (Note 9)	29,565,968	43,206,019	Hypothèques à payer (note 9)
	<b>272,157,467</b>	255,133,526	
Contingencies and guarantees and commitments (Notes 10 and 11)			Éventualités et garanties et engagements (notes 10 et 11)
<b>Fund balance</b>			<b>Solde du fonds</b>
Invested in capital and intangible assets	70,164,439	70,160,217	Investi en immobilisations corporelles et incorporelles
Internally restricted (Note 12)	3,147,778	2,260,742	Affecté d'origine interne (note 12)
Unrestricted	(35,542,577)	(16,310,996)	Non affecté
Externally restricted – National Defence Fund	6,750,987	2,353,654	Affecté d'origine externe – Caisse nationale de défense
Externally restricted – National Strike Fund	128,278,503	114,430,505	Affecté d'origine externe – Caisse nationale de grève
	<b>172,799,130</b>	172,894,122	
	<b>444,956,597</b>	428,027,648	

The accompanying notes and schedules are an integral part of the combined financial statements.

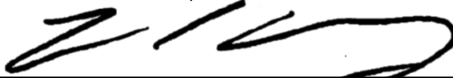
Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers cumulés.

On behalf of the National Executive Board

Au nom du Conseil exécutif national



National President, Président national



National Secretary-Treasurer, Secrétaire Trésorier national

**Canadian Union of Public Employees**  
**Combined statement of operations**

Year ended December 31, 2020

**Syndicat canadien de la fonction publique**  
**État cumulé des résultats**

Exercice terminé le 31 décembre 2020

	2020 \$	2019 \$	
<b>Revenue</b>			<b>Revenus</b>
Per capita tax and initiation fees	<b>242,530,484</b>	237,919,370	Capitation et droits d'initiation
Investment income			Revenus de placement
Future benefits	<b>1,721,183</b>	3,832,132	Avantages sociaux futurs
Operations	<b>3,512,146</b>	3,667,765	Opérations
Unrealized (losses) gains on investments	<b>(984,743)</b>	10,123,313	(Pertes) gains non réalisés sur les placements
Interest on per capita tax arrears	<b>64,304</b>	76,110	Intérêts sur les arrérages de capitation
Miscellaneous	<b>1,306,505</b>	1,715,623	Divers
	<b>248,149,879</b>	257,334,313	
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
General (Schedule A)	<b>12,621,173</b>	12,668,255	Générales (annexe A)
Per capita tax – C.L.C.	<b>4,994,951</b>	4,943,405	Capitation – C.T.C.
Salaries	<b>90,507,393</b>	87,318,318	Salaires
Employee benefits – current	<b>48,900,202</b>	23,832,346	Avantages sociaux du personnel – courants
Employee benefits – future	<b>31,412,566</b>	38,294,190	Avantages sociaux du personnel – futurs
Operational travel	<b>2,440,344</b>	8,170,368	Déplacements opérationnels
Fixed staffing costs	<b>7,070,317</b>	8,320,714	Frais de personnel fixes
Rent and property expenses	<b>16,203,444</b>	15,758,870	Loyers et dépenses des immeubles
Office	<b>1,931,078</b>	2,805,338	Bureau
Equipment leases and maintenance	<b>1,825,870</b>	1,810,265	Location et entretien d'équipement
Telecommunications	<b>1,458,983</b>	1,435,805	Télécommunications
Postage	<b>201,504</b>	386,977	Affranchissement
Professional fees	<b>1,426,579</b>	1,985,718	Honoraires
Programs (Schedule B)	<b>13,747,503</b>	15,495,891	Programmes (annexe B)
National Defence Fund expenses (Schedule C)	<b>10,167,439</b>	16,244,756	Dépenses de la Caisse nationale de défense (annexe C)
National Strike Fund expenses (Schedule D)	<b>3,335,525</b>	4,245,873	Dépenses de la Caisse nationale de grève (annexe D)
	<b>248,244,871</b>	243,717,089	
<b>(Deficiency) excess of revenue over expenses</b>	<b>(94,992)</b>	13,617,224	<b>(Insuffisance) excédent des revenus par rapport aux dépenses</b>

The accompanying notes and schedules are an integral part of the combined financial statements.

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers cumulés.

	Invested in capital and intangible assets	Internally restricted	Externally restricted	Unrestricted	Total 2020	Total 2019	
	Investi en immobilisations corporelles et incorporelles	Affecté d'origine interne	Affecté d'origine externe	Non affecté	\$	\$	
	\$	\$	\$	\$			
		(Note 12)	(Note 18)	(Note 18)			
Balance, beginning of year	70,160,217	2,260,742	116,784,159	(16,310,996)	172,894,122	159,276,898	Solde au début
(Deficiency) excess of revenue over expenses	—	—	18,245,331	(18,340,323)	(94,992)	13,617,224	(Insuffisance) excédent des revenus par rapport aux dépenses
Internal restrictions for National Convention and National Events Assistance Fund	—	216,215	—	(216,215)	—	—	Affectations d'origine interne pour la Caisse de participation au congrès et aux événements nationaux
Expenses incurred for National Convention and National Events Assistance Fund	—	(79,179)	—	79,179	—	—	Dépenses engagées pour la Caisse de participation au congrès et aux événements nationaux
Internal restrictions for Regional Building Fund	—	750,000	—	(750,000)	—	—	Affectations d'origine interne pour le Fonds d'immobilisations régionales
Amortization of capital and intangible assets	(8,089,618)	—	—	8,089,618	—	—	Amortissement des immobilisations corporelles et actifs incorporels
Net acquisition of capital and intangible assets	4,367,397	—	—	(4,367,397)	—	—	Acquisition nette d'immobilisations corporelles et actifs incorporels
Net decrease of obligations under capital leases	542,613	—	—	(542,613)	—	—	Diminution nette des obligations découlant de contrats de location-acquisition
Net decrease of mortgages payable	3,183,830	—	—	(3,183,830)	—	—	Diminution nette des hypothèques à payer
Balance, end of year	70,164,439	3,147,778	135,029,490	(35,542,577)	172,799,130	172,894,122	Solde à la fin

The accompanying notes and schedules are an integral part of the combined financial statements.

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers cumulés.



	2020 \$	2019 \$	
<b>Operating activities</b>			<b>Activités de fonctionnement</b>
(Deficiency) excess of revenue over expenses	(94,992)	13,617,224	(Insuffisance) excédent des revenus par rapport aux dépenses
Items not affecting cash			Éléments sans effet sur l'encaisse
Change in unrealized gains on investments	984,743	(10,123,313)	Variation des gains non réalisés sur les placements
Amortization of capital and intangible assets	8,089,618	7,523,620	Amortissement des immobilisations corporelles et actifs incorporels
	<b>8,979,369</b>	11,017,531	
Changes in non-cash operating working capital items (Note 13)	(5,911,397)	(3,995,363)	Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement (note 13)
Change in accrued benefit liability	19,439,310	24,643,501	Variation du passif au titre des prestations constituées
	<b>22,507,282</b>	31,665,669	
<b>Investing activities</b>			<b>Activités d'investissement</b>
Acquisition of capital assets	(2,554,431)	(5,657,275)	Acquisition d'immobilisations corporelles
Acquisition of intangible assets	(1,812,966)	(1,858,633)	Acquisition d'actifs incorporels
Decrease in loans receivable	250,000	400,000	Diminution des prêts à recevoir
Acquisition of investments	(151,462,438)	(240,944,793)	Acquisition de placements
Disposal of investments	138,509,921	220,843,826	Cession de placements
	<b>(17,069,914)</b>	(27,216,875)	
<b>Financing activities</b>			<b>Activités de financement</b>
Issuance of mortgages	—	22,000,000	Émission d'hypothèques
Repayment of mortgages	(3,183,830)	(20,790,604)	Remboursement d'hypothèques
Decrease in obligations under capital leases	(542,613)	(511,640)	Diminution des obligations découlant des contrats de location-acquisition
Decrease in funds held for others	358,606	270,040	Diminution des fonds conservés pour des tiers
Funds received for the OSBCU – ELHT	—	690,220	Fonds reçus pour le OSBCU – ELHT
Funds disbursed for the OSBCU – ELHT	—	(1,695,523)	Fonds décaissés pour le OSBCU – ELHT
	<b>(3,367,837)</b>	(37,507)	
Net increase in cash	2,069,531	4,411,287	Augmentation nette de l'encaisse
Cash, beginning of year	27,646,324	23,235,037	Encaisse au début
<b>Cash, end of year</b>	<b>29,715,855</b>	27,646,324	<b>Encaisse à la fin</b>

The accompanying notes and schedules are an integral part of the combined financial statements.

Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers cumulés.

## 1. Purpose of the organization

The Canadian Union of Public Employees (the "Union") is a national labour organization representing workers in a variety of jurisdictions throughout the public sector and areas of the private sector. The Union is an unincorporated association with rights and responsibilities regulated by provincial and federal labour laws and is exempt from income tax as a labour organization under the *Income Tax Act* (Canada).

The National Defence Fund was established to provide financial assistance to members on strike or facing strike action and, on a cost-sharing basis, for coordinated informational and lobbying campaigns conducted in conjunction with collective bargaining or efforts to change restrictive legislation.

On January 1, 2002, a separate National Strike Fund was established.

The National Defence Fund transferred cash and the responsibility to provide financial assistance to members on strike or facing action to the National Strike Fund.

The National Strike Fund was established in 2002 through a transfer from the National Defence Fund, to provide financial assistance to members on strike or facing strike action.

## 2. Accounting policies

Except where noted, the combined financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations and include the following significant accounting policies:

### *Basis of accounting and presentation*

The combined financial statements have been prepared using the deferral method of accounting. Under this method, revenue and expenses are reflected in the year in which they have been earned and incurred respectively, whether or not such transactions have been finally settled by the receipt or payment of money.

## 1. Nature de l'organisme

Le Syndicat canadien de la fonction publique (le « Syndicat ») est un syndicat national qui représente les travailleuses et travailleurs d'une variété de champs dans le secteur public et de certains domaines dans le secteur privé. Le Syndicat est une association non constituée en société dont les droits et responsabilités sont réglementés par les lois du travail fédérales et provinciales et est exempt d'impôt selon la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada).

La Caisse nationale de défense a été établie afin de fournir de l'aide financière aux membres en grève ou faisant face à une éventualité de grève et, sous une base de frais partagés, afin de coordonner les campagnes d'information et de lobbying conduites en conjonction avec la négociation de conventions collectives ou des efforts pour le changement de lois restrictives.

Une Caisse nationale de grève a été établie séparément le 1<sup>er</sup> janvier 2002.

La Caisse nationale de défense a transféré à la Caisse nationale de grève des liquidités et la responsabilité de l'aide financière aux membres en grève ou confrontés à des procès.

La Caisse nationale de grève a été établie en 2002 grâce à un transfert provenant de la Caisse nationale de défense, afin de fournir de l'aide financière aux membres en grève ou confrontés à des mesures de grève.

## 2. Méthodes comptables

Mis à part aux endroits indiqués, les états financiers cumulés ont été dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

### *Méthode de comptabilité et présentation*

Les états financiers cumulés ont été préparés selon la méthode du report. Selon cette méthode, les revenus et les dépenses sont imputés à l'exercice où ils sont gagnés ou engagés, sans considération du moment où les opérations auxquelles ils se rapportent sont réglées par un encaissement ou un décaissement.

## 2. Accounting policies (continued)

### *Basis of accounting and presentation (continued)*

The Union has adopted fund accounting as a basis of reporting its activities and separate financial statements are prepared for the General Fund, National Defence Fund and National Strike Fund. These combined financial statements present all the accounts of the Union as one reporting entity, and include the accounts of all funds on a combined basis.

### *Revenue recognition*

The Union's principal sources of revenue consist of per capita tax and investment income.

Revenue from per capita tax is recognized over the period to which the revenue relates. Revenue received in advance is deferred to the period to which the revenue relates.

Investments revenue and other revenue are recognized over the period to which the revenue relates.

### *Presentation of a controlled entity*

The CUPE Global Justice Fund Inc., which is controlled by the Union, is not consolidated in the Union financial statements. The Union has elected not to consolidate its results, but to provide summarized financial statements.

### *Financial instruments*

The Union initially measures its financial assets and financial liabilities at fair value. The Union subsequently measures all its financial assets and financial liabilities at amortized cost, except for cash and investments, which are measured at fair value. Changes in fair value are recognized in the combined statement of operations.

Transaction costs related to investments are expensed as incurred.

## 2. Méthodes comptables (suite)

### *Méthode de comptabilité et présentation (suite)*

Le Syndicat a adopté la comptabilité par fonds comme norme de présentation de ses activités et des états financiers distincts sont préparés pour la Caisse générale, la Caisse nationale de défense et la Caisse nationale de grève. Ces états financiers cumulés présentent les comptes du Syndicat comme une entité globale et incluent les comptes de tous les fonds sur une base cumulée.

### *Constatation des produits*

Le Syndicat a comme sources principales de revenus la capitation et les revenus de placement.

Les revenus de capitation sont constatés dans la période à laquelle ils se rapportent. Les revenus reçus en avance sont reportés dans la période à laquelle ils se rapportent.

Les revenus de placements et autres revenus sont constatés dans la période à laquelle ils se rapportent.

### *Présentation d'une entité contrôlée*

Le Fonds du SCFP pour la justice mondiale Inc., qui est contrôlé par le Syndicat, n'est pas consolidé dans les états financiers du Syndicat. Le Syndicat a choisi de ne pas consolider les résultats, mais de présenter les états financiers condensés.

### *Instruments financiers*

Le Syndicat évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception de son encaisse et de ses placements, qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de la juste valeur sont enregistrées dans l'état cumulé des résultats.

Les frais d'opérations reliés aux placements sont passés en charges à mesure qu'ils sont engagés.

## **2. Accounting policies (continued)**

### *Financial instruments (continued)*

With respect to financial assets measured at cost or amortized cost, the Union recognizes an impairment loss, if any, in net earnings when there are indicators of impairment and it determines that a significant adverse change has occurred during the period in the expected timing or amount of future cash flows. When the extent of impairment of a previously written-down asset decreases and the decrease can be related to an event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is reversed to net earnings in the period the reversal occurs.

### *Capital and intangible assets*

Land and buildings are capitalized in the year of purchase. Land is not amortized due to its infinite life. Buildings are amortized on a straight-line basis over their estimated useful life of forty years. Constructions in progress are recorded at cost and amortized when the asset is put into service.

Computer equipment and computer software and licenses having a unit cost of \$1,000 or more are capitalized and amortized on a straight-line basis over their estimated useful lives of three to five years. Furniture and equipment having a unit cost of \$2,500 or more are capitalized and amortized on a straight-line basis over their estimated useful lives of five years.

Leasehold improvements are amortized on a straight-line basis over the term of the lease for rented properties or over twenty-five years for owned properties under capital leases.

Property owned in all provinces (with the exception of Québec) is registered in the name of Canadian Union of Public Employees Realty Holdings Incorporated for legal purposes, but is held solely for the benefit of all members, and is therefore included in these combined financial statements.

## **2. Méthodes comptables (suite)**

### *Instruments financiers (suite)*

Dans le cas des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, la Syndicat comptabilise en résultat net une perte de valeur, le cas échéant, lorsqu'il y a des indications de dépréciation et lorsqu'elle observe un changement défavorable important au cours de la période dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs. Lorsque l'ampleur de la dépréciation d'un actif précédemment déprécié se réduit et que cette réduction peut être rattachée à un événement postérieur à la comptabilisation de la moins-value, la moins-value déjà comptabilisée fait l'objet d'une reprise à même le résultat net de l'exercice au cours duquel la reprise a lieu.

### *Immobilisations corporelles et actifs incorporels*

Les édifices et les terrains sont capitalisés durant l'année de l'achat. Les terrains ne sont pas amortis en raison de leur durée de vie infinie. Les édifices sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur leur durée de vie utile estimée à quarante ans. Les constructions en cours sont comptabilisées au coût et sont amorties lorsque l'actif est mis en service.

