
Combined financial statements of
États financiers cumulés du
Canadian Union of Public
Employees
Syndicat canadien de la
fonction publique

December 31, 2018
31 décembre 2018

Independent Auditor's Report	1-4	Rapport de l'auditeur indépendant
Combined statement of financial position	5	État cumulé de la situation financière
Combined statement of operations	6	État cumulé des résultats
Combined statement of changes in fund balance	7	État cumulé de l'évolution du solde du fonds
Combined statement of cash flows	8	État cumulé des flux de trésorerie
Notes to the combined financial statements	9-27	Notes complémentaires
Supporting schedules	28-31	Annexes

Independent Auditor's Report

To the Members of
Canadian Union of Public Employees

Qualified Opinion

We have audited the combined financial statements of Canadian Union of Public Employees (the "Union"), which comprise the combined statement of financial position as at December 31, 2018, and the combined statements of operations, changes in fund balance and cash flows for the year then ended, and the notes to the combined financial statements, including a summary of significant accounting policies (collectively referred to as the "combined financial statements").

In our opinion, except for the possible effects of the matters described in the Basis for Qualified Opinion section of our report, the accompanying combined financial statements present fairly, in all material respects, the combined financial position of the Union as at December 31, 2018, and the combined results of its operations and its combined cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Basis for Qualified Opinion

As disclosed in Note 2 to the combined financial statements, the Union has employee future benefits that have not been recorded in the combined financial statements. Had these benefits been recorded in the combined financial statements, the fund balance as at December 31, 2018, would have decreased and liabilities would have increased by \$54,424,449 (\$52,394,338 in 2017) and the excess of revenue over expenses for the year ended December 31, 2018 would have decreased by \$625,396 (increased by \$11,200,056 in 2017). Our audit opinion on the financial statements for the year ended December 31, 2017 was modified because of the effects of this departure from Canadian accounting standards for private for not-for-profit organizations.

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards ("Canadian GAAS"). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Combined Financial Statements section of our report. We are independent of the Union in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the combined financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du
Syndicat canadien de la fonction publique

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers cumulés du Syndicat canadien de la fonction publique (le « Syndicat »), qui comprennent l'état cumulé de la situation financière au 31 décembre 2018, et les états cumulés des résultats, de l'évolution du solde du fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers cumulés »).

À notre avis, à l'exception des incidences possibles du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers cumulés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière cumulée du Syndicat au 31 décembre 2018, ainsi que des résultats cumulés de ses activités et de ses flux de trésorerie cumulés pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion avec réserve

Comme divulgué à la note 2 aux états financiers cumulés, le Syndicat a des avantages sociaux futurs qui n'ont pas été inscrits aux états financiers cumulés. Si ces avantages avaient été comptabilisés aux états financiers cumulés, le solde des fonds au 31 décembre 2018 aurait été réduit et les passifs auraient été augmentés d'un montant de 54 424 449 \$ (52 394 338 \$ en 2017) et l'excédent des revenus sur les dépenses pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018 aurait été diminué de 625 396 \$ (augmenté de 11 200 056 \$ en 2017). Nous avons exprimé une opinion d'audit modifiée sur les états financiers de l'exercice terminé le 31 décembre 2017, en raison des incidences de cette dérogation aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers cumulés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Syndicat conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers cumulés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres

requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our qualified audit opinion.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Combined Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the combined financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of combined financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the combined financial statements, management is responsible for assessing the Union's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Union or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Union's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Combined Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the combined financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian GAAS will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these combined financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian GAAS, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers cumulés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers cumulés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers cumulés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers cumulés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Syndicat à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Syndicat ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Syndicat.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers cumulés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers cumulés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers cumulés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Identify and assess the risks of material misstatement of the combined financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Union's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Union's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the combined financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Union to cease to continue as a going concern.
- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers cumulés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Syndicat.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Syndicat à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers cumulés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Syndicat à cesser son exploitation.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the combined financial statements, including the disclosures, and whether the combined financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the other Funds or business activities within the Union to express an opinion on the combined financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our qualified audit opinion.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers cumulés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers cumulés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des autres fonds et activités du Syndicat pour exprimer une opinion sur les états financiers cumulés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit avec réserve.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Deloitte LLP

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Chartered Professional Accountants
Licensed Public Accountants

Comptables professionnels agréés
Experts-comptables autorisés

June 19, 2019

Le 19 juin 2019

Canadian Union of Public Employees
Combined statement of financial position

As at December 31, 2018

Syndicat canadien de la fonction publique
Etat cumulé de la situation financière


au 31 décembre 2018

	2018	2017	
	\$	\$	
Assets			Actif
Current assets			Actif à court terme
Cash	23,658,790	31,413,964	Encaisse
Per capita tax receivable	36,010,318	33,233,202	Capitation à recevoir
Accounts receivable	4,817,684	2,785,962	Débiteurs
Prepaid expenses	1,806,359	1,719,411	Frais payés d'avance
	66,293,151	69,152,539	
Trust assets	376,965	439,787	Actifs en fidéicommiss
Loan receivable (Note 4)	700,000	800,000	Prêt à recevoir (note 4)
Investments – Restricted for employee future benefits (Note 3)	95,327,452	92,194,079	Placements – restreint aux avantages sociaux futurs (note 3)
Investments – Other (Note 3)	108,506,823	108,928,159	Placements – Autre (note 3)
Capital assets (Note 5)	114,799,510	113,436,960	Immobilisations corporelles (note 5)
Intangible assets (Note 6)	7,106,733	7,549,760	Actifs incorporels (note 6)
	393,110,634	392,501,284	
Liabilities			Passif
Current liabilities			À court terme
Accounts payable – trade and accrued liabilities	19,639,709	21,809,121	Créditeurs – fournisseurs et charges à payer
			Montant dû aux sections locales pour les programmes à frais partagés
Due to locals for cost-sharing programs	8,095,296	5,580,217	Provision pour congrès
Provision for convention	1,968,675	61,187	Fonds conservés pour des tiers
Funds held for others	1,015,935	1,130,719	Tranche à court terme des obligations découlant de contrats de location-acquisition (note 8)
Current portion of obligations under capital leases (Note 8)	511,564	482,369	Tranche à court terme des hypothèques à payer (note 9)
Current portion of mortgages payable (Note 9)	20,429,765	25,780,355	Fonds conservés pour le OSBCU – ELHT (note 10)
Funds held for the OSBCU – ELHT (Note 10)	1,005,303	6,059,751	
	52,666,247	60,903,719	
Trust liabilities	376,965	439,787	Passifs en fidéicommiss
Accrued benefit liability (Note 7)	150,691,295	140,078,402	Passif au titre des prestations constituées (note 7)
Obligations under capital leases (Note 8)	5,402,397	5,914,033	Obligations découlant de contrats de location-acquisition (note 8)
Mortgages payable (Note 9)	24,696,832	25,767,643	Hypothèques à payer (note 9)
	233,833,736	233,103,584	
Contingencies and guarantees and commitments (Notes 11 and 12)			Éventualités et garanties et engagements (notes 11 et 12)
Fund balance			Solde du fonds
Invested in capital and intangible assets	70,865,685	63,042,320	Investi en immobilisations corporelles et incorporelles
Internally restricted (Note 13)	1,784,636	1,110,821	Affecté d'origine interne (note 13)
Unrestricted	(17,290,770)	(9,757,554)	Non affecté
Externally restricted – National Defence Fund	4,447,076	6,162,333	Affecté d'origine externe – Caisse nationale de défense
Externally restricted – National Strike Fund	99,470,271	98,839,780	Affecté d'origine externe – Caisse nationale de grève
	159,276,898	159,397,700	
	393,110,634	392,501,284	


The accompanying notes and schedules are an integral part of the combined financial statements.
 Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers cumulés.

On behalf of the National Executive Board

Au nom du Conseil exécutif national



 National President, Président national



 National Secretary-Treasurer, Secrétaire-trésorier national

	2018	2017	
	\$	\$	
Revenue			Revenus
Per capita tax and initiation fees	228,033,180	217,684,513	Capitation et droits d'initiation
Investment income			Revenus de placement
Future benefits	3,941,129	3,798,503	Avantages sociaux futurs
Operations	1,642,117	3,291,953	Opérations
(Decrease) increase in unrealized gains on investments	(11,034,518)	1,733,686	(Diminution) augmentation des gains non réalisés sur placements
Interest on per capita tax arrears	84,512	44,773	Intérêts sur les arrérages de capitation
Miscellaneous	1,460,988	1,667,728	Divers
	224,127,408	228,221,156	
Expenses			Dépenses
General (Schedule A)	13,232,540	11,420,478	Générales (annexe A)
Per capita tax – C.L.C.	4,884,603	4,598,048	Capitation – C.T.C.
Salaries	82,485,924	77,518,823	Salaires
Employee benefits – current	22,544,124	22,681,092	Avantages sociaux du personnel – courants
Employee benefits – future	21,799,912	32,925,373	Avantages sociaux du personnel – futurs
Travel	16,580,920	16,435,763	Déplacements
Rent and property expenses	15,689,507	13,211,455	Loyers et dépenses des immeubles
Office	2,737,699	2,492,046	Bureau
Equipment leases and maintenance	1,625,136	2,412,989	Location et entretien d'équipement
Telecommunications	1,404,749	1,352,430	Télécommunications
Postage	386,401	449,315	Affranchissement
Professional fees	2,183,349	1,874,653	Honoraires
Programs (Schedule B)	12,871,506	13,304,668	Programmes (annexe B)
National Defence Fund expenses (Schedule C)	14,948,970	12,995,421	Dépenses de la Caisse nationale de défense (annexe C)
National Strike Fund expenses (Schedule D)	10,872,870	9,844,159	Dépenses de la Caisse nationale de grève (annexe D)
	224,248,210	223,516,713	
(Deficiency) excess of revenue over expenses	(120,802)	4,704,443	(Insuffisance) excédent des revenus par rapport aux dépenses

The accompanying notes and schedules are an integral part of the combined financial statements.
Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers cumulés.

	Invested in capital and intangible assets	Internally restricted	Externally restricted	Unrestricted	Total 2018	Total 2017	
	Investi en immobilisations corporelles et incorporelles	Affecté d'origine interne	Affecté d'origine externe	Non affecté			
	\$	\$ (Note 13)	\$	\$	\$	\$	
Balance, beginning of year	63,042,320	1,110,821	105,002,113	(9,757,554)	159,397,700	154,693,257	Solde au début
(Deficiency) excess of revenue over expenses	—	—	(1,084,766)	963,964	(120,802)	4,704,443	(Insuffisance) excédent des revenus par rapport aux dépenses
Internal restrictions for National Convention and National Events Assistance Fund	—	204,526	—	(204,526)	—	—	Affectations d'origine interne pour la Caisse de participation au congrès et aux événements nationaux
Expenses incurred for National Convention and National Events Assistance Fund	—	(280,711)	—	280,711	—	—	Dépenses engagées pour la Caisse de participation au congrès et aux événements nationaux
Internal restrictions for Regional Building Fund	—	750,000	—	(750,000)	—	—	Affectations d'origine interne pour le Fonds d'immobilisations régionales
Amortization of capital and intangible assets	(6,870,939)	—	—	6,870,939	—	—	Amortissement des immobilisations corporelles et actifs incorporels
Net acquisition of capital and intangible assets	7,790,462	—	—	(7,790,462)	—	—	Acquisition nette d'immobilisations corporelles et actifs incorporels
Net decrease of obligations under capital leases	482,441	—	—	(482,441)	—	—	Diminution nette des obligations découlant de contrats de location-acquisition
Net decrease (increase) in mortgages payable	6,421,401	—	—	(6,421,401)	—	—	Diminution (augmentation) nette des hypothèques à payer
Balance, end of year	70,865,685	1,784,636	103,917,347	(17,290,770)	159,276,898	159,397,700	Solde à la fin

The accompanying notes and schedules are an integral part of the combined financial statements.
 Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers cumulés.

	2018	2017	
	\$	\$	
Operating activities			Activités de fonctionnement
(Deficiency) excess of revenue over expenses	(120,802)	4,704,443	(Insuffisance) excédent des revenus par rapport aux dépenses
Items not affecting cash			Éléments sans effet sur l'encaisse
Change in unrealized gains on investments	11,034,518	(1,733,686)	Variation des gains non réalisés sur les placements
Gain on sale of capital assets	—	(142,206)	Gain à la cession d'immobilisations corporelles
Amortization of capital and intangible assets	6,870,939	5,208,613	Amortissement des immobilisations corporelles et actifs incorporels
	17,784,655	8,037,164	
Changes in non-cash operating working capital items (Note 14)	(2,642,631)	(1,309,343)	Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement (note 14)
Change in accrued benefit liability	10,612,893	21,363,577	Variation du passif au titre des prestations constituées
	25,754,917	28,091,398	
Investing activities			Activités d'investissement
Acquisition of capital assets	(5,973,746)	(31,935,837)	Acquisition d'immobilisations corporelles
Acquisition of intangible assets	(1,816,716)	(1,836,627)	Acquisition d'actifs incorporels
Disposal of capital assets	—	257,785	Cession d'immobilisations corporelles
Decrease in loans receivable	100,000	100,000	Diminution des prêts à recevoir
Acquisition of investments	(239,278,413)	(166,843,706)	Acquisition de placements
Disposal of investments	225,531,858	148,834,361	Cession de placements
	(21,437,017)	(51,424,024)	
Financing activities			Activités de financement
Net (decrease) increase in mortgages payable	(6,421,401)	23,789,062	(Diminution) augmentation nette des hypothèques à payer
Decrease in obligations under capital leases	(482,441)	(636,534)	Diminution des obligations découlant des contrats de location-acquisition
Decrease in funds held for others	(114,784)	(208,759)	Diminution des fonds conservés pour des tiers
Funds received for the OSBCU – ELHT	690,220	—	Fonds reçus pour le OSBCU – ELHT
Funds disbursed for the OSBCU – ELHT	(5,744,668)	(538,533)	Fonds décaissés pour le OSBCU – ELHT
	(12,073,074)	22,405,236	
Net decrease in cash	(7,755,174)	(927,390)	Diminution nette de l'encaisse
Cash, beginning of year	31,413,964	32,341,354	Encaisse au début
Cash, end of year	23,658,790	31,413,964	Encaisse à la fin

The accompanying notes and schedules are an integral part of the combined financial statements.
Les notes complémentaires et les annexes font partie intégrante des états financiers cumulés.

1. Purpose of the organization

The Canadian Union of Public Employees (the "Union") is a national labour organization representing workers in a variety of jurisdictions throughout the public sector and areas of the private sector. The Union is an unincorporated association with rights and responsibilities regulated by provincial and federal labour laws and is exempt from income tax as a labour organization under the *Income Tax Act* (Canada).

The National Defence Fund was established to provide financial assistance to members on strike or facing strike action and, on a cost-sharing basis, for coordinated informational and lobbying campaigns conducted in conjunction with collective bargaining or efforts to change restrictive legislation.

On January 1, 2002, a separate National Strike Fund was established.

The National Defence Fund transferred cash and the responsibility to provide financial assistance to members on strike or facing action to the National Strike Fund.

The National Strike Fund was established in 2002 through a transfer from the National Defence Fund, to provide financial assistance to members on strike or facing strike action.

2. Accounting policies

Except where noted, the combined financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations and include the following significant accounting policies:

Basis of accounting and presentation

The combined financial statements have been prepared using the deferral method of accounting. Under this method, revenue and expenses are reflected in the year in which they have been earned and incurred respectively, whether or not such transactions have been finally settled by the receipt or payment of money.

1. Nature de l'organisme

Le Syndicat canadien de la fonction publique (le « Syndicat ») est un syndicat national qui représente les travailleuses et travailleurs d'une variété de champs dans le secteur public et de certains domaines dans le secteur privé. Le Syndicat est une association non constituée en société dont les droits et responsabilités sont réglementés par les lois du travail fédérales et provinciales et est exempt d'impôt selon la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada).

La Caisse nationale de défense a été établie afin de fournir de l'aide financière aux membres en grève ou faisant face à une éventualité de grève et, sous une base de frais partagés, afin de coordonner les campagnes d'information et de lobbying conduites en conjonction avec la négociation de conventions collectives ou des efforts pour le changement de lois restrictives.

Une Caisse nationale de grève a été établie séparément le 1^{er} janvier 2002.

La Caisse nationale de défense a transféré à la Caisse nationale de grève des liquidités et la responsabilité de l'aide financière aux membres en grève ou confrontés à des procès.

La Caisse nationale de grève a été établie en 2002 grâce à un transfert provenant de la Caisse nationale de défense, afin de fournir de l'aide financière aux membres en grève ou confrontés à des mesures de grève.