L'équipement informatique et les logiciels et licences dont le coût unitaire est de 1 000 \$ ou plus sont capitalisés et amortis en utilisant la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée de vie utile estimée de trois à cinq ans. Le mobilier et l'équipement dont le coût unitaire est de 2 500 \$ ou plus sont capitalisés et amortis en utilisant la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée de vie utile estimée de cinq ans.

Les améliorations locatives sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée du bail dans le cas des locations ou sur une période de vingt-cinq ans dans le cas des propriétés détenues en vertu de contrats de location-acquisition.

Les propriétés détenues dans toutes les provinces (à l'exception du Québec) sont légalement enregistrées au nom de Canadian Union of Public Employees Realty Holdings Incorporated, et ne servent exclusivement qu'aux membres; elles sont donc comprises dans les présents états financiers cumulés.

## **2. Accounting policies (continued)**

### *Impairment of long-lived assets*

Long-lived assets are tested for recoverability whenever events or changes in circumstances indicate that their carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized when the asset no longer has long-term service potential. The amount of the impairment loss is determined as the excess of the carrying value of the asset over its residual value.

### *Employee benefit plans*

The Union has a number of defined benefit plans providing pension, long-term disability, other retirement and post-employment benefits to its employees. The Union recognizes as a pension expense only the amount of contributions made. The Union recognizes as a non-pension employee future benefit expense the amounts budgeted for the current year, investment income earned and unrealized gains on designated investments during the year. The effect of this departure from Canadian accounting standards for not-for-profit organizations is disclosed in Note 7.

### *Provision for convention*

Provisions are liabilities accrued over a reasonable period prior to their anticipated dates of payment. The estimated cost of a biennial convention is amortized over the 24-month period ending on December 31 of the year of the convention.

## **2. Méthodes comptables (suite)**

### *Dépréciation d'actifs à long terme*

Les actifs à long terme sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est constatée lorsque l'actif n'a plus de potentiel de service à long terme. La perte de valeur constatée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa valeur résiduelle.

### *Régimes d'avantages sociaux du personnel*

Le Syndicat a établi un certain nombre de régimes de retraite à prestations déterminées offrant un régime de retraite, des prestations d'invalidité de longue durée et d'autres avantages relatifs à la retraite ou postérieurs à l'emploi. Le Syndicat ne comptabilise comme charge de retraite que les montants de contributions effectuées. Le Syndicat comptabilise comme charge d'avantages sociaux futurs non liés à la retraite les montants qui ont été prévus au budget pour l'exercice en cours, les revenus de placement gagnés ainsi que les gains non réalisés sur les placements désignés au cours de l'exercice. L'incidence de cette dérogation aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif est décrite à la note 7.

### *Provision pour congrès*

Les provisions sont des passifs accumulés sur une période raisonnable avant leurs dates prévues de paiement. Les frais estimatifs du congrès biennal sont amortis sur la période de 24 mois se terminant le 31 décembre de l'année du congrès.

## **2. Accounting policies (continued)**

### *Use of estimates*

The preparation of combined financial statements in conformity with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosures of contingent assets and liabilities at the date of the combined financial statements and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. Actual results could differ from these estimates.

Assumptions are used in estimating the fair value of investments, the collectibility of accounts receivable, the determination of per capita tax receivable, the estimated useful life of capital assets, the amount of certain accrued liabilities, the provision for convention and the estimates underlying the accrued benefit liability.

## **2. Méthodes comptables (suite)**

### *Utilisation d'estimations*

Dans le cadre de la préparation des états financiers cumulés, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers cumulés, ainsi que sur les montants des produits des activités et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers cumulés. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations. Les estimations sont utilisées pour établir la juste valeur des placements, le recouvrement des débiteurs, l'établissement du montant de capitation à recevoir, la durée de vie utile estimative des immobilisations corporelles, le montant de certaines charges à payer, la provision pour congrès et des hypothèses qui sous-tendent le passif à titre des prestations constituées.

### 3. Investments

Investments are summarized as follows:

	2020							
	Employee future benefits		Other investments		Total			
	Avantages sociaux futurs		Autres investissements					
	Fair value	Cost	Fair value	Cost	Fair value	Cost		
Juste valeur	Coût	Juste valeur	Coût	Just valeur	Coût	%		
	\$	\$	\$	\$	\$			
Cash	281,083	281,084	3,236,468	3,236,469	3,517,551	3,517,553	1	Encaisse
Short-term investments	1,372,624	1,372,623	15,542,341	15,542,977	16,914,965	16,915,600	7	Placements à court terme
Term deposits	—	—	114,999	1,114,999	1,114,999	1,114,999	—	Dépôts à terme
Accrued interest	212,641	212,641	494,530	494,530	707,171	707,171	—	Intérêts courus
Short-term investments	1,866,348	1,866,348	19,388,338	20,388,975	22,254,686	22,255,323	8	Placements à court terme
Bonds								Obligations
Government	18,411,082	18,577,576	44,824,726	44,094,021	63,235,808	62,671,597	26	Gouvernement
Corporate and others	19,023,385	17,140,655	52,298,101	50,807,748	71,321,486	67,948,403	29	Sociétés et autres
Debentures	—	—	1,519,283	1,430,000	1,519,283	1,430,000	1	Debentures
	37,434,467	35,718,231	98,642,110	96,331,769	136,076,577	132,050,000	56	
Equities	63,828,423	60,868,169	24,290,396	21,195,448	88,118,819	82,063,617	36	Actions
Long-term investments	101,262,890	96,586,400	122,932,506	117,527,217	224,195,396	214,113,617	92	Placements à long terme
	103,129,238	98,452,748	142,320,844	137,916,192	246,450,082	236,368,940	100	
	2019							
	Employee future benefits		Other investments		Total			
	Avantages sociaux futurs		Autres investissements					
	Fair value	Cost	Fair value	Cost	Fair value	Cost		
	Juste valeur	Coût	Juste valeur	Coût	Just valeur	Coût	%	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$		
Cash	237,678	237,678	2,184,162	2,184,162	2,421,840	2,421,840	—	Encaisse
Short-term investments	6,564,038	6,564,038	10,009,245	10,009,245	16,573,263	16,573,283	8	Placements à court terme
Term deposits	—	—	2,093,605	2,093,605	2,093,605	2,093,605	1	Dépôts à terme
Accrued interest	260,507	260,508	380,641	380,641	641,149	641,149	—	Intérêts courus
Short-term investments	7,062,223	7,062,224	14,667,653	14,667,653	21,729,857	21,729,877	9	Placements à court terme
Bonds								Obligations
Government	23,840,111	24,241,819	43,532,146	43,558,629	67,372,257	67,800,448	29	Gouvernement
Corporate and others	7,246,000	7,272,928	39,183,055	38,990,294	26,429,055	46,263,222	20	Sociétés et autres
Debentures	—	—	1,442,569	1,430,000	1,442,569	1,430,000	1	Debentures
	31,086,111	31,514,747	84,157,770	83,978,923	95,243,881	115,493,670	50	
Equities	76,442,314	65,542,465	21,066,236	17,269,775	97,508,550	82,812,240	42	Actions
Long-term investments	107,528,425	97,057,212	105,224,006	101,248,698	192,752,431	198,305,910	92	Placements à long terme
	114,590,648	104,119,436	119,891,659	115,916,351	214,482,288	220,035,787	101	

#### Investments restricted for employee future benefits

As at December 31, 2020, investments totalling \$103,129,238 (2019 - \$114,590,648) are restricted for the sole purpose of financing employee future benefits. These include vacation and severance payout at termination of employment or retirement, long-term disability payments, and extended health, dental and life insurance benefits for retirees. Please refer to Note 7 for more details on these plans.

#### Determination of fair value

Short-term investments consist of money market pooled funds and term deposits. The fair value of these short-term investments is approximately equal to their cost.

### 3. Placements

Les placements se répartissent comme suit :

#### Placements restreints aux avantages sociaux futurs

Au 31 décembre 2020, des placements totalisant 103 129 238 \$ (2019 - 114 590 648 \$) étaient restreints aux seules fins de financer les avantages sociaux futurs. Ceux-ci comprennent les indemnités de départ en vacances et indemnités de fin de contrat de travail ou de départ à la retraite, les indemnités d'invalidité de longue durée et les prestations d'assurance-maladie, dentaire et vie étendue pour les retraités. Veuillez-vous reporter à la note 7 pour plus de détails sur ces régimes.