2. Méthodes comptables

Mis à part aux endroits indiqués, les états financiers cumulés ont été dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

Méthode de comptabilité et présentation

Les états financiers cumulés ont été préparés selon la méthode du report. Selon cette méthode, les revenus et les dépenses sont imputés à l'exercice où ils sont gagnés ou engagés, sans considération du moment où les opérations auxquelles ils se rapportent sont réglées par un encaissement ou un décaissement.

2. Accounting policies (continued)

Basis of accounting and presentation (continued)

The Union has adopted fund accounting as a basis of reporting its activities and separate financial statements are prepared for the General Fund, National Defence Fund and National Strike Fund. These combined financial statements present all the accounts of the Union as one reporting entity, and include the accounts of all funds on a combined basis.

Revenue recognition

The Union's principal sources of revenue consist of per capita tax and initiation fees and investment income.

Revenue from per capita tax is recognized over the period to which the revenue relates. Revenue received in advance is deferred to the period to which the revenue relates.

Investments revenue and other revenue are recognized over the period to which the revenue relates.

Presentation of a controlled entity

The CUPE Global Justice Fund Inc., which is controlled by the Union, is not consolidated in the Union financial statements. The Union has elected not to consolidate its results, but to provide summarized financial statements.

Financial instruments

The Union initially measures its financial assets and financial liabilities at fair value. The Union subsequently measures all its financial assets and financial liabilities at amortized cost, except for cash and investments, which are measured at fair value. Changes in fair value are recognized in the combined statement of operations.

Transaction costs related to investments are expensed as incurred.

Capital and intangible assets

Land and buildings are capitalized in the year of purchase. Land is not amortized due to its infinite life. Buildings are amortized on a straight-line basis over their estimated useful life of forty years. Constructions in progress are recorded at cost and amortized when the asset is put into service.

2. Méthodes comptables (suite)

Méthode de comptabilité et présentation (suite)

Le Syndicat a adopté la comptabilité par fonds comme norme de présentation de ses activités et des états financiers distincts sont préparés pour la Caisse générale, la Caisse nationale de défense et la Caisse nationale de grève. Ces états financiers cumulés présentent les comptes du Syndicat comme une entité globale et incluent les comptes de tous les fonds sur une base cumulée.

Constatation des produits

Le Syndicat a comme sources principales de revenus la capitation et droits d'initiation et les revenus de placement.

Les revenus de capitation sont constatés dans la période à laquelle ils se rapportent. Les revenus reçus en avance sont reportés dans la période à laquelle ils se rapportent.

Les revenus placements et autre revenus sont constatés dans la période à laquelle ils se rapportent.

Présentation d'une entité contrôlée

Le Fonds du SCFP pour la justice mondiale Inc., qui est contrôlé par le Syndicat, n'est pas consolidé dans les états financiers du Syndicat. Le Syndicat a choisi de ne pas consolider les résultats, mais de présenter les états financiers condensés.

Instruments financiers

Le Syndicat évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception de son encaisse et de ses placements, qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de la juste valeur sont enregistrées dans l'état cumulé des résultats.

Les frais d'opérations reliés aux placements sont passés en charges à mesure qu'ils sont engagés.

Immobilisations corporelles et actifs incorporels

Les édifices et les terrains sont capitalisés durant l'année de l'achat. Les terrains ne sont pas amortis en raison de leur durée de vie infinie. Les édifices sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur leur durée de vie utile estimée à quarante ans. Les constructions en cours sont comptabilisées au coût et sont amorties lorsque l'actif est mis en service.

2. Accounting policies (continued)

Capital and intangible assets (continued)

Computer equipment and computer software and licenses having a unit cost of \$1,000 or more are capitalized and amortized on a straight-line basis over their estimated useful lives of three to five years. Furniture and equipment having a unit cost of \$2,500 or more are capitalized and amortized on a straight-line basis over their estimated useful lives of five years.

Leasehold improvements are amortized on a straight-line basis over the term of the lease for rented properties or over twenty-five years for owned properties under capital leases.

Property owned in all provinces (with the exception of Québec) is registered in the name of Canadian Union of Public Employees Realty Holdings Incorporated for legal purposes, but is held solely for the benefit of all members, and is therefore included in these combined financial statements.

Impairment of long-lived assets

Long-lived assets are tested for recoverability whenever events or changes in circumstances indicate that their carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized when the asset no longer has long-term service potential. The amount of the impairment loss is determined as the excess of the carrying value of the asset over its residual value.

Employee benefit plans

The Union has a number of defined benefit plans providing pension, long-term disability, other retirement and post-employment benefits to its employees. The Union recognizes as a pension expense only the amount of contributions made. The Union recognizes as a non-pension employee future benefit expense the amounts budgeted for the current year, investment income earned and unrealized gains on designated investments during the year. The effect of this departure from Canadian accounting standards for not-for-profit organizations is disclosed in Note 7.

2. Méthodes comptables (suite)

Immobilisations corporelles et actifs incorporels (suite)

L'équipement informatique et les logiciels et licences dont le coût unitaire est de 1 000 \$ ou plus sont capitalisés et amortis en utilisant la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée de vie utile estimée de trois à cinq ans. Le mobilier et l'équipement dont le coût unitaire est de 2 500 \$ ou plus sont capitalisés et amortis en utilisant la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée de vie utile estimée de cinq ans.

Les améliorations locatives sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée du bail dans le cas des locations ou sur une période de vingt-cinq ans dans le cas des propriétés détenues en vertu de contrats de location-acquisition.

Les propriétés sises dans toutes les provinces (à l'exception du Québec) sont légalement enregistrées au nom de Canadian Union of Public Employees Realty Holdings Incorporated, et ne servent exclusivement qu'aux membres; elles sont donc comprises dans les présents états financiers cumulés.

Dépréciation d'actifs à long terme

Les actifs à long terme sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est constatée lorsque l'actif n'a plus de potentiel de service à long terme. La perte de valeur constatée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa valeur résiduelle.

Régimes d'avantages sociaux du personnel

Le Syndicat a établi un certain nombre de régimes de retraite à prestations déterminées offrant un régime de retraite, des prestations d'invalidité de longue durée et d'autres avantages relatifs à la retraite ou postérieurs à l'emploi. Le Syndicat ne comptabilise comme charge de retraite que les montants de contributions effectuées. Le Syndicat comptabilise comme charge d'avantages sociaux futurs non liés à la retraite les montants qui ont été prévus au budget pour l'exercice en cours, les revenus de placement gagnés ainsi que les gains non réalisés sur les placements désignés au cours de l'exercice. L'incidence de cette dérogation aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif est décrite à la note 7.

2. Accounting policies (continued)

Provision for convention

Provisions are liabilities accrued over a reasonable period prior to their anticipated dates of payment. The estimated cost of a biennial convention is amortized over the 24-month period ending on December 31 of the year of the convention.

Use of estimates

The preparation of combined financial statements in conformity with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosures of contingent assets and liabilities at the date of the combined financial statements and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. Actual results could differ from these estimates. Assumptions are used in estimating the fair value of investments, the collectibility of accounts receivable, the estimated useful life of capital assets, the amount of certain accrued liabilities, the provision for convention and the estimates underlying the accrued benefit liability.

2. Méthodes comptables (suite)

Provision pour congrès

Les provisions sont des passifs accumulés sur une période raisonnable avant leurs dates prévues de paiement. Les frais estimatifs du congrès biennal sont amortis sur la période de 24 mois se terminant le 31 décembre de l'année du congrès.

Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers cumulés, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers cumulés, ainsi que sur les montants des produits des activités et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers cumulés. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations. Les estimations sont utilisées pour établir la juste valeur des placements, le recouvrement des débiteurs, la durée de vie utile estimative des immobilisations corporelles, le montant de certaines charges à payer, la provision pour congrès et des hypothèses qui sous-tendent le passif à titre des prestations constituées.