#### Détermination de la juste valeur

Les placements à court terme sont composés de fonds communs de placement dans les marchés monétaires et de dépôts à terme. La juste valeur de ces placements à court terme est comparable à leur coût.

### **3. Investments (continued)**

#### *Determination of fair value (continued)*

Bonds are debt obligations of governments and corporate entities paying interest at rates appropriate to the market at their date of purchase. Bonds are valued at the year-end quoted market prices.

Equities consist of listed securities recorded at prices based upon public market quotations.

The bonds mature at face value on a staggered basis over the next 57 years (2019 - 58 years). Effective interest rates to maturity for these securities range from 1.00% to 10.95% (2019 - from 1.15% to 11.00%).

Investments in equities consist of Canadian publicly traded common stocks, which are valued at the year-end quoted market prices.

#### *Market risk*

Investment in financial instruments renders the Union susceptible to the potential risk arising from the failure of a party to a financial instrument to discharge its obligation when due. The maximum investment risk to the Union is equal to the fair value of the investments.

#### *Concentration of risk*

Concentrations of risk exist when a significant proportion of the portfolio is invested in securities with similar characteristics or subject to similar economic, political or other conditions. Management believes that the concentrations described above do not represent excessive risk.

### **3. Placements (suite)**

#### *Détermination de la juste valeur (suite)*

Les obligations représentent des instruments d'emprunt de gouvernements et de sociétés par actions, produisant des rendements en intérêts comparables à ceux du marché au moment de leur achat. Les obligations sont évaluées au cours du marché en date de fin d'exercice.

Les placements en actions sont constitués de titres cotés à des prix basés sur des cours du marché public.

L'échéance des obligations s'échelonne sur une période de 57 ans (2019 - 58 ans). Les taux d'intérêts effectifs pour ces titres varient de 1,00% à 10,95 % (2019 - 1,15 % à 11,00 %) jusqu'à leur échéance.

Les placements en actions consistent en des actions ordinaires de sociétés publiques canadiennes. La juste valeur de ces actions est établie au cours du marché en date de fin d'exercice.

#### *Risque lié aux marchés*

En investissant dans des instruments financiers, le Syndicat s'expose au risque inhérent qu'un émetteur d'instrument financier ne puisse faire face à ses obligations à la date convenue. Le risque maximal auquel s'expose le Syndicat est égal à la juste valeur des placements.

#### *Concentration du risque*

Il y a concentration du risque lorsqu'une tranche importante du portefeuille est constituée de placements dans des valeurs présentant des caractéristiques semblables ou sensibles aux mêmes facteurs économiques, politiques ou autres. La direction est d'opinion que les concentrations décrites ci-dessus ne représentent pas de risque excessif.



**4. Loans receivable**

**4. Prêts à recevoir**

	<b>2020</b>	2019	
	\$	\$	
CUPE BC Division, non-interest-bearing, repayable in annual instalments of \$100,000	<b>150,000</b>	400,000	SCFP C.-B., sans intérêt, remboursable en versements annuels de 100 000 \$
Current portion	<b>50,000</b>	100,000	Tranche à court terme
	<b>100,000</b>	300,000	

The current portion is included in accounts receivable. In 2020, additional payments of \$150,000 were received (2019 – additional payments of \$300,000 were received). Subsequent to year-end, the loan was repaid in full.

La tranche à court terme est incluse dans les débiteurs. En 2020, des paiements additionnels de 150 000 \$ ont été reçus (2019 – paiements additionnels de 300 000 \$ ont été reçus). Suite à la fin de l'année, le prêt à été remboursé en totalité.

## 5. Capital assets

## 5. Immobilisations corporelles

	Cost	Accumulated amortization	2020 Net book value	2019 Net book value	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette	
	\$	\$	\$	\$	
Land					Terrains
National office					Bureau national
St-Laurent	2,427,951	—	2,427,951	2,427,951	St-Laurent
Ottawa	260,894	—	260,894	260,894	Ottawa
Halifax	600,000	—	600,000	600,000	Halifax
Charlottetown	108,353	—	108,353	108,353	Charlottetown
Moncton	47,725	—	47,725	47,725	Moncton
Saint-John	179,225	—	179,225	179,225	Saint-Jean
Fredericton	353,147	—	353,147	353,147	Fredericton
Edmundston	24,500	—	24,500	24,500	Edmundston
Cornwall	36,698	—	36,698	36,698	Cornwall
Kingston	88,735	—	88,735	88,735	Kingston
Brandon	137,945	—	137,945	137,945	Brandon
Toronto	4,924,000	—	4,924,000	4,924,000	Toronto
Regina	118,642	—	118,642	118,642	Regina
Saskatoon	83,781	—	83,781	83,781	Saskatoon
Cranbrook	88,543	—	88,543	88,543	Cranbrook
Trail	61,881	—	61,881	61,881	Trail
Comox	193,033	—	193,033	193,033	Comox
Buildings					Édifices
National office					Bureau national
St-Laurent	22,334,886	7,232,085	15,102,801	15,664,667	St-Laurent
Ottawa	8,588,424	1,670,252	6,918,172	7,132,575	Ottawa
Halifax	3,608,527	1,058,323	2,550,204	2,610,786	Halifax
Charlottetown	802,036	225,737	576,299	607,008	Charlottetown
Moncton	454,046	173,383	280,663	291,510	Moncton
Saint John	1,448,672	440,421	1,008,251	1,047,481	Saint-Jean
Fredericton	2,630,941	800,599	1,830,342	1,896,816	Fredericton
Edmundston	86,902	51,995	34,907	39,645	Edmundston
Cornwall	387,100	145,977	241,123	252,262	Cornwall
Kingston	727,830	257,593	470,237	490,651	Kingston
Brandon	806,276	292,003	514,273	541,626	Brandon
Toronto	29,103,648	6,136,132	22,967,516	23,774,362	Toronto
Regina	1,453,198	671,659	781,539	844,437	Regina
Saskatoon	873,461	257,226	616,235	621,574	Saskatoon
Cranbrook	749,706	249,171	500,535	519,859	Cranbrook
Trail	639,367	144,550	494,817	512,955	Trail
Burnaby	32,819,820	2,457,868	30,361,952	31,173,027	Burnaby
Comox	442,099	190,503	251,596	268,485	Comox
Building under construction	—	—	—	—	Édifice en construction
Leasehold improvements	16,680,775	8,507,513	8,173,262	7,898,489	Améliorations locatives
Computer equipment	11,421,441	10,396,331	1,025,110	1,308,709	Équipement informatique
Furniture and equipment	8,454,772	6,768,679	1,686,093	1,551,324	Mobilier et équipement
Balance, carry-forward	154,248,980	48,128,000	106,120,980	108,783,300	Solde à reporter

## 5. Capital assets (continued)

	Cost	Accumulated amortization	2020 Net book value	2019 Net book value
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
	\$	\$	\$	\$
Balance, carried forward	154,248,980	48,128,000	106,120,980	108,783,300
Assets under capital leases				
Office space				
Sept-Îles	46,239	19,420	26,819	28,664
Baie-Comeau	89,946	44,997	44,949	47,199
Rimouski	211,000	92,383	118,617	123,897
Saguenay	272,237	122,201	150,036	156,845
Québec	1,028,725	430,813	597,912	623,633
Trois-Rivières	503,787	221,666	282,121	302,272
Montréal	9,319,774	4,537,707	4,782,067	5,042,327
Gatineau	151,192	73,656	77,536	81,312
Rouyn-Noranda	570,821	266,383	304,438	332,979
	12,193,721	5,809,226	6,384,495	6,739,128
	166,442,701	53,937,226	112,505,475	115,522,428

## 5. Immobilisations corporelles (suite)

Solde, reporté

Actifs sous contrats de location-acquisition  
Locaux à bureaux  
Sept-Îles  
Baie-Comeau  
Rimouski  
Saguenay  
Québec  
Trois-Rivières  
Montréal  
Gatineau  
Rouyn-Noranda

## 6. Intangible assets

	Cost	Accumulated amortization	2020 Net book value	2019 Net book value
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
	\$	\$	\$	\$
Computer software and licences	18,454,995	12,784,160	5,670,835	6,376,103

## 6. Actifs incorporels

Logiciels et licences

## 7. Employee future benefits

The Union has a number of benefit plans providing pension and other retirement and post-employment benefits to its employees.

### Pension plan

A contributory defined benefit pension plan, which covers substantially all of the Union's employees, provides pensions based on the length of service and average annual earnings of the best three years. Pensions are subject to indexing contingent on the level of going concern funding. The benefits are financed through a pension fund administered by a joint board of trustees.

## 7. Passif au titre des prestations constituées

Le Syndicat a établi un certain nombre de régimes offrant à ses employés un régime de retraite et autres prestations de retraite et avantages postérieurs à l'emploi.

### Régime de retraite

Un régime de retraite contributif à prestations déterminées qui couvre la quasi-totalité des employés du Syndicat procure une pension basée sur la durée de service des employés et sur leur salaire moyen annuel au cours des trois meilleures années. Les régimes font l'objet d'une indexation qui dépend du niveau de financement sur la base de la continuité. Les prestations sont financées par un fonds de pension administré par un conseil conjoint de fiduciaires.

## **7. Employee future benefits (continued)**

### *Other plans*

The Union provides its employees with long-term disability benefits, severance pay and payment of unused vacation entitlements on termination of employment or retirement, and post-retirement medical and dental and life insurance benefits, in accordance with the provisions of collective agreements with its staff unions. The post-retirement medical and dental benefits are provided to employees, their spouses and dependent family members. The Union pays the full cost of these benefits, except for certain contributions for post-retirement medical and dental benefits that are paid by employees retiring with less than a minimum period of service. The Union finances some of these benefits internally, some under administrative services only arrangements and some through insurance policies. The Union holds investments that are restricted to financing the benefits expected to be paid under these plans as detailed in Note 3.

### *Effect of applying Canadian accounting standards*

The table on the following page shows the Union's obligations and value of plan assets, determined in accordance with the CPA Canada Handbook Part II, Section 3462, Employee Future Benefits, and Part III, Section 3463, Employee Future Benefits for Not-for-Profit Organizations. For the pension plan, the obligations include the value of future contingent indexing benefits. Actuarial valuations to determine these obligations are carried out at year-end, by independent actuaries using the projected benefit cost method prorated on services on a basis consistent with the most recent going concern actuarial valuation of the pension plan for funding purposes. As noted in page 20, the pension valuation report for the year-ended December 31, 2020 was not completed. Accordingly, there is no disclosure included in the table for the accrued benefit obligations, provision for adverse deviation, provision for future indexing or the Plan assets as well as key assumptions used.

## **7. Passif au titre des prestations constituées (suite)**

### *Autres régimes*

Le Syndicat offre à ses employés des prestations d'invalidité à long terme, d'indemnité de départ et le remboursement de congés non utilisés lors de la cessation d'emploi ou du départ à la retraite, ainsi que des prestations d'assurance-maladie et dentaire et d'assurance-vie après la retraite, conformément aux dispositions de conventions collectives avec ses syndicats. Les prestations dentaires et d'assurance-maladie après emploi sont offertes aux employés, le conjoint et les membres de la famille à charge. Le Syndicat verse le montant total de ces prestations dentaires et d'assurance-maladie, sauf dans les cas où les employés sont partis à la retraite en ayant moins que la durée de service minimale à leur effectif. Le Syndicat finance certaines prestations à l'interne, certaines sous les services administratifs seulement et encore certaines par l'intermédiaire de ses polices d'assurance. Le Syndicat détient des placements limités aux paiements liés au financement des avantages attendus au titre de ces régimes, comme indiqué à la note 3.

### *Effet lié à l'application des Normes comptables canadiennes*

Le tableau ci-dessous présente les obligations au titre des prestations constituées et la valeur des actifs du régime du Syndicat, déterminées conformément au Manuel de CPA Canada, Partie II, chapitre 3462 intitulé Avantages sociaux futurs et Partie III, chapitre 3463 intitulé Avantages sociaux futurs pour les organismes sans but lucratif. Pour le régime de retraite, les obligations incluent la valeur des futures prestations d'indexation conditionnelles. Les évaluations actuarielles pour déterminer ces obligations sont effectuées à la fin de l'exercice, par des actuaires indépendants selon la méthode du coût des prestations projetées au prorata des services sur une base cohérente avec la plus récente évaluation actuarielle en continuité du régime de retraite à des fins de capitalisation. Tel qu'indiqué à la page 20, le rapport d'évaluation des régimes de retraite pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020 n'était pas terminé. Par conséquent, le tableau ne contient aucune information concernant les obligations au titre des prestations constituées, la provision pour écarts défavorables, la provision pour indexation future ou les actifs du régime ainsi que les principales hypothèses utilisées.

**7. Employee future benefits (continued)**

*Effect of applying Canadian accounting standards (continued)*

The obligations as determined by independent actuaries and the market value of the assets are as follows:

Accrued benefit obligations  
 Provision for adverse deviation  
 Provision for future pension indexing  
 Accrued benefit obligations, end of year  
 Plan assets, at fair value, end of year  
**Plan deficit**

The following table discloses the impact on the Union's financial statements had the Union consistently applied the *CPA Canada Handbook* with respect to its obligations for employee future benefits.

**Impact on the statement of operations**

Calculated benefit expense  
 Provision for future pension indexing  
 Expenses recorded in the financial statements

**Overstatement of expenses  
 in the financial statements**

**Impact on the statement of financial position**

Calculated accrued benefit liability  
 Accrued benefit liability reported on  
 the financial statements

**Understatement overstatement of the  
 accrued benefit liability**

**Impact on the statement of changes in fund balance**

Calculated remeasurements and other items  
 relating to employee future benefits

**Understatements of changes in fund balance**

	2020			2019		
	Pension plan	Other plans	Total	Pension plan	Other plans	Total
	Régime de retraite	Autres régimes	Total	Régime de retraite	Autres régimes	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
	*	244,599,178	244,599,178	643,301,800	222,813,399	866,115,199
	*	—	—	84,272,500	—	84,272,500
	*	—	—	32,774,600	—	32,774,600
	—	244,599,178	244,599,178	760,348,900	222,813,399	983,162,299
	*	—	—	760,348,900	—	760,348,900
	—	(244,599,178)	(244,599,178)	—	(222,813,399)	(222,813,399)
	*	24,051,052	24,051,052	9,261,600	20,767,501	30,029,101
	*	—	—	2,409,400	—	2,409,400
	*	31,412,566	31,412,566	11,671,000	38,294,190	49,965,190
	—	7,361,514	7,361,514	—	17,526,689	17,526,689
	*	244,599,178	244,599,178	—	222,813,399	222,813,399
	*	—	—	—	—	—
	*	194,774,106	194,774,106	—	175,334,796	175,334,796
	—	(49,825,072)	(49,825,072)	—	(47,478,603)	(47,478,603)
	*	(12,272,522)	(12,272,522)	—	(10,813,902)	(10,813,902)
	—	(12,272,522)	(12,272,522)	—	(10,813,902)	(10,813,902)

**7. Passif au titre des prestations constituées (suite)**

*Effet lié à l'application des Normes comptables canadiennes (suite)*

Les obligations établies par des actuaires indépendants et la valeur marchande de l'actif sont les suivantes :

Obligations au titre des prestations constituées  
 Provision pour écarts défavorables  
 Provision pour indexation future des prestations  
 Obligations au titre des prestations constituées à la fin  
 Juste valeur des actifs des régimes à la fin  
**Déficit des régimes**

Le tableau suivant divulgue l'incidence sur les états financiers du Syndicat si celui-ci avait appliqué de façon cohérente le *Manuel de CPA Canada* à l'égard des obligations au titre des prestations constituées.