3. Investments

Investments are summarized as follows:

	2018								
	Employee Future benefits Avantages sociaux futurs		Other investments Autres investissements		Total				
	Fair value Juste valeur	Cost Coût	Fair value Juste valeur	Cost Coût	Fair value Juste valeur	Cost Coût			%
	\$	\$	\$	\$	\$	\$			
Cash	—	—	2,092,845	2,092,845	2,092,845	2,092,845			Encaisse
Short-term investments	8,228,231	8,228,231	9,983,087	9,983,087	18,211,318	18,211,318	10	Placements à court terme	
Term deposits	—	—	1,072,897	1,072,897	1,072,897	1,072,897	1	Dépôts à terme	
Accrued interest	248,767	248,767	377,322	377,322	626,089	626,089	—	Intérêts courus	
Short-term investments	8,476,998	8,476,998	13,526,151	13,526,151	22,003,149	22,003,149	11	Placements à court terme	
Bonds								Obligations	
Government	23,477,741	24,057,416	40,060,338	39,958,214	63,538,079	64,015,630	31	Gouvernement	
Corporate and others	4,582,776	4,632,408	37,587,104	38,032,326	42,169,880	42,664,734	21	Sociétés et autres	
	28,060,517	28,689,824	77,647,442	77,990,540	105,707,959	106,680,364	52		
Equities	58,789,937	54,214,291	17,333,230	16,612,631	76,123,167	70,826,922	37	Actions	
Long-term investments	86,850,454	82,904,115	94,980,672	94,603,171	181,831,126	177,507,286	89	Placements à long terme	
	95,327,452	91,381,113	108,506,823	108,129,322	203,834,275	199,510,435	100		
	2017								
	Employee Future benefits Avantages sociaux futurs		Other investments Autres investissements		Total				
	Fair value Juste valeur	Cost Coût	Fair value Juste valeur	Cost Coût	Fair value Juste valeur	Cost Coût	%		
	\$	\$	\$	\$	\$	\$			
Cash	—	—	9,076,478	9,076,478	9,076,478	9,076,478		Encaisse	
Short-term investments	8,496,203	8,496,203	15,770,212	15,772,824	24,266,415	24,269,027	12	Placements à court terme	
Term deposits	—	—	1,052,583	1,052,583	1,052,583	1,052,583	1	Dépôts à terme	
Accrued interest	211,054	211,054	225,812	225,812	436,866	436,866	—	Intérêts courus	
Short-term investments	8,707,257	8,707,257	26,125,085	26,127,697	34,832,342	34,834,954	13	Placements à court terme	
Bonds								Obligations	
Government	25,707,205	26,177,993	38,694,153	39,118,135	64,401,358	65,296,128	27	Gouvernement	
Corporate and others	3,342,944	3,381,245	25,502,163	26,070,785	28,845,107	29,452,030	3	Sociétés et autres	
Debentures	—	—	1,000	1,000	1,000	1,000	—	Débiteures	
	29,050,149	29,559,238	64,197,316	65,189,920	93,247,465	94,749,158	30		
Equities	54,436,673	40,476,035	18,605,758	15,703,733	73,042,431	56,179,768	57	Actions	
Long-term investments	83,486,822	70,035,273	82,803,074	80,893,653	166,289,896	150,928,926	87	Placements à long terme	
	92,194,079	78,742,530	108,928,159	107,021,350	201,122,238	185,763,880	100		

Investments restricted for employee future benefits

As at December 31, 2018, investments totalling \$95,327,452 (\$92,194,079 in 2017) are restricted for the sole purpose of financing employee future benefits. These include vacation and severance payout at termination of employment or retirement, long-term disability payments, and extended health, dental and life insurance benefits for retirees. Please refer to Note 7 for more details on these plans.

Determination of fair value

Short-term investments consist of money market pooled funds and term deposits. The fair value of these short-term investments is approximately equal to their cost.

Placements restreints aux avantages sociaux futurs

Au 31 décembre 2018, des placements totalisant 95 327 452 \$ (92 194 079 \$ en 2017) étaient restreints aux seules fins de financer les avantages sociaux futurs. Ceux-ci comprennent les indemnités de départ en vacances et indemnités de fin de contrat de travail ou de départ à la retraite, les indemnités d'invalidité de longue durée et les prestations d'assurance-maladie, dentaire et vie étendue pour les retraités. Veuillez vous reporter à la note 7 pour plus de détails sur ces régimes.

Détermination de la juste valeur

Les placements à court terme sont composés de fonds communs de placement dans les marchés monétaires et de dépôts à terme. La juste valeur de ces placements à court terme est comparable à leur coût.

3. Investments (continued)

Determination of fair value (continued)

Bonds are debt obligations of governments and corporate entities paying interest at rates appropriate to the market at their date of purchase. Bonds are valued at the year-end quoted market prices.

Equities consist of listed securities recorded at prices based upon public market quotations.

The bonds mature at face value on a staggered basis over the next 59 years (30 years in 2017). Effective interest rates to maturity for these securities range from 1.15% to 11.00% (from 0.92% to 11.00% in 2017).

Investments in equities consist of Canadian publicly traded common stocks, which are valued at the year-end quoted market prices.

Market risk

Investment in financial instruments renders the Union susceptible to the potential risk arising from the failure of a party to a financial instrument to discharge its obligation when due. The maximum investment risk to the Union is equal to the fair value of the investments.

Concentration of risk

Concentrations of risk exist when a significant proportion of the portfolio is invested in securities with similar characteristics or subject to similar economic, political or other conditions. Management believes that the concentrations described above do not represent excessive risk.

3. Placements (suite)

Détermination de la juste valeur (suite)

Les obligations représentent des instruments d'emprunt de gouvernements et de sociétés par actions, produisant des rendements en intérêts comparables à ceux du marché au moment de leur achat. Les obligations sont évaluées au cours du marché en date de fin d'exercice.

Les placements en actions sont constitués de titres cotés à des prix basés sur des cours du marché public.

L'échéance des obligations s'échelonne sur une période de 59 ans (30 ans en 2017). Les taux d'intérêts effectifs pour ces titres varient de 1,15 % à 11,00 % (0,92 % à 11,00 % en 2017) jusqu'à leur échéance.

Les placements en actions consistent en des actions ordinaires de sociétés publiques canadiennes. La juste valeur de ces actions est établie au cours du marché en date de fin d'exercice.

Risque lié aux marchés

En investissant dans des instruments financiers, le Syndicat s'expose au risque inhérent qu'un émetteur d'instrument financier ne puisse faire face à ses obligations à la date convenue. Le risque maximal auquel s'expose le Syndicat est égal à la juste valeur des placements.

Concentration du risque

Il y a concentration du risque lorsqu'une tranche importante du portefeuille est constituée de placements dans des valeurs présentant des caractéristiques semblables ou sensibles aux mêmes facteurs économiques, politiques ou autres. La direction est d'opinion que les concentrations décrites ci-dessus ne représentent pas de risque excessif.

4. Loans receivable

4. Prêts à recevoir

	2018	2017	
	\$	\$	
CUPE BC Division, non-interest-bearing, repayable in annual instalments of \$100,000	800,000	900,000	SCFP C.-B., sans intérêt, remboursable en versements annuels de 100 000 \$
Current portion	100,000	100,000	Tranche à court terme
	700,000	800,000	

The current portion is included in accounts receivable.

La tranche à court terme est incluse dans les débiteurs.