**Incidence sur l'état des résultats**

Calcul de la charge au titre des prestations constituées  
 Provision pour indexation future des prestations  
 Dépenses comptabilisées dans les états financiers

**Surévaluation des dépenses aux  
 états financiers**

**Incidence sur l'état de la situation financière**

Passif calculé au titre des prestations constituées  
 Passif au titre des prestations constituées inscrit  
 dans les états financiers

**Sous-évaluation du passif au  
 titre des prestations constituées**

**Incidence sur l'état de l'évolution du solde du fonds**

Calcul de la réévaluation et autres éléments  
 liés au passif au titre des prestations constituées

**Sous-évaluation de l'évolution du solde du fonds**

**7. Employee future benefits (continued)**

*Effect of applying Canadian accounting standards (continued)*

The significant assumptions used in the actuarial valuations of the pension and other plans were:

Assumptions	Pension plan		Other plans		
	Régime de retraite		Autres régimes		
	2020	2019	2020	2019	
	%	%	%	%	
Rate of salary increase	*	3.00	<b>3.00</b>	3.00	Taux d'augmentation sur les salaires
Inflation	*	2.00	<b>2.00</b>	2.00	Inflation
Discount rate	*	5.85	<b>5.40</b>	5.70	Taux d'escompte
Medical cost trend rate**	*	n.a	<b>5.13</b>	5.31	Taux d'évolution des coûts médicaux**

\*\* Trending to 4.00% in 2026 and remaining at that level thereafter. Tendence à 4,00% en 2026 et à ce niveau par la suite.

\* As of the date of approval of these audited financial statements, the December 31, 2020 valuation for the pension plan has not been able to be completed as key assumptions required for the valuation report were not finalized. Accordingly, there is no disclosure included in the financial statements for the accrued benefit obligations, provision for adverse deviation, provision for future indexing or the Plan assets as well as key assumptions used. As a result, it is not possible to determine if the Plan is in a deficit or surplus position as at December 31, 2020 which could require that an accrued benefit liability or asset be recorded on the statement of financial position of the Union as at December 31, 2020.

The mortality table used is the 2014 Private Sector Canadian Pensioners' Mortality Table, without size adjustment factor, and improvement scale MI-2017.

Under the terms of the Union's collective agreements with its staff unions, any special payments that the Union is required to make in respect of pension plan solvency deficiencies, plus interest, are required to be returned to the Union in the form of reduced contributions when the deficiencies are eliminated. The accumulated amount of the Union's special payments, plus interest net of investment expenses, as at December 31, 2020, is \$6,757,904 (2019 - \$6,486,757).

**7. Passif au titre des prestations constituées (suite)**

*Effet lié à l'application des Normes comptables canadiennes (suite)*

Les hypothèses importantes retenues pour les évaluations actuarielles des régimes de retraite et des autres régimes sont les suivantes :

\* À la date d'approbation de ces états financiers vérifiés, le rapport d'évaluation au 31 décembre 2020 du régime de retraite n'a pas pu être complétée, car les principales hypothèses requises pour le rapport d'évaluation n'ont pas été finalisées. Par conséquent, aucune information n'est incluse dans les états financiers pour les obligations au titre des prestations constituées, la provision pour écarts défavorables, la provision pour indexation future ou les actifs du régime ainsi que les principales hypothèses utilisées. Par conséquent, il n'est pas possible de déterminer si le régime est en situation de déficit ou d'excédent au 31 décembre 2020, ce qui exigerait qu'un passif ou un actif au titre des prestations constituées soit comptabilisé dans l'état de la situation financière du Syndicat au 31 décembre 2020.

La table de mortalité utilisée est la table de mortalité des rentiers canadiens du secteur privé de 2014, sans facteur d'ajustement, ni échelle d'amélioration de la mortalité MI-2017.

Aux termes des conventions collectives du Syndicat avec ses employés, les paiements spéciaux que le Syndicat est tenu de faire en ce qui concerne le déficit de solvabilité du régime de retraite, plus les intérêts, doivent être retournés au Syndicat sous la forme de contributions réduites lorsque le déficit de solvabilité est éliminé. Le montant cumulé des paiements spéciaux du Syndicat, plus les intérêts déduction faite des dépenses de gestion de placement, au 31 décembre 2020 est de 6 757 904 \$ (2019 - 6 486 757 \$).

**7. Employee future benefits (continued)**

*Effect of applying Canadian accounting standards (continued)*

On May 27, 2020, the Union made a onetime special contribution of \$24.3 million to the Plan in order to bring the solvency ratio of the Plan to 85% as at January 1, 2020. A portion of this payment amounting to \$1,831,105 was attributable to other employers who participate in the Plan and was repaid to the Union. The net amount of \$22,468,895 is recorded as a pension expense as shown in schedule B.

**7. Passif au titre des prestations constituées (suite)**

*Effet lié à l'application des Normes comptables canadiennes (suite)*

Le 27 mai 2020, le Syndicat a fait une contribution spéciale ponctuelle de 24,3 millions de dollars au régime afin de porter le ratio de solvabilité du régime à 85% au 1er janvier 2020. Une partie de ce paiement de 1 831 105 \$ était attribuable à d'autres employeurs qui participent au régime et a été remboursé au syndicat. Le montant net de 22 468 895 \$ est comptabilisé à titre de charges de retraite figurant à l'annexe B.

**8. Obligations under capital leases**

**8. Obligations découlant de contrats de location-acquisition**

	2020 \$	2019 \$	
Capital leases obligations for office space in Saguenay, repayable in monthly instalments of \$1,779, including interest at 6.00%, maturing in June 2022.	<b>32,186</b>	50,834	Obligations de location-acquisition pour un espace à bureaux à Saguenay, remboursable par versements mensuels de 1 779 \$, intérêts compris à 6,00 %, échéant en juin 2022.
Baie-Comeau, repayable in monthly instalments of \$613, including interest at 6.58%, maturing in March 2023.	<b>15,438</b>	20,884	Baie-Comeau, remboursable par versements mensuels de 613 \$, intérêts compris à 6,58 %, échéant en mars 2023.
Gatineau, repayable in monthly instalments of \$1,030, including interest at 6.58%, maturing in February 2026.	<b>54,363</b>	61,705	Gatineau, remboursable par versements mensuels de 1 030 \$, intérêts compris à 6,58 %, échéant en février 2026.
Montréal, repayable in monthly instalments of \$52,456, including interest at 5.99%, maturing in November 2027.	<b>3,343,668</b>	3,763,719	Montréal, remboursable par versements mensuels de 52 456 \$, intérêts compris à 5,99 %, échéant en novembre 2027.
Rimouski, repayable in monthly instalments of \$1,361, including interest at 6.00%, maturing in June 2028.	<b>98,709</b>	108,024	Rimouski, remboursable par versements mensuels de 1 361 \$, intérêts compris à 6,00 %, échéant en juin 2028.
Québec, repayable in monthly instalments of \$6,195, including interest at 5.30%, maturing in March 2029.	<b>495,936</b>	542,625	Québec, remboursable par versements mensuels de 6 195 \$, intérêts compris à 5,30 % échéant en mars 2029.
Trois-Rivières, repayable in monthly instalments of \$3,223, including interest at 6.00%, maturing in November 2034.	<b>365,992</b>	381,113	Trois-Rivières, remboursable par versements mensuels de 3 223 \$, intérêts compris à 6,00 %, échéant en novembre 2034.
Sept-Îles, repayable in monthly instalments of \$268, including interest at 5.00%, maturing in July 2035.	<b>33,476</b>	35,005	Sept-Îles, remboursable par versements mensuels de 268 \$, intérêts compris à 5,00 %, échéant en juillet 2035.
Rouyn-Noranda, repayable in monthly instalments of \$3,242, including interest at 4.80%, maturing in January 2036.	<b>419,940</b>	438,412	Rouyn-Noranda, remboursable par versements mensuels de 3 242 \$, intérêts compris à 4,80 %, échéant en janvier 2036.
	<b>4,859,708</b>	5,402,321	
Current portion	<b>575,377</b>	542,531	Tranche à court terme
	<b>4,284,331</b>	4,859,790	

**8. Obligations under capital leases (continued)**

Principal payments required over the upcoming years:

	\$
2021	575,377
2022	599,233
2023	616,871
2024	613,618
2025 and thereafter	<u>2,454,609</u>
	<u>4,859,708</u>

**8. Obligations découlant de contrats de location acquisition (suite)**

Versements en capital requis au cours des prochains exercices :