5. Capital assets

5. Immobilisations corporelles

	2018			2017	
	Cost	Accumulated amortization	Net book value	Net book value	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette	
	\$	\$	\$	\$	
Land					Terrains
National office					Bureau national
St-Laurent	2,427,951	—	2,427,951	2,427,951	St-Laurent
Ottawa	260,894	—	260,894	260,894	Ottawa
Halifax	600,000	—	600,000	600,000	Halifax
Charlottetown	108,353	—	108,353	108,353	Charlottetown
Moncton	47,725	—	47,725	47,725	Moncton
Saint-Jean	179,225	—	179,225	179,225	Saint-Jean
Fredericton	353,147	—	353,147	353,147	Fredericton
Edmundston	24,500	—	24,500	24,500	Edmundston
Cornwall	36,698	—	36,698	36,698	Cornwall
Kingston	88,735	—	88,735	88,735	Kingston
Brandon	137,945	—	137,945	137,945	Brandon
Toronto	4,924,000	—	4,924,000	4,924,000	Toronto
Regina	118,642	—	118,642	118,642	Regina
Saskatoon	83,781	—	83,781	83,781	Saskatoon
Cranbrook	88,543	—	88,543	88,543	Cranbrook
Trail	61,881	—	61,881	61,881	Trail
Comox	193,033	—	193,033	193,033	Comox
Buildings					Édifices
National office					Bureau national
St-Laurent	22,285,980	6,088,952	16,197,028	16,692,476	St-Laurent
Ottawa	8,580,726	1,241,478	7,339,248	7,544,176	Ottawa
Halifax	3,703,926	841,320	2,862,606	2,779,410	Halifax
Charlottetown	802,037	164,321	637,716	664,412	Charlottetown
Moncton	454,046	151,690	302,356	313,203	Moncton
Saint John	1,443,037	362,085	1,080,952	1,119,995	Saint-Jean
Fredericton	2,630,942	667,828	1,963,114	2,016,715	Fredericton
Edmundston	76,702	43,368	33,334	36,032	Edmundston
Cornwall	387,100	123,700	263,400	274,538	Cornwall
Kingston	727,830	216,765	511,065	531,479	Kingston
Brandon	801,800	237,597	564,203	590,661	Brandon
Toronto	27,890,776	4,416,002	23,474,774	24,067,642	Toronto
Regina	1,375,931	528,275	847,656	862,496	Regina
Saskatoon	777,702	193,377	584,325	526,023	Saskatoon
Cranbrook	749,706	210,523	539,183	556,779	Cranbrook
Trail	229,262	96,187	133,075	139,982	Trail
Burnaby	32,614,619	809,233	31,805,386	—	Burnaby
Comox	431,515	150,506	281,009	297,039	Comox
Building under construction	—	—	—	32,030,480	Édifice en construction
Leasehold improvements	12,342,627	6,437,487	5,905,140	3,582,013	Améliorations locatives
Computer equipment	10,292,760	9,220,858	1,071,902	767,201	Équipement informatique
Furniture and equipment	8,113,259	6,540,042	1,573,217	860,755	Mobilier et équipement
Balance, carry-forward	146,447,336	38,741,594	107,705,742	105,988,560	Solde à reporter

5. Capital assets (continued)

5. Immobilisations corporelles (suite)

	2018			2017	
	Cost	Accumulated amortization	Net book value	Net book value	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette	
	\$	\$	\$	\$	
Balance, carried forward	146,447,336	38,741,594	107,705,742	105,988,560	Solde, reporté
Assets under capital leases					Actifs sous contrats de location-acquisition
Office space					Locaux pour bureaux
Sept-Îles	46,239	15,721	30,518	32,367	Sept-Îles
Baie-Comeau	89,946	40,496	49,450	51,700	Baie-Comeau
Rimouski	211,000	81,822	129,178	134,458	Rimouski
Saguenay	272,237	108,582	163,655	170,465	Saguenay
Québec	1,028,725	379,371	649,354	675,074	Québec
Trois-Rivières	503,787	181,363	322,424	342,575	Trois-Rivières
Montréal	9,319,774	4,017,193	5,302,581	5,562,836	Montréal
Gatineau	151,192	66,104	85,088	88,864	Gatineau
Rouyn-Noranda	570,821	209,301	361,520	390,061	Rouyn-Noranda
Office equipment					Équipement de bureau
National office	253,419	253,419	—	—	Bureau national
	12,447,140	5,353,372	7,093,768	7,448,400	
	158,894,476	44,094,966	114,799,510	113,436,960	

6. Intangible assets

6. Actifs incorporels

	2018			2017	
	Cost	Accumulated amortization	Net book value	Net book value	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette	
	\$	\$	\$	\$	
Computer software and licences	14,783,395	7,676,662	7,106,733	7,549,760	Logiciels et licences

7. Employee future benefits

The Union has a number of benefit plans providing pension and other retirement and post-employment benefits to its employees.

7. Passif au titre des prestations constituées

Le Syndicat a établi un certain nombre de régimes offrant à ses employés un régime de retraite et autres prestations de retraite et avantages postérieurs à l'emploi.

7. Employee future benefits (continued)

Pension plan

A contributory defined benefit pension plan, which covers substantially all of the Union's employees, provides pensions based on the length of service and average annual earnings of the best three years. Pensions are subject to indexing contingent on the level of going concern funding. The benefits are financed through a pension fund administered by a joint board of trustees.

Other plans

The Union provides its employees with long-term disability benefits, severance pay and payment of unused vacation entitlements on termination of employment or retirement, and post-retirement medical and dental and life insurance benefits, in accordance with the provisions of collective agreements with its staff unions. The post-retirement medical and dental benefits are provided to employees, their spouses and dependent family members. The Union pays the full cost of these benefits, except for certain contributions for post-retirement medical and dental benefits that are paid by employees retiring with less than a minimum period of service. The Union finances some of these benefits internally, some under administrative services only arrangements and some through insurance policies. The Union holds investments that are restricted to financing the benefits expected to be paid under these plans as detailed in Note 3.

Effect of applying Canadian accounting standards

The table on the following page shows the Union's obligations and value of plan assets, determined in accordance with the CPA Canada Handbook Part II, Section 3462, Employee Future Benefits, and Part III, Section 3463, Employee Future Benefits for Not-for-Profit Organizations. For the pension plan, the obligations include the value of future contingent indexing benefits. Actuarial valuations to determine these obligations were carried out as at December 31, 2018, by independent actuaries using the projected benefit cost method prorated on services on a basis consistent with the most recent going concern actuarial valuation of the pension plan for funding purposes.

7. Passif au titre des prestations constituées (suite)

Régime de retraite

Un régime de retraite contributif à prestations déterminées qui couvre la quasi-totalité des employés du Syndicat procure une pension basée sur la durée de service des employés et sur leur salaire moyen annuel au cours des trois meilleures années. Les régimes font l'objet d'une indexation qui dépend du niveau de financement sur la base de la continuité. Les prestations sont financées par un fonds de pension administré par un conseil conjoint de fiduciaires.

Autres régimes

Le Syndicat offre à ses employés des prestations d'invalidité à long terme, d'indemnité de départ et le remboursement de congés non utilisés lors de la cessation d'emploi ou du départ à la retraite, ainsi que des prestations d'assurance-maladie et dentaire et d'assurance-vie après la retraite, conformément aux dispositions de conventions collectives avec ses syndicats. Les prestations dentaires et d'assurance-maladie après emploi sont offertes aux employés, le conjoint et les membres de la famille à charge. Le Syndicat verse le montant total de ces prestations dentaires et d'assurance-maladie, sauf dans les cas où les employés sont partis à la retraite en ayant moins que la durée de service minimale à leur effectif. Le Syndicat finance certaines prestations à l'interne, certaines sous les services administratifs seulement et encore certaines par l'intermédiaire de ses polices d'assurance. Le Syndicat détient des placements limités aux paiements liés au financement des avantages attendus au titre de ces régimes, comme indiqué à la note 3.

Effet lié à l'application des Normes comptables canadiennes

Le tableau ci-dessous présente les obligations au titre des prestations constituées et la valeur des actifs du régime du Syndicat, déterminées conformément au Manuel de CPA Canada, Partie II, chapitre 3462 intitulé Avantages sociaux futurs et Partie III, chapitre 3463 intitulé Avantages sociaux futurs pour les organismes sans but lucratif. Pour le régime de retraite, les obligations comprennent la provision pour l'indexation future des prestations. L'évaluation actuarielle réalisée pour déterminer ces obligations a été effectuée par un actuaire indépendant au 31 décembre 2018 selon la méthode actuarielle de répartition des prestations au prorata des services comparable avec la plus récente évaluation actuarielle consacrée au régime de retraite pour fins de financement.

7. Employee future benefits (continued)

The obligations as determined by independent actuaries and the market value of the assets are as follows:

	2018			2017		
	Pension plan	Other plans	Total	Pension plan	Other plans	Total
	Régime de retraite	Autres régimes		Régime de retraite	Autres régimes	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Accrued benefit obligations	600,126,600	205,115,744	805,242,344	567,398,000	192,472,740	759,870,740
Provision for adverse deviation	66,013,900	—	66,013,900	—	—	—
Provision for future pension indexing	27,705,200	—	27,705,200	136,886,000	—	136,886,000
Valuation allowance	—	—	—	30,509,800	—	30,509,800
Accrued benefit obligations, end of year	693,845,700	205,115,744	898,961,444	734,793,800	192,472,740	927,266,540
Plan assets, at fair value, end of year	693,845,700	—	693,845,700	734,793,800	—	734,793,800
Plans deficit	—	(205,115,744)	(205,115,744)	—	(192,472,740)	(192,472,740)

The following table discloses the impact on the Union's combined financial statements had the Union consistently applied the *CPA Canada Handbook* with respect to its obligations for employee future benefits.

Impact on the combined statement of operations

Calculated benefit expense	9,429,500	22,425,309	31,854,809	8,927,200	21,725,317	30,652,517
Provision for future pension indexing	345,400	—	345,400	2,063,500	—	2,063,500
Expenses recorded in the combined financial statements	9,774,900	21,799,913	31,574,813	10,990,700	32,925,373	43,916,073
(Understatement) overstatement of expenses in the combined financial statements	—	(625,396)	(625,396)	—	11,200,056	11,200,056

Impact on the combined statement of financial position

Calculated accrued benefit liability	—	205,115,744	205,115,744	—	192,472,740	192,472,740
Accrued benefit liability reported on the combined financial statements	—	150,691,295	150,691,295	—	140,078,402	140,078,402
Understatement of the accrued benefit liability	—	(54,424,449)	(54,424,449)	—	(52,394,338)	(52,394,338)

Impact on the combined statement of changes in fund balance

Calculated rereasurements and other items relating to employee future benefits	—	(3,332,268)	(3,332,268)	—	3,027,020	3,027,020
(Understatement) overstatement of change fund balance	—	(3,332,268)	(3,332,268)	—	3,027,020	3,027,020

7. Passif au titre des prestations constituées (suite)

Les obligations établies par des actuaires indépendants et la valeur marchande de l'actif sont les suivantes :

	2018			2017		
	Pension plan	Other plans	Total	Pension plan	Other plans	Total
	Régime de retraite	Autres régimes		Régime de retraite	Autres régimes	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Obligations au titre des prestations constituées	567,398,000	192,472,740	759,870,740	567,398,000	192,472,740	759,870,740
Provision pour écarts défavorables	—	—	—	—	—	—
Provision pour l'indexation future des prestations	136,886,000	—	136,886,000	136,886,000	—	136,886,000
Provision pour moins-valeur	30,509,800	—	30,509,800	30,509,800	—	30,509,800
Obligations au titre des prestations constituées à la fin	734,793,800	192,472,740	927,266,540	734,793,800	192,472,740	927,266,540
Valeur marchande des actifs des régimes à la fin	734,793,800	—	734,793,800	734,793,800	—	734,793,800
Déficit des régimes	—	(192,472,740)	(192,472,740)	—	(192,472,740)	(192,472,740)

Le tableau suivant divulgue l'incidence sur les états financiers cumulés du Syndicat si celui-ci avait appliqué de façon cohérente le *Manuel de CPA Canada* à l'égard des obligations au titre des prestations constituées.

Incidence sur l'état cumulé des résultats

Calcul de la charge au titre des prestations constituées	8,927,200	21,725,317	30,652,517
Provision pour l'indexation future des prestations	2,063,500	—	2,063,500
Dépenses comptabilisées dans les états financiers cumulés	10,990,700	32,925,373	43,916,073
Surévaluation des dépenses aux états financiers cumulés	—	11,200,056	11,200,056

Incidence sur l'état cumulé de la situation financière

Passif calculé au titre des prestations constituées	—	192,472,740	192,472,740
Passif au titre des prestations constituées inscrit dans les états financiers cumulés	—	140,078,402	140,078,402
Surévaluation (sous-évaluation) du passif au titre des prestations constituées	—	(52,394,338)	(52,394,338)

Incidence sur l'état cumulé de l'évolution du solde du fonds

Calcul de la réévaluation et autres éléments liés au passif au titre de prestations constituées	—	3,027,020	3,027,020
(Sous-évaluation) surévaluation de l'évolution du solde du fonds	—	3,027,020	3,027,020

7. Employee future benefits (continued)

The significant assumptions used in the actuarial valuations of the pension and other plans were:

Assumptions	Pension plan		Other plans		Hypothèses
	Régime de retraite		Autres régimes		
	2018	2017	2018	2017	
	%	%	%	%	
Rate of salary increase	3.00	3.25	3.00	3.25	Taux d'augmentation sur les salaires
Inflation	2.00	2.25	2.00	2.25	Inflation
Discount rate	6.10	5.90	6.00	5.90	Taux d'escompte
Medical cost trend rate*	n.a.	n.a.	5.31	5.50	Taux d'évolution des coûts médicaux*

* Trending to 4.00% in 2026 and remaining at that level thereafter. Tendence à 4,00 % en 2026 et à ce niveau par la suite.

The mortality table used is the 2014 Private Sector Canadian Pensioners' Mortality Table, without size adjustment factor, and improvement scale MI-2017.

Under the terms of the Union's collective agreements with its staff unions, any special payments that the Union is required to make in respect of pension plan solvency deficiencies, plus interest, are required to be returned to the Union in the form of reduced contributions when the deficiencies are eliminated. The accumulated amount of the Union's special payments, plus interest net of investment expenses, as at December 31, 2018, is \$5,843,925 (\$6,068,458 in 2017).

7. Passif au titre des prestations constituées (suite)

Les hypothèses importantes retenues pour les évaluations actuarielles des régimes de retraite et des autres régimes sont les suivantes :

La table de mortalité utilisée est la table de mortalité des rentiers canadiens du secteur privé de 2014, sans facteur d'ajustement, ni échelle d'amélioration de la mortalité MI-2017.

Aux termes des conventions collectives du Syndicat avec ses employés, les paiements spéciaux que le Syndicat est tenu de faire en ce qui concerne le déficit de solvabilité du régime de retraite, plus les intérêts, doivent être retournés au Syndicat sous la forme de contributions réduites lorsque le déficit de solvabilité est éliminé. Le montant cumulé des paiements spéciaux du Syndicat, plus les intérêts déduction faite des dépenses de gestion de placement, au 31 décembre 2018 est de 5 843 925 \$ (6 068 458 \$ en 2017).

8. Obligations under capital leases

8. Obligations découlant de contrats de location-acquisition

	2018	2017	
	\$	\$	
Capital lease obligation for office space in:			Obligation de location-acquisition pour un espace à bureaux à :
- Saguenay, repayable in monthly instalments of \$1,779, including interest at 6.00%, maturing in June 2022.	68,715	85,242	- Saguenay, remboursable par versements mensuels de 1 779 \$, intérêts compris à 6,00 %, échéant en juin 2022.
- Baie-Comeau, repayable in monthly instalments of \$613, including interest at 6.58%, maturing in March 2023.	26,494	32,060	- Baie-Comeau, remboursable par versements mensuels de 613 \$, intérêts compris à 6,58 %, échéant en mars 2023.
- Gatineau, repayable in monthly instalments of \$1,030, including interest at 6.58%, maturing in February 2026.	69,717	77,220	- Gatineau, remboursable par versements mensuels de 1 030 \$, intérêts compris à 6,58 %, échéant en février 2026.
- Montréal, repayable in monthly instalments of \$52,456, including interest at 5.99%, maturing in November 2027.	4,155,365	4,524,334	- Montréal, remboursable par versements mensuels de 52 456 \$, intérêts compris à 5,99 %, échéant en novembre 2027.
- Rimouski, repayable in monthly instalments of \$1,361, including interest at 6.00%, maturing in June 2028.	117,557	126,536	- Rimouski, remboursable par versements mensuels de 1 361 \$, intérêts compris à 6,00 %, échéant en juin 2028.
- Québec, repayable in monthly instalments of \$6,195, including interest at 5.30%, maturing in March 2029.	586,925	628,942	- Québec, remboursable par versements mensuels de 6 195 \$, intérêts compris à 5,30 % échéant en mars 2029.
- Trois-Rivières, repayable in monthly instalments of \$3,223, including interest at 6.00%, maturing in November 2034.	396,701	411,395	- Trois-Rivières, remboursable par versements mensuels de 3 223 \$, intérêts compris à 6,00 %, échéant en novembre 2034.
- Sept-Îles, repayable in monthly instalments of \$268, including interest at 5.00%, maturing in July 2035.	36,461	37,846	- Sept-Îles, remboursable par versements mensuels de 268 \$, intérêts compris à 5,00 %, échéant en juillet 2035.
- Rouyn-Noranda, repayable in monthly instalments of \$3,242, including interest at 4.80%, maturing in January 2036.	456,026	472,827	- Rouyn-Noranda, remboursable par versements mensuels de 3 242 \$, intérêts compris à 4,80 %, échéant en janvier 2036.
	5,913,961	6,396,402	
Current portion	511,564	482,369	Tranche à court terme
	5,402,397	5,914,033	

Principal payments required over the upcoming years:

Versements en capital requis au cours des prochains exercices :

	\$	
2019	511,564	2019
2020	547,899	2020
2021	581,076	2021
2022	607,279	2022
2023 and thereafter	<u>3,666,143</u>	2023 et par la suite
	<u>5,913,961</u>	