2021
2022
2023
2024
2025 et par la suite

**9. Mortgages payable**

	2020 \$	2019 \$
Mortgage payable for the national office building on St-Laurent, repayable in monthly instalments of \$45,127, including interest at 5.35%, maturing in January 2033.	<b>4,825,165</b>	5,103,349
Mortgage payable for the Toronto office building, repayable in monthly instalments of \$89,895, including interest at 4.65%, maturing in November 2021.	<b>12,410,808</b>	12,905,381
Mortgage payable for the Halifax office building, repayable in monthly instalments of \$12,208, including interest at 5.37%, repaid in full in 2020.	—	1,566,405
Mortgage payable for the Ottawa office building, repayable in monthly instalments of \$44,217, including interest at 4.94%, maturing in January 2033.	<b>4,835,167</b>	5,121,697
Mortgage payable for the British Columbia Regional Office (BCRO) building, repayable in monthly instalments of \$112,273, including interest at 3.68%, maturing in March 2024.	<b>21,081,023</b>	21,639,161
	<b>43,152,163</b>	46,335,993
Current portion	<b>13,586,195</b>	3,129,974
	<b>29,565,968</b>	43,206,019

**9. Hypothèques à payer**

Hypothèque à payer pour le bureau national sur St-Laurent, remboursable en versements mensuels de 45 217 \$, incluant les intérêts à 5,35 %, échéant en janvier 2033.
Hypothèque à payer pour le bureau de Toronto, remboursable en versements mensuels de 89 895 \$, incluant les intérêts à 4,65 %, échéant en novembre 2021.
Hypothèque à payer pour le bureau d'Halifax, remboursable en versements mensuels de 12 208 \$, incluant les intérêts à 5,37 %, repayé en totalité en 2020.
Hypothèque à payer pour le bureau d'Ottawa, remboursable en versements mensuels de 44 217 \$, incluant les intérêts à 4,94 %, échéant en janvier 2033.
Hypothèque à payer pour le bureau régional de la Colombie-Britannique (BCRO) remboursable en versements mensuels de 112 273 \$, incluant les intérêts à 3,68 %, échéant en mars 2024.
Tranche à court terme

Principal payments required over the next years:

	\$
2021	13,586,195
2022	1,228,088
2023	1,283,217
2024	19,963,045
2025 and thereafter	<u>7,091,618</u>
	<u>43,152,163</u>

Versements en capital requis au cours des prochains exercices :

2021
2022
2023
2024
2025 et par la suite



**10. Contingencies and guarantees**

*Legal actions*

In the ordinary course of business, the Union becomes involved in various legal actions. While the ultimate effect of such actions cannot be ascertained at this time, management believes that their resolution will not have a material adverse effect on the combined financial statements.

**10. Éventualités et garanties**

*Poursuites en justice*

Dans le cours normal de ses activités, le Syndicat fait l'objet de diverses poursuites en justice. Bien que l'issue de ces poursuites ne puisse être connue à l'heure actuelle, la direction est d'avis que celles-ci n'auront pas d'effet défavorable significatif sur les états financiers cumulés.

**11. Commitments**

The Union is committed under operating leases for office space, office equipment and vehicles over the next five years as follows:

**11. Engagements**

Le Syndicat s'est engagé en vertu de contrats de location-exploitation pour des locaux, de l'équipement de bureau et des automobiles pour les cinq prochains exercices de la façon suivante :

	Office space	Office equipment	Vehicles	Total	
	Locaux à bureaux	Équipement de bureau	Automobiles	Total	
	\$	\$	\$	\$	
2021	5,764,523	537,489	3,614,761	9,916,773	2021
2022	5,479,727	510,191	2,868,801	8,858,719	2022
2023	4,630,875	272,643	1,962,374	6,865,892	2023
2024	3,434,753	181,932	1,124,379	4,741,064	2024
2025	2,814,680	47,463	484,689	3,346,832	2025
	<u>22,124,558</u>	<u>1,549,718</u>	<u>10,055,004</u>	<u>33,729,280</u>	

**12. Fund balance – internally restricted**

The internally restricted balance represents internal restrictions for:

**12. Solde du fonds – affecté d'origine interne**

Le solde affecté d'origine interne représente les affectations d'origine interne de :

	2020	2019	
	\$	\$	
National Convention and National Events Assistance Fund	<b>710,278</b>	573,242	Caisse de participation au congrès et aux événements nationaux
Regional Building Fund	<b>2,437,500</b>	1,687,500	Fonds d'immobilisations régionales
	<u><b>3,147,778</b></u>	<u>2,260,742</u>	

**13. Changes in non-cash operating working capital items**

	2020 \$	2019 \$	
Per capita tax receivable	(4,072,774)	(1,634,928)	Capitation à recevoir
Accounts receivable	(2,084,809)	2,042,620	Débiteurs
Prepaid expenses	(589,708)	(1,287,860)	Frais payés d'avance
Accounts payable – trade and accrued liabilities	(1,822,056)	(1,773,510)	Créditeurs – fournisseurs et charges à payer
Due to locals for cost-sharing programs	656,701	620,990	Montant dû aux sections locales pour les programmes à frais partagés
Provision for convention	2,001,249	(1,962,675)	Provision pour congrès
	<b>(5,911,397)</b>	<b>(3,995,363)</b>	

**13. Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement**

**14. Financial instruments**

*Fair value*

The carrying values of per capita tax receivable and accounts receivable, accounts payable – trade and accrued liabilities and funds held for others approximate their fair value due to the relatively short periods to maturity of those instruments.

Refer to Notes 3, 4 and 9 for fair values related to the Union's other financial instruments.

*Interest rate risk*

Interest rate risk is the exposure of the Union's earnings that arises from fluctuations in interest rates. The Union is exposed to interest rate risk on its investments and mortgages payable.

*Credit risk*

Credit risk arises from the potential that locals and other parties will fail to honour their obligations. The Union is exposed to credit risk through per capita tax receivable, accounts receivable and loans receivable. The Union limits the amount of credit extended when considered necessary.

**14. Instruments financiers**

*Juste valeur*

La valeur comptable de la capitation à recevoir, des débiteurs, des créditeurs – fournisseurs et charges à payer et des fonds conservés pour des tiers se rapproche de la juste valeur étant donné leur courte échéance.

Voir les notes 3, 4 et 9 pour les justes valeurs afférentes aux autres instruments financiers du Syndicat.

*Risques de taux d'intérêt*

Les risques de taux d'intérêt auxquels les bénéficiaires du Syndicat sont exposés surviennent à cause des fluctuations des taux d'intérêt. Le Syndicat est exposé à des risques dus aux taux d'intérêt de ses placements et de ses hypothèques à payer.

*Risques de crédit*

Des risques de crédit se présentent lorsque certaines sections locales et autres groupes ne font pas face à leurs obligations. Le Syndicat est exposé au risque de crédit provenant de la capitation à recevoir, des débiteurs et des prêts à recevoir. Le Syndicat limite le montant de crédit avancé si nécessaire.

**15. Capital management**

The Union's objectives when managing capital are to safeguard its ability to continue as a labour organization in an effort to carry out its mission. Capital consists of the fund balance. The Union is not subject to any externally imposed capital requirements or restrictions.

**16. Controlled entity and related party transactions**

The Union is the sole voting member of the CUPE Global Justice Fund Inc., a corporation incorporated without share capital under the *Business Corporations Act* (Ontario) that has a mandate to enhance the struggle for social justice by organized workers internationally and in Canada. The CUPE Global Justice Fund Inc. is deemed a non-profit organization under the *Income Tax Act* (Canada), and accordingly, is not subject to income taxes.

The Union's financial statements have not been prepared on a consolidated basis with the entity.

The summarized financial statements of the CUPE Global Justice Fund Inc. are as follows:

Summarized statement of financial position

	<b>2020</b>	2019	
	\$	\$	
Assets	<b>296,051</b>	296,717	Actif
Liabilities	<b>26,452</b>	20,433	Passif
Net assets			Actif net
Unrestricted	<b>269,599</b>	276,284	Non affecté
	<b>296,051</b>	296,717	

Summarized statement of operations

	<b>2020</b>	2019	
	\$	\$	
Revenue	<b>179,877</b>	180,582	Revenus
Expenses	<b>186,562</b>	166,198	Dépenses
(Deficiency) excess of revenue over expenses	<b>(6,685)</b>	14,384	(Insuffisance) excédent des revenus sur les dépenses

**15. Gestion du capital**

Les objectifs du Syndicat quant à la gestion de son capital sont de continuer ses activités comme organisme syndical afin de pouvoir réaliser sa mission. Le capital du Syndicat se compose du solde du fonds. Le Syndicat n'est pas soumis à des exigences externes en matière de gestion du capital.