9. Mortgages payable

9. Hypothèques à payer

	2018	2017	
	\$	\$	
Mortgage payable for the national office building on St-Laurent, repayable in monthly instalments of \$45,127, including interest at 5.35%, maturing in January 2033.	5,367,226	5,617,532	Hypothèque à payer pour le bureau national sur St-Laurent, remboursable en versements mensuels de 45 217 \$, incluant les intérêts à 5,35 %, échéant en janvier 2033.
Mortgage payable for the Toronto office building, repayable in monthly instalments of \$89,895, including interest at 4.65%, maturing in October 2036.	13,377,910	13,829,210	Hypothèque à payer pour le bureau de Toronto, remboursable en versements mensuels de 89 895 \$, incluant les intérêts à 4,65 %, échéant en octobre 2036.
Mortgage payable for the Halifax office building, repayable in monthly instalments of \$12,208, including interest at 5.37%, maturing in October 2020. The balance of the mortgage in October 2020 will be payable at that time.	1,627,927	1,686,273	Hypothèque à payer pour le bureau d'Halifax, remboursable en versements mensuels de 12 208 \$, incluant les intérêts à 5,37 %, échéant en octobre 2020. Le solde de l'hypothèque impayé en octobre 2020 devra être remboursé à cette date.
Mortgage payable for the Ottawa office building, repayable in monthly instalments of \$44,217, including interest at 4.94%, maturing in January 2033.	5,394,580	5,654,466	Hypothèque à payer pour le bureau d'Ottawa, remboursable en versements mensuels de 44 217 \$, incluant les intérêts à 4,94 %, échéant en janvier 2033.
Mortgage payable for the British Columbia Regional Office (BCRO) building, monthly interest to be paid at floating rate of prime plus 1.25%, maturing December 31, 2018. The capital of the mortgage will be payable at that time.	18,563,500	18,563,500	Hypothèque à payer pour le bureau régional de la Colombie-Britannique (BCRO) dont le capital sera remboursable le 31 décembre 2018 et les intérêts payables mensuellement au taux préférentiel variable majoré de 1,25 %. Le capital est remboursable à cette date.
Mortgage payable for the BCRO, capital and interest at 3.00% which were repaid in 2018.	—	567,500	Hypothèque à payer pour le BCRO, dont le capital et les intérêts au taux de 3,00 % ont été remboursés en 2018.
Mortgage payable for the BCRO, without interest, which was repaid in 2018.	—	5,629,517	Hypothèque à payer pour le BCRO, sans intérêt, dont le capital a été remboursé en 2018.
Mortgage payable for the BCRO, monthly interest to be paid at floating rate of prime plus 1.25%, repayable in December 31, 2018.	795,454	—	Hypothèque à payer pour le BCRO dont le capital sera remboursable le 31 décembre 2018 et les intérêts payables mensuellement au taux préférentiel variable majoré de 1,25 %.
	45,126,597	51,547,998	
Current portion	20,429,765	25,780,355	Tranche à court terme
	24,696,832	25,767,643	

Principal payments required over the next years:

Versements en capital requis au cours des prochains exercices :

	\$	
2019	20,429,765	2019
2020	2,625,691	2020
2021	13,004,933	2021
2022	625,070	2022
2023 and thereafter	8,441,138	2023 et par la suite
	<u>45,126,597</u>	

10. Funds held for the OSBCU - ELHT

In 2016, the Union received \$7,000,000 from the Ontario Ministry of Education for the purposes of determining the feasibility of establishing an Employee Life and Health Trust (ELHT) for its members in the Ontario School Board Council of Unions (OSBCU). The Union is tasked with the fiduciary responsibility of ensuring the funds are disbursed on valid activities as contemplated by the agreement between the Ontario government and the Union. The work is to determine whether the ELHT is feasible and to assist with the start-up phase over the next year.

In 2018, an additional \$690,220 was received (nil in 2017), and \$5,744,668 had been disbursed (\$538,533 in 2017), leaving a balance in the ELHT of \$1,005,303.

11. Contingencies and guarantees

Legal actions

In the ordinary course of business, the Union becomes involved in various legal actions. While the ultimate effect of such actions cannot be ascertained at this time, management believes that their resolution will not have a material adverse effect on the combined financial statements.

10. Fonds conservés pour le OSBCU – ELHT

En 2016, le Syndicat a reçu 7 000 000 \$ du ministère de l'Éducation de l'Ontario afin de déterminer s'il est possible d'établir une Fiducie pour la vie professionnelle et la santé des employés (ELHT) pour ses membres dans le Ontario School Board Council of Unions (OSBCU). Le Syndicat est chargé de la responsabilité fiduciaire de veiller à ce que les fonds soient décaissés pour les activités valides, comme le prévoit l'accord entre le gouvernement de l'Ontario et le Syndicat. Le travail consiste à déterminer si le ELHT est possible et à participer à la phase de démarrage au cours de la prochaine année.

En 2018, un montant additionnel de 690 220 \$ a été reçu (valeur nulle en 2017), et 5 744 668 \$ ont été décaissés (538 533 \$ en 2017), ce qui a laissé un solde dans le ELHT de 1 005 303 \$.

11. Éventualités et garanties

Poursuites en justice

Dans le cours normal de ses activités, le Syndicat fait l'objet de diverses poursuites en justice. Bien que l'issue de ces poursuites ne puisse être connue à l'heure actuelle, la direction est d'avis que celles-ci n'auront pas d'effet défavorable significatif sur les états financiers cumulés.

12. Commitments

The Union is committed under operating leases for office space, office equipment and vehicles over the next five years as follows:

	Office space	Office equipment	Vehicles	Total	
	Espace à bureaux	Équipement de bureau	Automobiles	Total	
	\$	\$	\$	\$	
2019	4,347,825	550,469	3,655,130	8,553,424	2019
2020	4,259,668	506,923	3,186,753	7,953,344	2020
2021	3,763,106	339,577	2,171,704	6,274,387	2021
2022	3,173,022	276,852	1,075,678	4,525,552	2022
2023	2,548,894	72,167	305,806	2,926,867	2023
	18,092,515	1,745,988	10,395,071	30,233,574	

12. Engagements

Le Syndicat s'est engagé en vertu de contrats de location-exploitation pour des locaux, de l'équipement de bureau et des automobiles pour les cinq prochains exercices de la façon suivante :

13. Fund balance – internally restricted

The internally restricted balance represents internal restrictions for:

National Convention and National Events Assistance Fund
 Regional Building Fund

	2018	2017
	\$	\$
	847,136	923,321
	937,500	187,500
	1,784,636	1,110,821

Caisse de participation au congrès et aux événements nationaux
 Fonds d'immobilisations régionales

13. Solde du fonds – affecté d'origine interne

Le solde affecté d'origine interne représente les affectations d'origine interne de :

14. Changes in non-cash operating working capital items

Per capita tax receivable
 Accounts receivable
 Prepaid expenses
 Accounts payable – trade and accrued liabilities

Due to locals for cost-sharing programs
 Provision for convention

	2018	2017
	\$	\$
	(2,777,116)	(954,695)
	(2,031,722)	(489,587)
	(86,948)	223,545
	(2,169,412)	1,683,159
	2,515,079	79,850
	1,907,488	(1,851,615)
	(2,642,631)	(1,309,343)

Capitation à recevoir
 Débiteurs
 Frais payés d'avance
 Crédoiteurs – fournisseurs et charges à payer

Montant dû aux sections locales pour les programmes à frais partagés
 Provision pour congrès

14. Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement

15. Financial instruments

Fair value

The carrying values of per capita tax receivable and accounts receivable, trust assets, accounts payable – trade and accrued liabilities, funds held for others, funds held for the OSBCU-ELHT and trust liabilities approximate their fair value due to the relatively short periods to maturity of those instruments.

Refer to Notes 3, 4 and 9 for fair values related to the Union's other financial instruments.

Interest rate risk

Interest rate risk is the exposure of the Union's earnings that arises from fluctuations in interest rates. The Union is exposed to interest rate risk on its investments and mortgages payable.

Credit risk

Credit risk arises from the potential that locals and other parties will fail to honour their obligations. The Union is exposed to credit risk through per capita tax receivable, accounts receivable and loans receivable. The Union limits the amount of credit extended when considered necessary.

16. Capital management

The Union's objectives when managing capital are to safeguard its ability to continue as a labour organization in an effort to carry out its mission. Capital consists of the fund balance. The Union is not subject to any externally imposed capital requirements or restrictions.