**16. Entité contrôlée et opérations entre apparentés**

Le Syndicat est le seul membre votant du Fonds du SCFP pour la justice mondiale Inc., une compagnie incorporée sans capital-actions en vertu de la *Loi sur les sociétés par actions* (Ontario) qui a pour mandat de renforcer sur le plan international et au Canada la lutte des syndiqués pour la justice sociale. Le Fonds du SCFP pour la justice mondiale Inc. est considéré comme un organisme sans but lucratif selon la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada) et, par conséquent, n'est pas sujet à l'impôt sur le revenu.

Les états financiers du Syndicat n'ont pas été préparés sur une base consolidée avec cette entité.

Les états financiers condensés du Fonds SCFP pour la justice mondiale Inc. se résument comme suit :

État résumé de la situation financière

État résumé des résultats

**17. COVID-19**

On March 11, 2020 the World Health Organization characterized the outbreak of a strain of the novel coronavirus (COVID-19) as a pandemic which has resulted in a series of public health and emergency measures that have been put in place to combat the spread of the virus. While the ultimate duration and impact of COVID-19 continue to be unknown at this time and although there continues to be uncertainty, management expects that much of the revenue losses experienced over the course of 2020 will return to normal levels by the end of the following fiscal year.

**17. COVID-19**

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a qualifié l'épidémie d'une souche du nouveau coronavirus (COVID-19) de pandémie qui a entraîné une série de mesures de santé publique et d'urgence mises en place pour lutter contre la propagation du virus. Bien que la durée et l'impact ultimes du COVID-19 continuent d'être inconnus pour le moment et bien que l'incertitude persiste, la direction s'attend à ce qu'une grande partie des pertes de revenus subies au cours de 2020 reviennent à des niveaux normaux d'ici la fin du prochain exercice fiscal.

**18. Comparative figures**

The presentation of opening fund balance as at January 1, 2020 were updated to conform with the current year's presentation as follows. Total opening fund balance remaining unchanged, totalling \$172,894,122.

**18. Chiffres comparatifs**

La présentation du solde d'ouverture du fonds au 1er janvier 2020 a été mise à jour pour se conformer à la présentation de l'année en cours comme suit. Le solde total du fonds d'ouverture reste inchangé, totalisant 172 894 122 \$.

	As originally stated as at December 31, 2019	Reclassification	Revised amount as at January 1, 2020	
Invested in capital and intangible assets	70,160,217	—	70,160,217	Investi en immobilisations corporelles et incorporelles
Internally restricted	2,260,742	—	2,260,742	Affecté d'origine interne
Unrestricted	(3,444,184)	12,866,812	(16,310,996)	Non affecté
Externally restricted - National Defence Fund	4,447,076	2,093,422	2,353,654	Affecté d'origine externe - Caisse nationale de défense
Externally restricted - National Defence Fund	99,470,271	(14,960,234)	114,430,505	Affecté d'origine externe - Caisse nationale de grève
	<u>172,894,122</u>	<u>—</u>	<u>172,894,122</u>	

**General expenses – Schedule A**

**Dépenses générales – Annexe A**

	2020	2019	
	\$	\$	
National Executive Board and Committee Meetings	<b>204,206</b>	494,283	Conseil et comité exécutif national Rencontres
Other expenses	<b>84,379</b>	265,039	Autres dépenses
National Committee expenses	<b>258,730</b>	1,083,073	Dépenses des comités nationaux
National conferences	<b>1,614</b>	424,219	Conférences nationales
National Sector Council	<b>118,635</b>	45,210	Conseil du secteur national
National Trustees	<b>5,481</b>	12,521	Syndics nationaux
Insurance	<b>94,516</b>	61,054	Assurances
International affiliations	<b>221,244</b>	164,794	Affiliations internationales
Convention	<b>2,032,533</b>	1,970,718	Congrès
C.L.C. convention and committees	<b>52,049</b>	57,878	Congrès du C.T.C. et comités
Scholarship Fund and labour college	<b>66,437</b>	109,903	Fonds de bourses d'études et collèges du travail
Constitution printing	<b>6,526</b>	20,615	Impression des statuts
Employee assistance program	<b>1,808,745</b>	1,608,092	Programme d'aide aux employés(es)
Moving expenses	<b>166,709</b>	147,659	Frais de déménagement
COPE Local 491: Education Fund	<b>12,300</b>	13,888	Fonds d'éducation – section locale 491 SEPB
Translation	<b>622,192</b>	572,133	Traduction
Donations	<b>16,075</b>	55,672	Dons
Miscellaneous	<b>503,838</b>	528,262	Divers
Global Justice Fund	<b>66,598</b>	65,912	Fonds de justice mondiale
Pension Benefit Guarantee Fund	<b>1,170,144</b>	419,875	Fonds de garantie des prestations de retraite
Sabbatical leave	<b>175,221</b>	169,246	Congés sabbatiques
Strengthening provincial divisions	<b>1,138,412</b>	1,118,600	Renforcer les divisions provinciales
Strengthening district councils	<b>7,975</b>	23,946	Renforcer les conseils régionaux
Overtime	<b>114,843</b>	272,218	Heures supplémentaires
Special donations	<b>265,000</b>	—	Dons spéciaux
Election spending	<b>284,267</b>	285,137	Élections
Strategic directions	<b>1,631,659</b>	1,734,238	Directions stratégiques
Fightback expenses	<b>782,459</b>	457,627	Dépenses de riposte
COVID-19 expenses	<b>625,902</b>	—	Dépenses COVID-19
Total general expenses, before internally restricted expenses	<b>12,538,689</b>	12,181,812	Total des dépenses générales, avant les dépenses affectées d'origine interne
National Convention Assistance Fund	<b>82,484</b>	486,443	Caisse de participation au congrès national
<b>Total general expenses</b>	<b>12,621,173</b>	12,668,255	<b>Total des dépenses générales</b>

**Program expenses – Schedule B**

	<b>2020</b>	2019
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Finance and administration	<b>4,177,931</b>	4,144,055
National services	<b>8,707,300</b>	9,614,290
Human Resources	<b>445,244</b>	1,165,859
Organizing and regional services	<b>305,153</b>	460,694
Regions and service division	<b>111,875</b>	110,993
	<b>13,747,503</b>	15,495,891

**Dépenses de programmes – Annexe B**

Finances et administration
Services nationaux
Ressources humaines
Organisation et services régionaux
Régions et service de division

**National Defence Fund  
expenses – Schedule C**

	<b>2020</b>	2019
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Expenses</b>		
Cost-sharing campaigns	<b>4,058,786</b>	5,216,169
Major organizing campaigns	<b>2,523,647</b>	6,775,758
National strategic initiatives	<b>1,624,112</b>	2,123,932
Regional strategic initiatives	<b>1,960,894</b>	2,128,897
	<b>10,167,439</b>	16,244,756

**Dépenses de la Caisse nationale de  
défense – Annexe C**

<b>Dépenses</b>
Campagnes à frais partagés
Grandes campagnes d'organisation
Initiatives nationales en matière de stratégie
Initiatives régionales en matière de stratégie

**Canadian Union of Public Employees****Supporting schedules**

Year ended December 31, 2020

**Syndicat canadien de la fonction publique****Annexes**

Exercice terminé le 31 décembre 2020

**National Strike Fund  
expenses – Schedule D****Dépenses de la Caisse nationale  
de grève – Annexe D**

	<b>2020</b>	2019	
	<b>\$</b>	\$	
Strike benefits	<b>1,173,016</b>	1,996,011	Indemnités de grève
Strike averting	<b>1,560,467</b>	1,687,921	Prévention de grève
Legal and arbitration	<b>602,042</b>	561,941	Frais juridiques et d'arbitrage
	<b>3,335,525</b>	4,245,873	