15. Instruments financiers

Juste valeur

La valeur comptable de la capitation à recevoir, des débiteurs, des actifs en fidéicomis, des créiteurs – fournisseurs et charges à payer, des fonds conservés pour des tiers, des fonds conservés pour le OSBCU-ELHT et des passifs en fidéicomis se rapproche de la juste valeur étant donné leur courte échéance.

Voir les notes 3, 4 et 9 pour les justes valeurs afférentes aux autres instruments financiers du Syndicat.

Risques de taux d'intérêt

Les risques de taux d'intérêt auxquels les bénéficiaires du Syndicat sont exposés surviennent à cause des fluctuations des taux d'intérêt. Le Syndicat est exposé à des risques dus aux taux d'intérêt de ses placements et de ses hypothèques à payer.

Risques de crédit

Des risques de crédit se présentent lorsque certaines sections locales et autres groupes ne font pas face à leurs obligations. Le Syndicat est exposé au risque de crédit provenant de la capitation à recevoir, des débiteurs et des prêts à recevoir. Le Syndicat limite le montant de crédit avancé si nécessaire.

16. Gestion du capital

Les objectifs du Syndicat quant à la gestion de son capital sont de continuer ses activités comme organisme syndical afin de pouvoir réaliser sa mission. Le capital du Syndicat se compose du solde du fonds. Le Syndicat n'est pas soumis à des exigences externes en matière de gestion du capital.

17. Controlled entity and related party transactions

The Union is the sole voting member of the CUPE Global Justice Fund Inc., a corporation incorporated without share capital under the *Business Corporations Act* (Ontario) that has a mandate to enhance the struggle for social justice by organized workers internationally and in Canada. The CUPE Global Justice Fund Inc. is deemed a non-profit organization under the *Income Tax Act* (Canada), and accordingly, is not subject to income taxes.

The Union's financial statements have not been prepared on a consolidated basis with the entity.

The summarized financial statements of the CUPE Global Justice Fund Inc. are as follows:

Summarized statement of financial position

	2018	2017	
	\$	\$	
Assets	283,183	264,050	Actif
Liabilities	21,283	24,750	Passif
Net assets			Actif net
Unrestricted	261,900	239,300	Non affecté
	283,183	264,050	

Summarized statement of operations

	2018	2017	
	\$	\$	
Revenue	179,734	188,198	Revenus
Expenses	157,134	190,353	Dépenses
Excess (deficiency) of revenue over expenses	22,600	(2,155)	Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses

18. Subsequent events

On March 27, 2019, the Union entered into a term loan credit facility agreement (the "term loan") in the amount of \$22,000,000 with First West Credit Union, proceeds of which were used to finance the British Columbia Regional Office. The term loan matures in 5 years, has an amortization period of 25 years, with an interest rate of 1.90% per annum above the Government of Canada benchmark bond rate, and carries monthly blended payments of principal and interest.

17. Entité contrôlée et opérations entre apparentés

Le Syndicat est le seul membre votant du Fonds du SCFP pour la justice mondiale Inc., une compagnie incorporée sans capital-actions en vertu de la *Loi sur les sociétés par actions* (Ontario) qui a pour mandat de renforcer sur le plan international et au Canada la lutte des syndiqués pour la justice sociale. Le Fonds du SCFP pour la justice mondiale Inc. est considéré comme un organisme sans but lucratif selon la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada) et, par conséquent, n'est pas sujet à l'impôt sur le revenu.

Les états financiers du Syndicat n'ont pas été préparés sur une base consolidée avec cette entité.

Les états financiers condensés du Fonds SCFP pour la justice mondiale Inc. se résument comme suit :

État résumé de la situation financière

État résumé des résultats

18. Événements subséquents

Le 27 mars 2019, le Syndicat a conclu avec First West Credit Union un contrat de facilité de crédit à terme (le « prêt à terme ») de 22 000 000 \$, dont le produit a servi à financer le bureau régional de la Colombie-Britannique. Le prêt à terme vient à échéance dans 5 ans, a une période d'amortissement de 25 ans, est assorti d'un taux d'intérêt annuel de 1,90% supérieur au taux de l'obligation de référence du gouvernement du Canada et comprend des paiements mensuels combinés de capital et d'intérêts.

19. Comparative figures

Certain comparative figures have been reclassified to conform to the current year's presentation.

19. Chiffres comparatifs

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice courant.

General expenses – Schedule A

	2018	2017
	\$	\$
National Executive Board and Committee Meetings	529,608	439,080
Other expenses	346,416	272,686
National Committee expenses	1,337,263	978,857
National conferences	28,774	312,023
National Sector Council	732,608	42,181
National Trustees	12,923	17,335
Insurance	111,627	149,228
International affiliations	163,261	145,855
Convention	1,941,645	1,831,272
C.L.C. convention and committees	65,294	75,549
Scholarship Fund and labour college	65,579	—
Constitution printing	31,562	21,018
Employee assistance program	1,946,977	1,496,907
Moving expenses	280,297	319,884
COPE Local 491: Education Fund	13,408	13,844
Translation	764,150	703,101
Donations	82,631	194,183
Miscellaneous	506,695	372,447
Global Justice Fund	65,128	61,305
Sabbatical leave	114,891	88,363
Strengthening provincial divisions	1,007,064	1,138,556
Strengthening district councils	40,235	32,571
Overtime	281,942	193,681
Special donations	60,000	170,006
Election spending	648,480	305,803
Strategic directions	1,761,840	1,672,941
Fightback expenses	—	21,416
Total general expenses, before internally restricted expenses	12,940,298	11,070,092
National Convention Assistance Fund	292,242	350,386
Total general expenses	13,232,540	11,420,478

Dépenses générales – Annexe A

Conseil et comité exécutif national	439,080
Rencontres	272,686
Autres dépenses	978,857
Dépenses des comités nationaux	312,023
Conférences nationales	42,181
Conseil du secteur national	17,335
Syndics nationaux	149,228
Assurances	145,855
Affiliations internationales	1,831,272
Congrès	75,549
Congrès du C.T.C. et comités	—
Fonds de bourses d'études et collèges du travail	21,018
Impression des statuts	1,496,907
Programme d'aide aux employés(es)	319,884
Frais de déménagement	13,844
Fonds d'éducation – section locale 491 SEPB	703,101
Traduction	194,183
Dons	372,447
Divers	61,305
Fonds de justice mondiale	88,363
Congés sabbatiques	1,138,556
Renforcer les divisions provinciales	32,571
Renforcer les conseils régionaux	193,681
Heures supplémentaires	170,006
Dons spéciaux	305,803
Élections	1,672,941
Directions stratégiques	21,416
Dépenses de riposte	11,070,092
Total des dépenses générales, avant les dépenses affectées d'origine interne	350,386
Caisse de participation au congrès national	11,420,478
Total des dépenses générales	

Program expenses – Schedule B

Dépenses de programmes – Annexe B

	2018	2017	
	\$	\$	
Finance and administration	3,566,720	2,764,541	Finances et administration
National services	6,610,942	8,618,297	Services nationaux
Human Resources	2,007,906	1,343,941	Ressources humaines
Organizing and regional services	575,333	469,677	Organisation et services régionaux
Regions and service division	110,605	108,212	Régions et service de division
	12,871,506	13,304,668	

**National Defence Fund expenses –
Schedule C**

**Dépenses de la Caisse nationale de
défense – Annexe C**

	2018	2017	
	\$	\$	
Expenses			Dépenses
Cost-sharing campaigns	5,995,534	4,046,397	Campagnes à frais partagés
Major organizing campaigns	4,741,283	4,938,874	Grandes campagnes d'organisation
National strategic initiatives	2,136,421	2,130,032	Initiatives nationales en matière de stratégie
Regional strategic initiatives	2,075,732	1,880,118	Initiatives régionales en matière de stratégie
	14,948,970	12,995,421	

Canadian Union of Public Employees**Supporting schedules**

Year ended December 31, 2018

Syndicat canadien de la fonction publique**Annexes**

Exercice terminé le 31 décembre 2018

**National Strike Fund expenses –
Schedule D****Dépenses de la Caisse nationale
de grève – Annexe D**

	2018	2017	
	\$	\$	
Strike benefits	8,814,013	8,257,525	Indemnités de grève
Strike averting	1,272,998	1,018,049	Prévention de grève
Legal and arbitration	785,859	568,585	Frais juridiques et d'arbitrage
	10,872,870	9,844,159	